

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2022

8 mars 2023

SOMFY

SOMFY
SOMFY

FAITS MARQUANTS

- **Poursuite du ralentissement de l'activité** sur le 2nd semestre 2022 dans un contexte macro-économique et géopolitique difficile
- **Chiffre d'affaires en croissance** de 3,7% et **résultat net en baisse** avec un recul de la marge opérationnelle courante qui reste toutefois supérieure aux niveaux observés sur la période pré-Covid
- **Résorption des retards de livraison** grâce à la stratégie de redesign et à la mobilisation des équipes
- **Maintien des investissements** industriels et digitaux pour accompagner la croissance du Groupe
- Intégration depuis le 1^{er} juillet 2022 de **Teleco Automation**, groupe italien leader des systèmes d'automatisation des pergolas bioclimatiques
- Formalisation et structuration du **plan à 3 ans 2025 One Way** pour atteindre l'Ambition 2030
- **Sortie de la bourse** début 2023 suite à l'Offre Publique d'Achat Simplifiée initiée par l'actionnaire de référence de SOMFY fin 2022

CHIFFRES CLÉS 2022

1 532 M€

+3,7%

Chiffre d'affaires

18,2%

vs. 20,4% en 2021

Marge opérationnelle
courante

238 M€

-8,1%

Résultat net

428 M€

Excédent
financier net

6 433

+3,3% en comparable

Effectif inscrit

55%*

Taux d'électricité
d'origine renouvelable

65,9%

Produits vendus
labellisés « Act
for Green »

11 439 095

+19,2%

Équipements
connectés

* Sites industriels

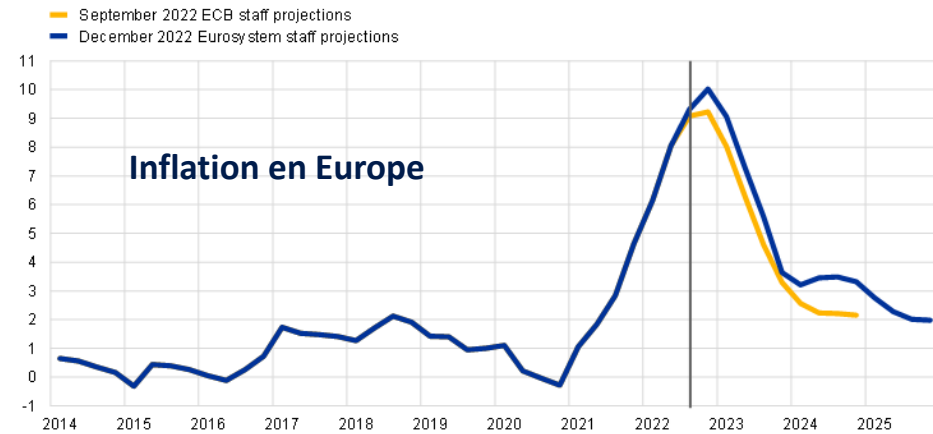


POINT SUR LE CONTEXTE DU MARCHÉ

Présentation des résultats de l'exercice 2022

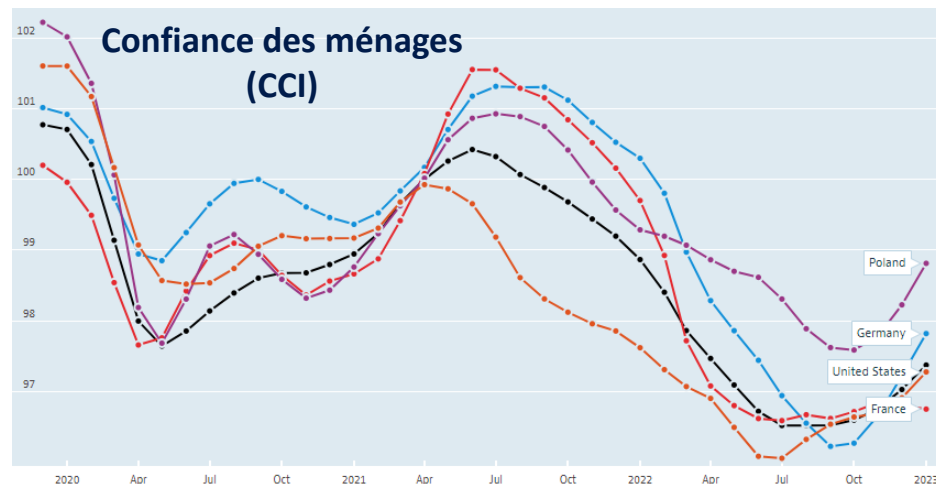
CONTEXTE MACRO-ÉCONOMIQUE ET GÉOPOLITIQUE

(annual percentage changes)



Note: The vertical line indicates the start of the current projection horizon.

Source : ECB forecast



Ralentissement de la demande :

- Contexte général toujours difficile : conflit russo-ukrainien, hausse des coûts de l'énergie, des matières premières et du transport, augmentation des taux d'intérêt, tensions sur les approvisionnements
- Confiance et pouvoir d'achat des ménages entamés par le manque de visibilité et l'inflation à son plus haut historique

Mais des tendances structurelles porteuses :

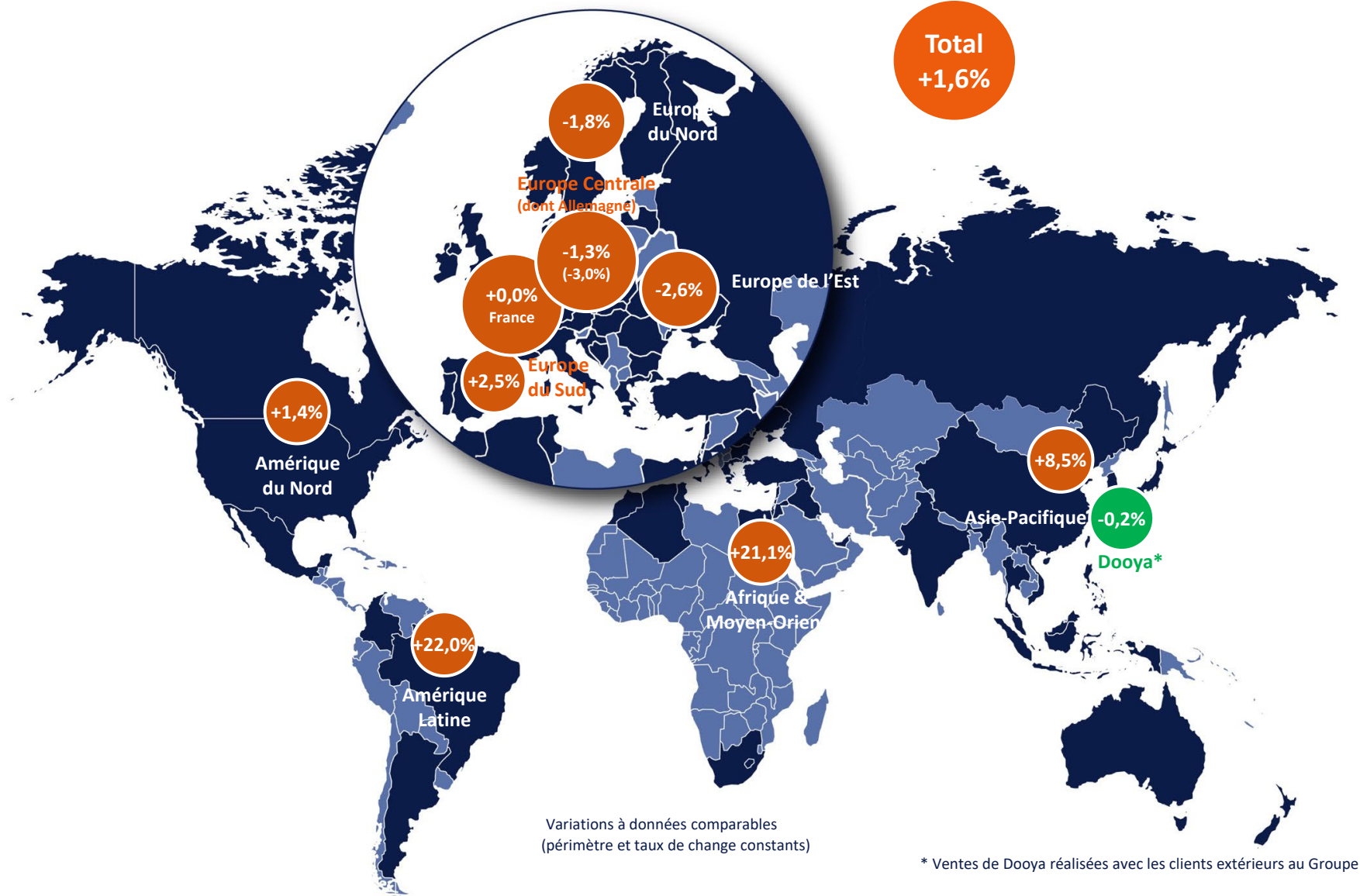
- Prise de conscience environnementale avec un enjeu très fort de performance énergétique
- Transformations des modes de vie et de travail qui soutiennent la demande de « smart living » : plus de confort et de sécurité et digitalisation accrue grâce aux objets connectés



ANALYSE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE L'EXERCICE 2022

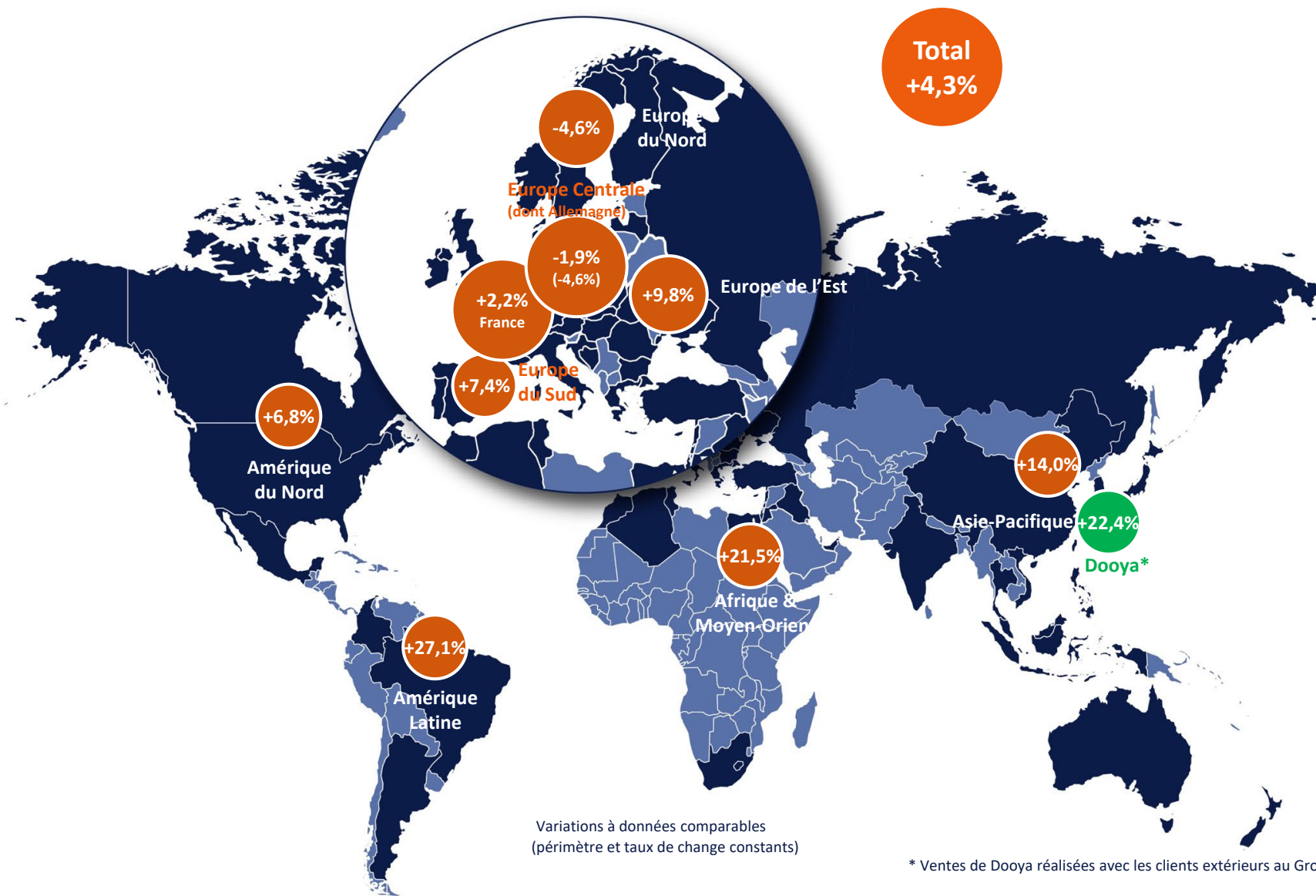
Présentation des résultats de l'exercice 2022

CHIFFRE D'AFFAIRES – Exercice 2022



- Croissance soutenue des zones Amérique Latine, Afrique et Moyen-Orient et Asie-Pacifique démontrant les avantages de l'implantation internationale du Groupe
- Europe de l'Est, Europe du Nord et Europe Centrale plus fortement touchées par les tensions économiques et géopolitiques liées au conflit russo-ukrainien et à l'inflation
- Résistance de la France et l'Amérique du Nord qui confirment ainsi la solidité des fondamentaux du Groupe
- Gestion de la crise sanitaire qui a pesé sur l'activité de Dooya en Chine

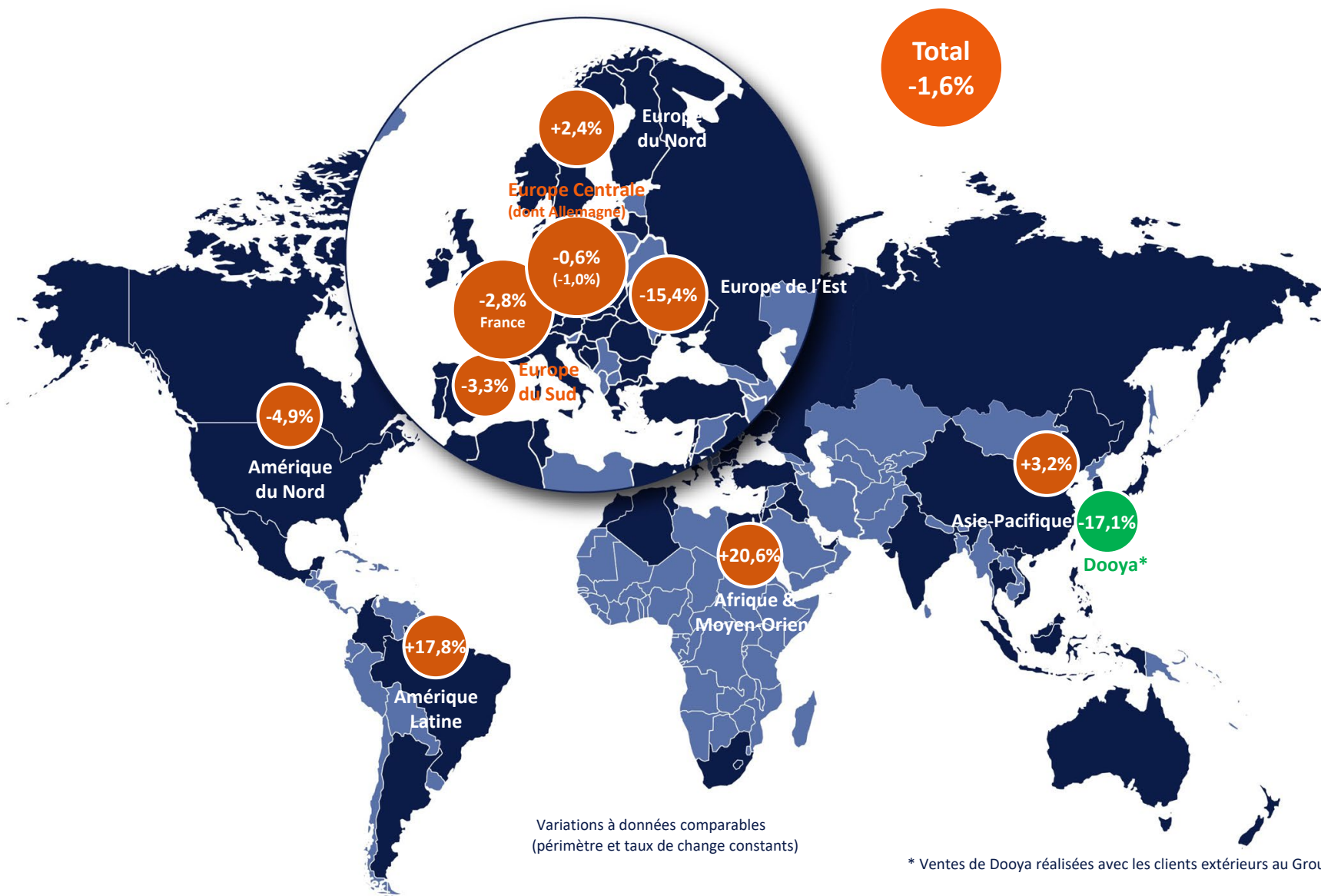
CHIFFRE D'AFFAIRES – Premier semestre 2022



- Premier semestre 2022 qui reste dynamique au regard d'une croissance particulièrement forte sur le premier semestre 2021 (+40,8% à données comparables)
- Premiers signes de ralentissement de l'économie mondiale dans un contexte géopolitique et macro-économique incertain, notamment en Europe du Nord et Europe Centrale
- Dooya en forte croissance en Chine et dans le reste du monde

* Ventes de Dooya réalisées avec les clients extérieurs au Groupe

CHIFFRE D'AFFAIRES – Second semestre 2022



- Second semestre en recul par rapport à 2021 et qui confirme le ralentissement observé depuis le deuxième trimestre, surtout en Europe et Amérique du Nord
- Forte croissance maintenue en Afrique et Moyen-Orient et en Amérique Latine
- Dooya en retrait en Chine et dans le reste du monde

* Ventes de Dooya réalisées avec les clients extérieurs au Groupe

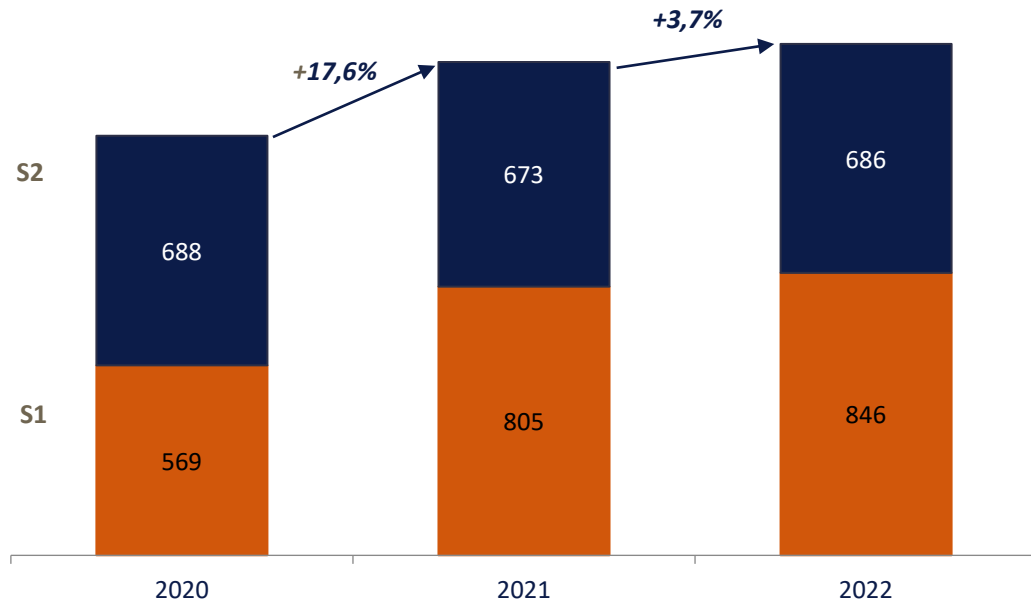


ANALYSE DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2022

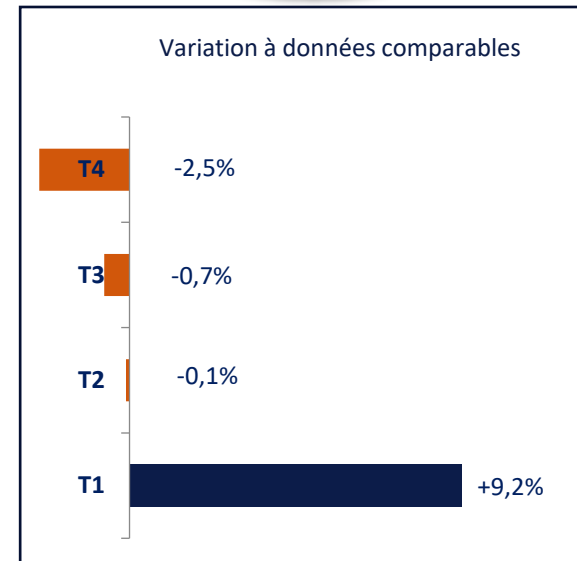
Présentation des résultats de l'exercice 2022

CHIFFRE D'AFFAIRES

Données en M€	2020	2021	2022	Var. 2022/21
Chiffre d'affaires	1 257	1 478	1 532	+3,7%



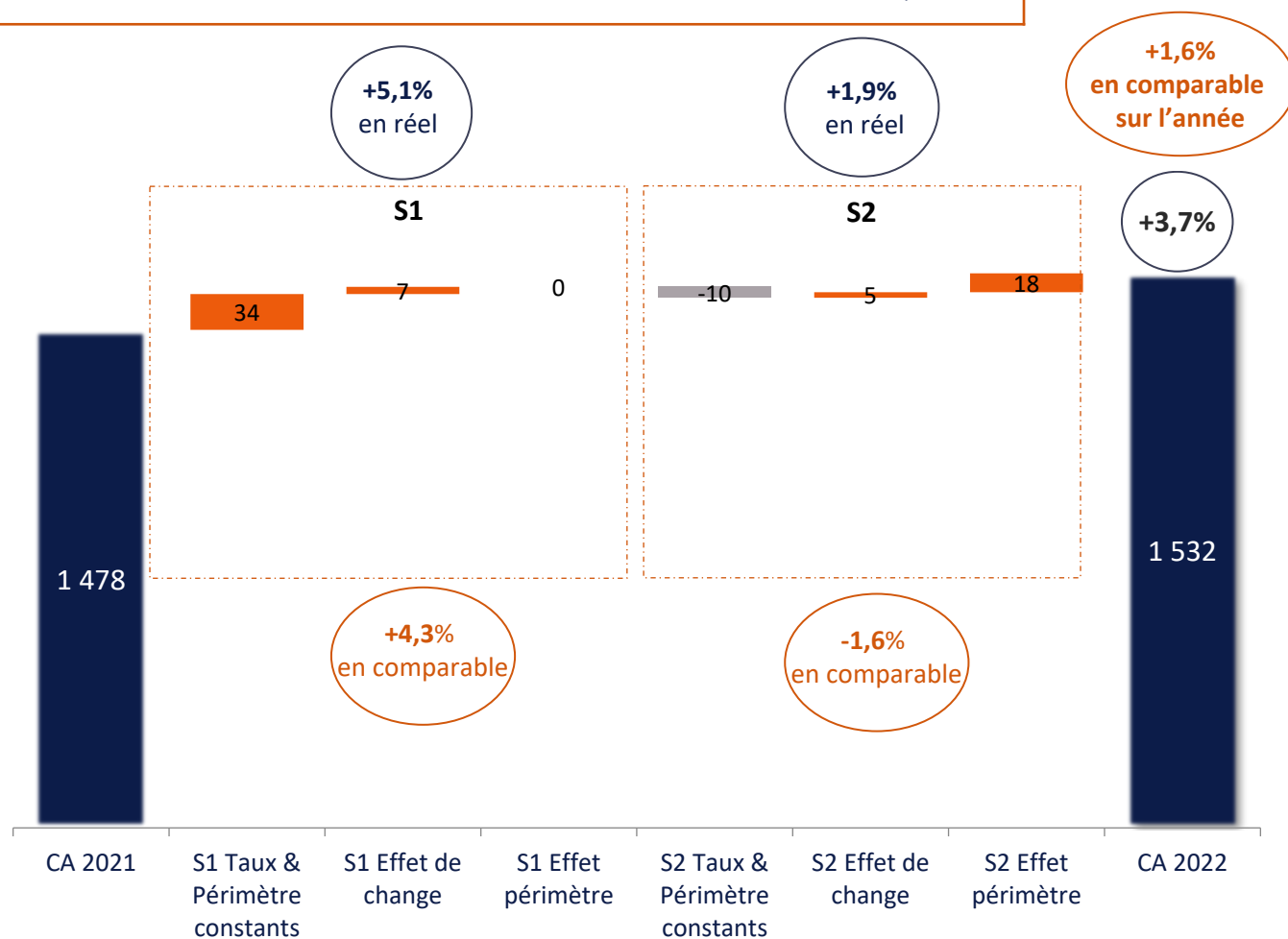
+1,6% sur l'année en comparable



- Croissance sur le premier semestre qui témoigne de la solidité des fondamentaux du marché malgré un contexte de baisse de la demande liée aux conséquences de la guerre en Ukraine et d'une inflation élevée
- Confirmation au second semestre du ralentissement observé depuis le deuxième trimestre, malgré la résorption des retards de livraison

CHIFFRE D'AFFAIRES (suite)

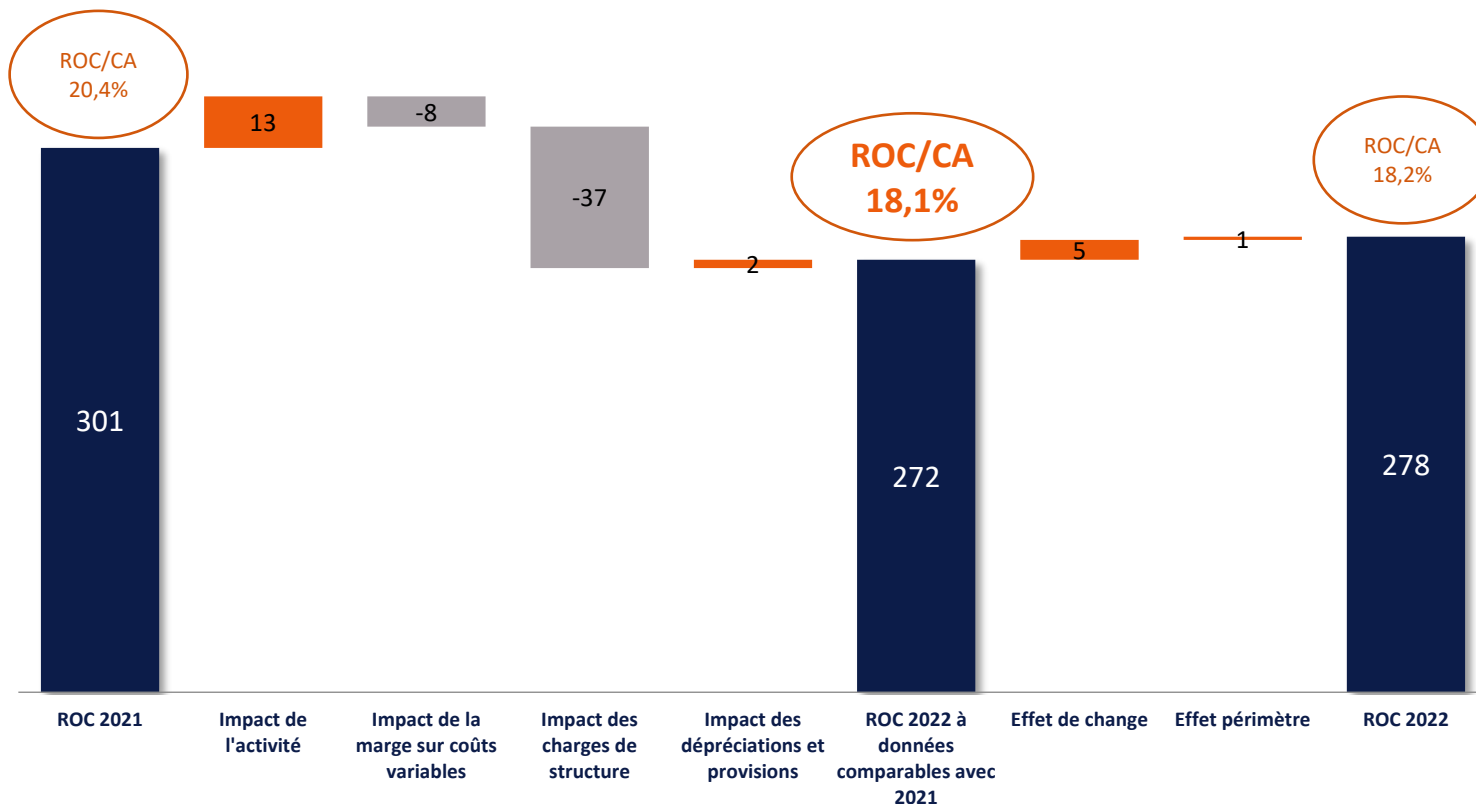
Données en M€	2020	2021	2022	Var. 2022/21
Chiffre d'affaires	1 257	1 478	1 532	+3,7%



- Incidence favorable significative de +12 M€ des taux de change sur l'exercice (livre turque et USD)
- Effet périmètre de 18 M€ sur le second semestre correspondant à l'intégration de Teleco Automation

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

Données en M€	2021	2022	Var. 2022/21
Chiffre d'affaires	1 478	1 532	+3,7%
Résultat opérationnel courant	301	278	-7,6%
Marge opérationnelle courante (ROC/CA)	20,4%	18,2%	-222 pb



- Résultat opérationnel courant en baisse du fait d'un effet de base exceptionnellement fort et du ralentissement de l'activité
- Hausse des charges de structure liée au maintien des projets structurants du Groupe (digitalisation et transformation de l'organisation) et à la reprise de certaines dépenses (déplacements, marketing)
- Marge opérationnelle courante qui reste à un niveau élevé, après des années 2020 et 2021 exceptionnelles, et supérieure à celle des périodes pré-Covid

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

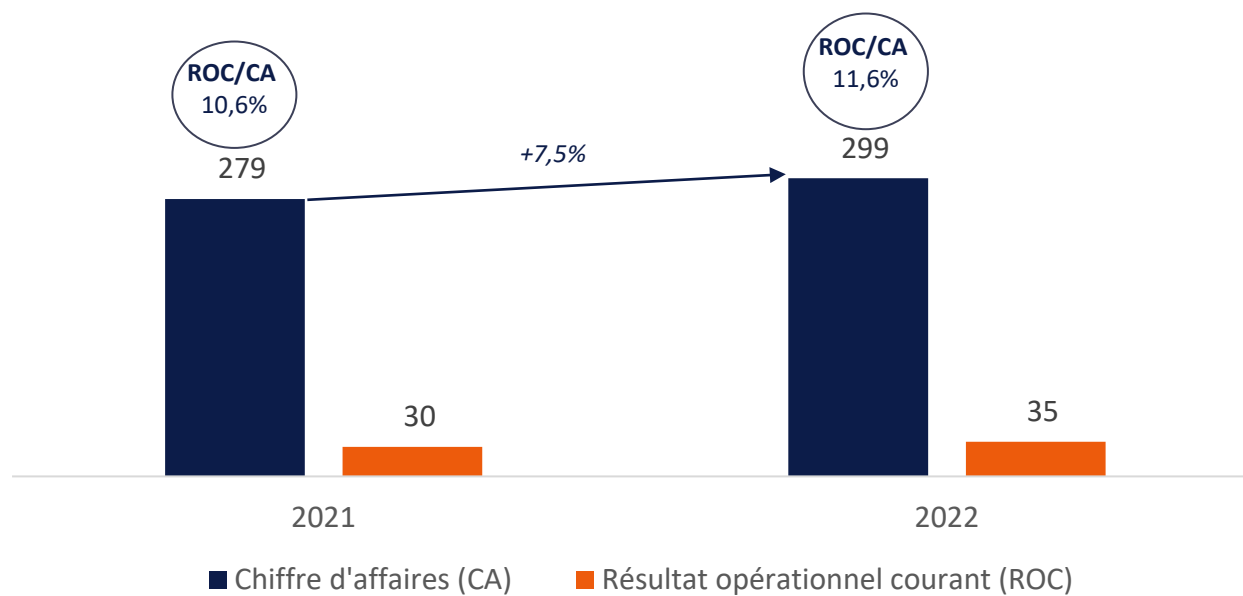
Données en M€	2021	2022	Var. 2022/21	Impact Teleco Automation
Chiffre d'affaires	1 478	1 532	+3,7%	18
Résultat opérationnel courant	301	278	-7,6%	1
Éléments opérationnels non courants	(1)	(8)	N/S	0
Résultat financier	(1)	(8)	N/S	0
Impôt sur les bénéfices	(57)	(49)	-14,8%	0
Quote-part de résultat des entreprises associées et co-entreprises	17	25	+44,8%	0
Résultat net de l'ensemble consolidé	259	238	-8,1%	0

- Augmentation des éléments non courants en lien avec la crise russo-ukrainienne et l'acquisition de Teleco Automation
- Baisse du résultat financier due aux effets de change
- Taux d'impôt sur les bénéfices comparable à celui de 2021 (19%)
- Forte progression de la contribution de Dooya
- Résultat net en recul mais toujours à un niveau élevé

POINT SUR DOOYA

Données en M€	2021	2022	Var. 2022/21
Chiffre d'affaires*	279	299	+7,5%
Résultat opérationnel courant	30	35	+17,4%
Marge opérationnelle courante (ROC/CA)	10,6%	11,6%	+98 pb
Résultat net	24	35	+45,7%

* Dont 276 M€ avec les clients extérieurs au Groupe au 31 décembre 2021 et 297 M€ au 31 décembre 2022



- Progression du chiffre d'affaires sur l'exercice malgré un quatrième trimestre fortement impacté par la gestion de la crise sanitaire
- Résultat opérationnel courant en hausse compte tenu d'un bon niveau de marge brute et d'une maîtrise des coûts
- Augmentation significative du résultat net

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉ

Données en M€	2021	2022
Capacité d'autofinancement	313	285
Variation du besoin en fonds de roulement	(10)	(106)
Autres flux	3	1
Flux net de trésorerie généré par l'activité	306	181
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(77)	(193)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital	(85)	(98)
Impact des variations de change	3	0
Variation de la trésorerie	148	(110)

- Diminution de la capacité d'autofinancement en lien avec celle des résultats
- Forte hausse du besoin en fonds de roulement liée au contexte et au niveau de stocks élevé
- Investissements soutenus dans les outils industriels et digitaux
- Acquisition de Teleco Automation et d'une participation dans Elcia
- Versement d'un dividende de 75 M€ en hausse de 16,2%
- Variation négative de la trésorerie sur l'exercice

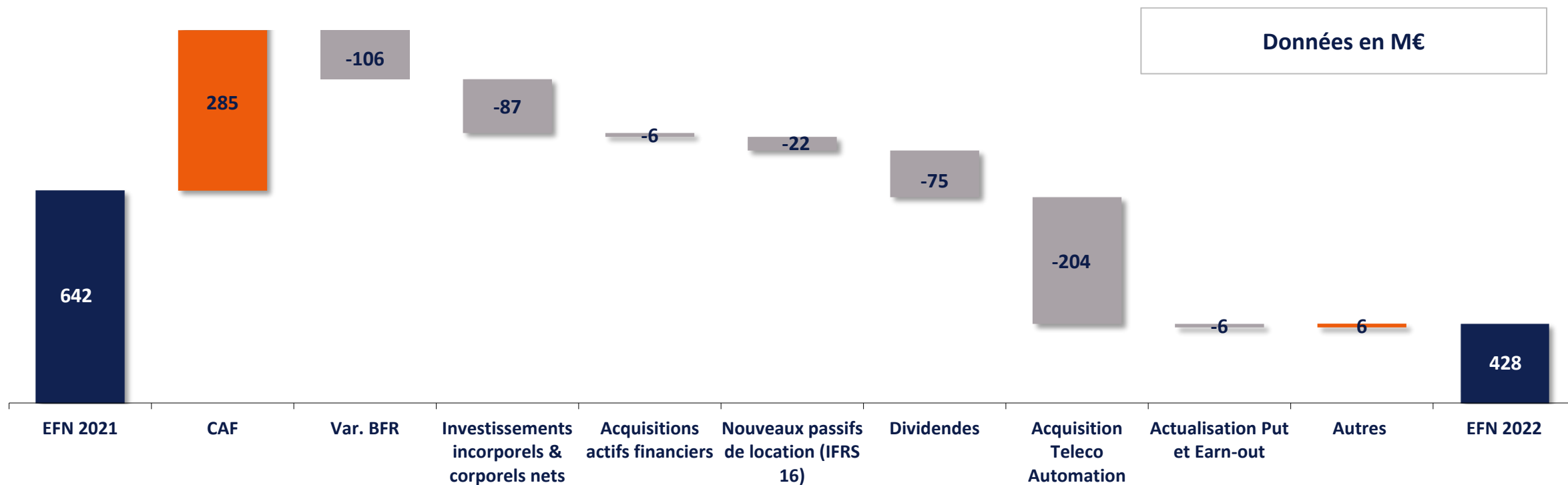
BILAN SIMPLIFIÉ

Données en M€	2021	2022	Impact Teleco Automation
Situation nette	1 371	1 485	103
Emprunts à long terme	64	154	76
Provisions et engagements retraites	40	36	1
Autres dettes non courantes	24	43	19
Capitaux permanents	1 499	1 717	199
Écarts d'acquisition	119	192	73
Immobilisations nettes	368	509	95
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	173	193	0
Autres créances non courantes	21	20	1
Fonds de roulement	817	804	30
Besoin en fonds de roulement	111	223	12
Trésorerie*	706	581	18
Endettement financier net	(642)	(428)	58

* Poste comprenant la part à moins d'un an des passifs financiers

- **Structure financière toujours solide**
- **Impacts significatifs de l'acquisition de Teleco Automation sur les écarts d'acquisition, les immobilisations incorporelles et les dettes financières**
- **Hausse de la participation dans les entreprises associées et co-entreprises (Dooya)**
- **Augmentation contextuelle du besoin en fonds de roulement**
- **Diminution de l'excédent financier net**

SOLDE FINANCIER NET



- Recul de l'excédent financier net car utilisation de la trésorerie pour financer le besoin en fonds de roulement et l'acquisition de Teleco Automation



2025
one way to
2030
ambition

PLAN À 3 ANS 2025 ONE WAY

Présentation des résultats de l'exercice 2022

2025 ONE WAY

Un plan à 3 ans basé sur 3 piliers

2025
one way to
2030
ambition

1 Clients

- Chaîne logistique fiable
- Innovation et offres responsables
- Expérience client riche et unique

2 Équipes Somfy

- Développement des compétences
- Modes de travail collaboratifs
- Diversité & inclusion

3 Performance

- Croissance robuste et soutenable
- Développement de nos marchés
- Excellence de l'exécution

Une chaîne logistique fiable

Notre engagement

Assurer la satisfaction de nos clients au travers de la qualité de notre taux de service et de nos livraisons

Moderniser et renforcer nos capacités de production et notre organisation logistique



Bénéfices clients

- Un bon taux de service
- Des dates de livraison fiables
- Un suivi plus précis des commandes



UNE CHAÎNE LOGISTIQUE FIABLE

en investissant sur

- Extension de nos capacités de production
- Efficacité de notre réseau
- Digitalisation et processus
- Renforcement de nos équipes

2023



Planning

Anticipation
Digitalisation des processus

2024



Production

Nouvelle usine au Portugal
+25.000m²



Infrastructure digitale

France sur l'outil ERP Groupe (SAP)

2025



Logistique

Capacité logistique additionnelle
dans l'Ouest de la France
Démarrage du nouveau réseau
européen

Portail client

Accès à un suivi plus précis des commandes

De l'innovation et des offres responsables

Notre engagement

Innover sur la motorisation et son écosystème, en répondant aux enjeux majeurs du marché

Contribuer à réduire les impacts du changement climatique



Bénéfices clients

- Contribuer ensemble à l'efficacité énergétique des bâtiments
- Accélération sur le solaire
- Offre Zigbee sur le store intérieur
- Moteurs nativement connectés sur l'access
- Écosystème élargi sur l'outdoor intégré
- Des innovations conçues pour faciliter l'intégration, l'installation, la vente et la maintenance

DE L'INNOVATION ET DES OFFRES RESPONSABLES

en investissant sur

- Éco-design
- Efficacité énergétique
- Innovation sur le coeur du business
- Connectivité

2023

Innovation solaire

Volet roulant solaire - RS100 solaire io
Screen Solaire - Sunea Screen solaire io

Zigbee – Stores intérieurs

Lancement de l'offre Zigbee

2024



Moteurs access nativement connectés

BFT EasyAXS



Outdoor

Écosystème intégré
Somfy + Teleco

2025

Poursuite des investissements d'innovation

Motorisation, efficacité énergétique et connectivité



Produits éco-conçus

80% de produits éco-conçus en 2025

Communication développement durable

Communication Somfy et clients

Une expérience client riche et unique

Notre engagement

Faciliter le quotidien de nos clients par des interactions fluides avec nos services

Leur apporter de la valeur ajoutée, au travers de nos équipes, nos services et nos engagements environnementaux.



Bénéfices clients

- Services faciles d'accès et à valeur ajoutée
- Des équipes compétentes et à l'écoute
- Un partenaire multi-marque
- Un partenaire responsable aux côtés de nos clients



UNE EXPÉRIENCE CLIENT RICHE ET UNIQUE

en investissant sur

- Outils et services
- Développement de nos équipes
- Organisation
- Responsabilité sociétale et environnementale

2023

2025



Portail client et programmes partenaires

Amélioration continue de l'expérience client
Portail d'accès unique à tous les services Somfy



Organisation des ventes

Organisation multi-marque proche des clients



Formation

Somfy Campus – Politique de diversité



Responsabilité

Better way – People / Planet / Prosperity

NOS ENGAGEMENTS POUR LA PLANÈTE, NOS ÉQUIPES ET NOS PARTENAIRES

PLANET

IMPACT ENVIRONNEMENTAL → DES OPÉRATIONS

Empreinte carbone scopes 1&2 (SBTi)

Objectif 2030 : -50% vs 2019

-24% vs. 2019
en 2022

Taux d'électricité d'origine renouvelable*

Objectif 2030 : 100%

55%
en 2022

→ DES PRODUITS

Taux de produits Somfy vendus labellisés « Act for Green »

Objectif 2030 : 100%

65,9%
en 2022



PEOPLE

DIVERSITÉ & INCLUSION

Ratio des managers femme

Objectif 2030 : 40%

25,8%
en 2022

ENGAGEMENT LOCAL

Taux de salariés engagés dans des actions de mécénat

Objectif 2030 : 15%

7,3%
en 2022

PROSPERITY

ACHATS RESPONSABLES TRANSPARENCE DE LA SUPPLY CHAIN

Taux de signature de la charte Achats responsables**

Objectif 2030 : 100%

100%
des nouveaux fournisseurs
en 2022

ÉTHIQUE DES AFFAIRES

Nombre de personnes formées aux thématiques éthique et compliance

Objectif 2030 : 3 000

3 843
personnes
en 2022

* Sites industriels ** Achats directs



SORTIE DE LA BOURSE

Présentation des résultats de l'exercice 2022

| SORTIE DE LA BOURSE

- Lancement le 15 novembre 2022 par le groupe familial Despature, actionnaire de référence depuis 1984, d'une **Offre publique d'Achat Simplifiée** sur les actions de SOMFY, ayant abouti au **retrait de la cotation le 9 février 2023**
- Un parcours boursier admirable **sans toutefois avoir eu recours au marché pour financer sa croissance**
- Une sortie de bourse pour un **alignement renforcé de la vision actionnariale avec celle de l'entreprise et de ses équipes sur un horizon long terme**, couplée à une **plus grande liberté de manœuvre et agilité pour dérouler sa feuille de route stratégique et opérationnelle au quotidien**
- Une opération qui traduit la **confiance de l'actionnaire dans la capacité de SOMFY à contribuer aux grandes évolutions sociétales**
- Une opération qui ne remet **pas en cause la capacité d'investissement et de financement de SOMFY ou ses objectifs de croissance ambitieux**, au service de son industrie, de ses clients et de la performance énergétique du bâtiment



PERSPECTIVES DE L'EXERCICE 2023

Présentation des résultats de l'exercice 2022

PERSPECTIVES 2023

- **Confiance dans les fondamentaux** de SOMFY malgré le manque de visibilité dû à l'environnement macro-économique et géopolitique
- **Poursuite du déploiement de la feuille de route stratégique et des investissements** industriels et digitaux structurants
- **Sortie de cotation qui ne remet pas en cause les ambitions** de croissance et de développement durable du Groupe qui garde sa capacité à financer ses projets de développement



ANNEXES

Présentation des résultats de l'exercice 2022

PANORAMA

Données en M€	2021	2022
Chiffre d'affaires	1 477,8	1 531,9
Résultat opérationnel courant	301,1	278,1
Résultat opérationnel	300,2	270,0
Résultat net de l'ensemble consolidé	259,4	238,4
Capacité d'autofinancement	313,1	285,2
Investissements incorporels et corporels nets (y compris IFRS 16)	70,0	107,3
Dotation aux amortissements*	(62,7)	(67,9)
Situation nette	1 371,2	1 485,2
Endettement financier net	(641,7)	(427,7)
Actif non courant	681,8	913,4
Effectif inscrit	6 131	6 433

* Hors dépréciation des écarts d'acquisition

CHIFFRES D'AFFAIRES PAR ZONE

Données en M€	2021	2022	Var. 2022/21	Var. 2022/21 à données comparables
Europe Centrale	262,5	263,6	+0,4%	-1,3%
dont Allemagne	211,6	206,7	-2,3%	-3,0%
Europe du Nord	168,4	167,7	-0,4%	-1,8%
Amérique du Nord	133,0	151,0	+13,6%	+1,4%
Amérique Latine	24,4	30,4	+24,3%	+22,0%
NORD & OUEST	588,3	612,6	+4,1%	+0,2%
France	431,9	436,6	+1,1%	+0,0%
Europe du Sud	148,9	158,9	+6,7%	+2,5%
Afrique et Moyen-Orient	79,0	85,5	+8,2%	+21,1%
Europe de l'Est	152,3	149,5	-1,8%	-2,6%
Asie-Pacifique	77,4	88,8	+14,8%	+8,5%
SUD & EST	889,5	919,3	+3,4%	+2,6%
TOTAL	1 477,8	1 531,9	+3,7%	+1,6%

COMPTE DE RÉSULTAT

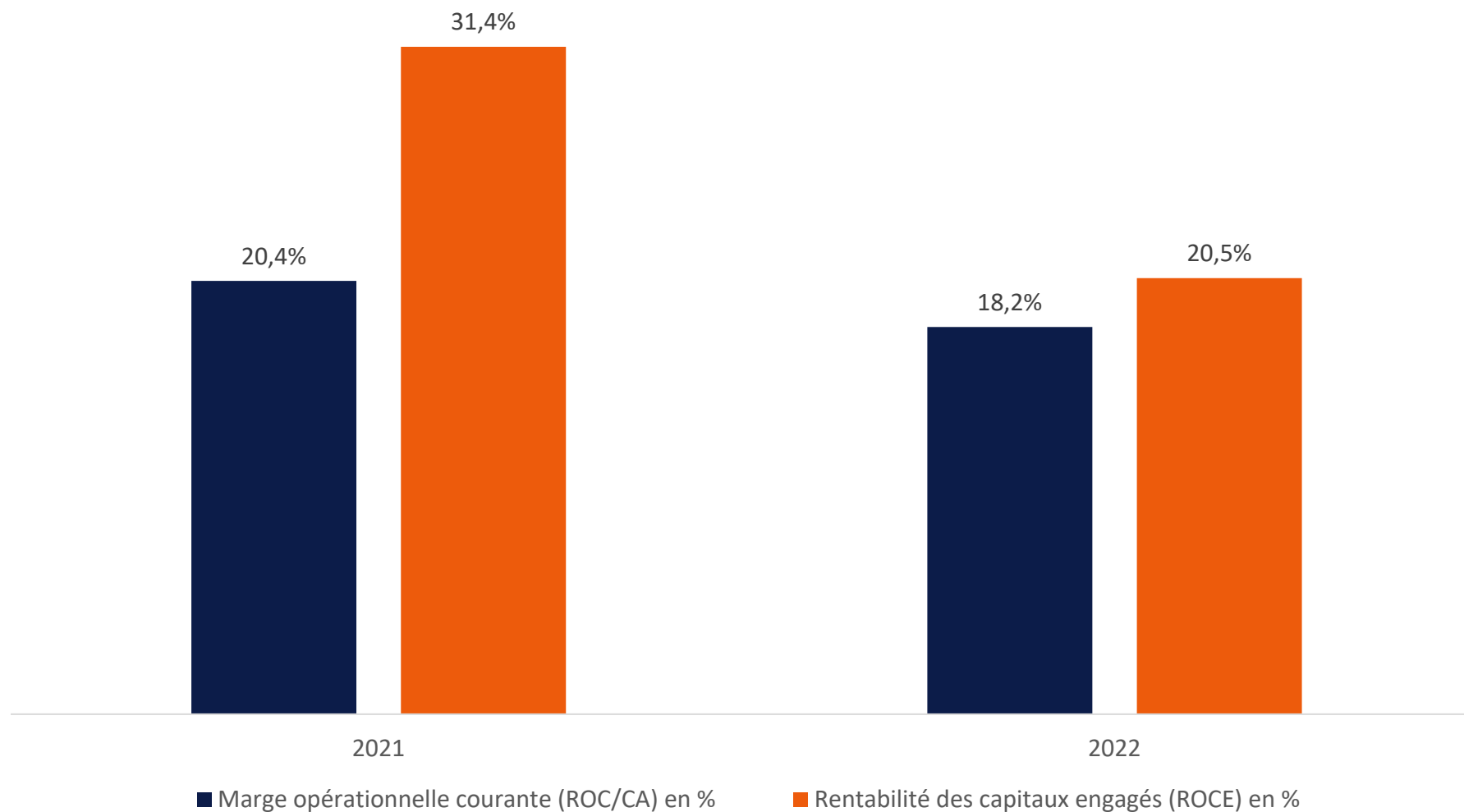
Données en M€	2021	% CA	2022	% CA	Var. 2022/21	Impact Teleco Automation
Chiffre d'affaires	1 477,8		1 531,9		+3,7%	18,0
Résultat opérationnel courant	301,1	20,4%	278,1	18,2%	-7,6%	0,8
Autres éléments non courants	(0,8)		(8,1)			0,0
Dépréciation des écarts d'acquisition	0,0		0,0			0,0
Résultat opérationnel	300,2	20,3%	270,0	17,6%	-10,1%	0,8
Résultat financier	(0,9)		(7,7)			(0,1)
Résultat avant impôts	299,3	20,3%	262,3	17,1%	-12,4%	0,7
Impôts sur les bénéfices	(56,9)		(48,5)			(0,4)
Quote-part de résultat des entreprises associées et co-entreprises	17,0		24,7			(0,1)
Résultat net de l'ensemble consolidé	259,4	17,6%	238,4	15,6%	-8,1%	0,3

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Données en M€	2021	2022
Capacité d'autofinancement	313,1	285,2
Variation du besoin en fonds de roulement	(10,0)	(105,7)
Autres flux	2,6	1,3
Flux net de trésorerie généré par l'activité	305,7	180,9
Investissements incorporels & corporels nets	(54,3)	(86,7)
Investissements financiers nets	2,5	(6,0)
Acquisitions de sociétés nettes de la trésorerie acquise	(28,4)	(109,7)
Cessions de sociétés nettes de la trésorerie cédée	2,9	5,2
Intérêts reçus	0,6	3,5
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(76,8)	(192,7)
Dividendes payés	(63,8)	(75,1)
Variation des emprunts	(17,8)	(17,3)
Intérêts payés	(3,4)	(5,3)
Mouvements relatifs aux actions propres	0,4	(0,7)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital	(84,5)	(98,4)
Impact des variations de change	3,4	(0,2)
Variation de la trésorerie	147,7	(110,4)

PROFITABILITÉ

Marge opérationnelle courante et rentabilité des capitaux engagés (après impôt normatif)



BILAN SYNTHÉTIQUE

Données en M€	2021	2022	Impact Teleco Automation
Situation nette	1 371,2	1 485,2	103,1
Emprunts à long terme	63,8	153,7	75,8
Provisions et engagements retraites	39,8	36,1	1,2
Autres dettes non courantes	24,0	42,6	18,8
Capitaux permanents	1 498,8	1 717,5	198,9
Écarts d'acquisition	119,0	191,7	72,9
Immobilisations incorporelles nettes	65,5	164,0	90,9
Immobilisations corporelles nettes	297,9	333,5	4,2
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	173,0	193,1	0,2
Immobilisations financières nettes	4,9	11,4	0,2
Autres créances non courantes	21,4	19,7	0,6
Fonds de roulement	816,9	804,0	30,0
Stocks nets	204,2	305,1	14,1
Clients nets	136,6	147,6	5,0
Autres créances courantes	42,0	52,6	0,6
Fournisseurs	123,6	118,6	4,0
Autres dettes courantes	148,1	163,9	3,4
Besoin en fonds de roulement	111,1	222,7	12,3
Trésorerie nette des passifs financiers à moins d'un an	705,8	581,3	17,5
Endettement financier net	(641,7)	(427,7)	58,0

ANALYSE DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

Données en M€	2021	2022
Emprunts bancaires (part non courante)	0,0	2,5
Dettes liées aux contrats de location (IFRS 16)	40,5	45,7
Dettes liées aux put et earn-out	23,1	105,4
Autres dettes financières	0,1	0,1
Immobilisations financières	0,0	(0,3)
Endettement financier net LT	63,8	153,3
Emprunts bancaires (part courante)	0,8	1,1
Dettes liées aux contrats de location (IFRS 16)	13,4	15,3
Dettes liées aux put et earn-out	16,6	28,4
Autres dettes financières	0,0	0,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(736,3)	(625,8)
Autres éléments de trésorerie	(0,1)	(0,1)
Endettement financier net CT	(705,5)	(581,1)
Endettement financier net	(641,7)	(427,7)

Var. 2022/21 du
tableau des flux
de trésorerie
-110,4 M€



DÉFINITIONS

- **En réel** : à méthode et périmètre de consolidation et taux de change réels
- **En comparable** : à méthode et périmètre de consolidation et taux de change constants
- **Marge opérationnelle courante (ROC/CA)** : rapport entre le résultat opérationnel courant et le chiffre d'affaires
- **Return on capital employed (ROCE)** : rentabilité des capitaux investis (appelés également capitaux employés) = rapport entre le résultat opérationnel courant, après impôt normatif, et les capitaux investis (capitaux employés)
- **Capitaux investis (capitaux employés)** : somme des fonds propres, après neutralisation des effets des impairments sur les écarts d'acquisition, et de l'endettement financier net
- **Endettement financier net** : différence entre les dettes financières et la trésorerie, correspond à un excédent financier net s'il est négatif