PRÉSENTATION
DES RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE DE L'EXERCICE 2021

9 septembre 2021

SOMFY

FAITS MARQUANTS

- Forte hausse du chiffre d'affaires à +41,5% par rapport à 2020
- Résultat net à 183,4 M€ sur le semestre avec une augmentation significative de la marge opérationnelle courante
- Renforcement des mesures mises en place pour limiter l'impact des très fortes tensions persistantes sur le marché des composants électroniques et des matières premières
- Développement de nouveaux produits & innovations : TaHoma® switch, Oximo Solar io, Home Alarm Advanced
- Intégration de Répar'stores, leader français de la réparation et modernisation des volets roulants au 1er janvier 2021

CHIFFRES CLÉS

805,0 M€ +41,5%

Chiffre d'affaires

26,6% +860 pb

Marge opérationnelle courante

183,4 M€ +126,7%

Résultat net

517,5 M€

Excédent financier net

206,5 M€ +75,5%

Capacité d'autofinancement

SOMFY

NOUVELLE GOUVERNANCE

Dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général

Pierre Ribeiro,
Directeur Général

Jean Guillaume Despature,
Président du Conseil d'Administration

Valérie Dixmier,
Directrice Générale Déléguée,
en charge des Hommes, de la Culture et de l'Organisation

Michel Rollier,
Vice-Président du Conseil d'Administration

Création de 4 comités spécialisés du Conseil d'Administration

- COMITÉ D'AUDIT ET DES RISQUES
- COMITÉ DES NOMINATIONS ET DES RÉMUNÉRATIONS
- COMITÉ STRATÉGIQUE
- COMITÉ DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

SOMFY

POINT SUR LE CONTEXTE DU MARCHÉ

Présentation des résultats semestriels 2021

UN MARCHÉ DE L'HABITAT TRÈS PORTEUR

DES TENDANCES STRUCTURELLES RENFORCÉES QUI ENTRAÎNENT UNE TRÈS FORTE DEMANDE

- **Effet « Donut » : évolution du marché résidentiel après le Covid**
  - Transformation des modes de vie accélérée avec la crise sanitaire : départ des populations des grandes agglomérations vers les périphéries et les agglomérations de taille moyenne

- **Smart Living : la maison, valeur refuge**
  - Volonté des consommateurs d'investir dans leur habitat
  - Un environnement intérieur sain et confortable pour plus de bien-être, répondant notamment aux nouveaux besoins créés par le télétravail : **automatisation** au service de plus de confort et d'une meilleure qualité de l'air intérieur

- **Prise de conscience de l'enjeu de performance énergétique :**
  - Changements climatiques : vagues de chaleur de plus en plus fortes, en intensité et en durée
  - Les bâtiments sont responsables, à l'échelle européenne, de **35%** des émissions de gaz à effet de serre et de 40% de l'énergie consommée*, ce qui démontre l'importance des enjeux d'efficacité et de décarbonisation pour l'habitat
  - **43%** des consommateurs déclarent avoir acheté une solution Smart Home dans l'objectif d'améliorer la performance énergétique**
  - **MaPrimeRénov'** : participation de l'État à l'amélioration du logement et de la rénovation énergétique

*Sources : *Commission Européenne*
***marketingcharts.com*

SOMFY

TENSIONS SUR LE MARCHÉ DES COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES ET DES MATIÈRES PREMIÈRES

FORTE REPRISE GLOBALE DE L'ÉCONOMIE : UNE DEMANDE QUI VIENT PESER SUR LA DISPONIBILITÉ ET LES COÛTS

- **Hausse très sensible des prix des matières premières**

- **Pénurie globale des composants électroniques qui affecte toute l'industrie**

Capital Publié le 26/05/2021 à 11h44
Pourquoi la pénurie de semi-conducteurs menace l'industrie mondiale et notre vie quotidienne

Les Echos Publié le 16 févr. 2021 à 11:18 Mis à jour le 17 mars 2021 à 11:21
Pourquoi il y a une pénurie de semi-conducteurs dans le monde

Tech & web
La pénurie de semi-conducteurs pourrait se prolonger jusque 2023, prévient Intel
Par Le Figaro avec AFP Publié le 23/07/2021 à 01:00

Économie
L'industrie mondiale entravée par des pénuries hors norme
Publié le 11/07/2021 à 21:23, mis à jour le 12/07/2021 à 09:18

Les Echos Publié le 2 août 2021 à 15:03 | Mis à jour le 2 août 2021 à 15:04
EN CHIFFRES
L'industrie française confrontée à sa plus forte hausse de prix depuis 2011

SOMFY

POURSUITE DE LA MOBILISATION DU GROUPE

- **Tensions sur le prix des matières premières et l'approvisionnement qui continueront à impacter l'activité du troisième et du quatrième trimestre**

- **Capacités de production saturées chez les principaux fournisseurs sous l'effet du retard accumulé lors de l'année 2020 et d'une demande exponentielle émanant de tous les secteurs**

- **Mise en place d'une cellule de crise dédiée depuis mars 2021 en charge d'identifier les solutions possibles pour l'approvisionnement, la gestion des délais et l'allocation des produits**

- **Mesures supplémentaires au second semestre pour limiter les impacts sur les clients et sur les résultats :**
  - **Renforcement des équipes de développement avec des ressources externes**
  - **Renforcement de la politique de stocks et anticipation d'achats massifs de composants, lorsque possible**

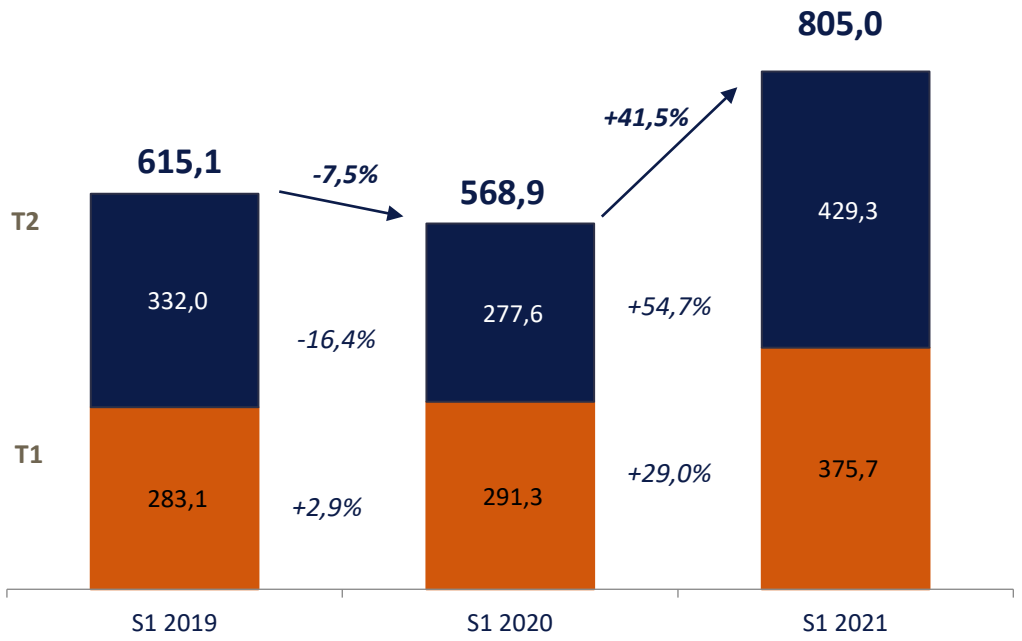
ANALYSE
DES RÉSULTATS SEMESTRIELS
2021

Présentation des résultats semestriels 2021

SOMFY

CHIFFRE D'AFFAIRES

Données en M€	30/6/19	30/6/20	30/6/21	Var. 2021/20
Chiffre d'affaires	615,1	568,9	805,0	+41,5%



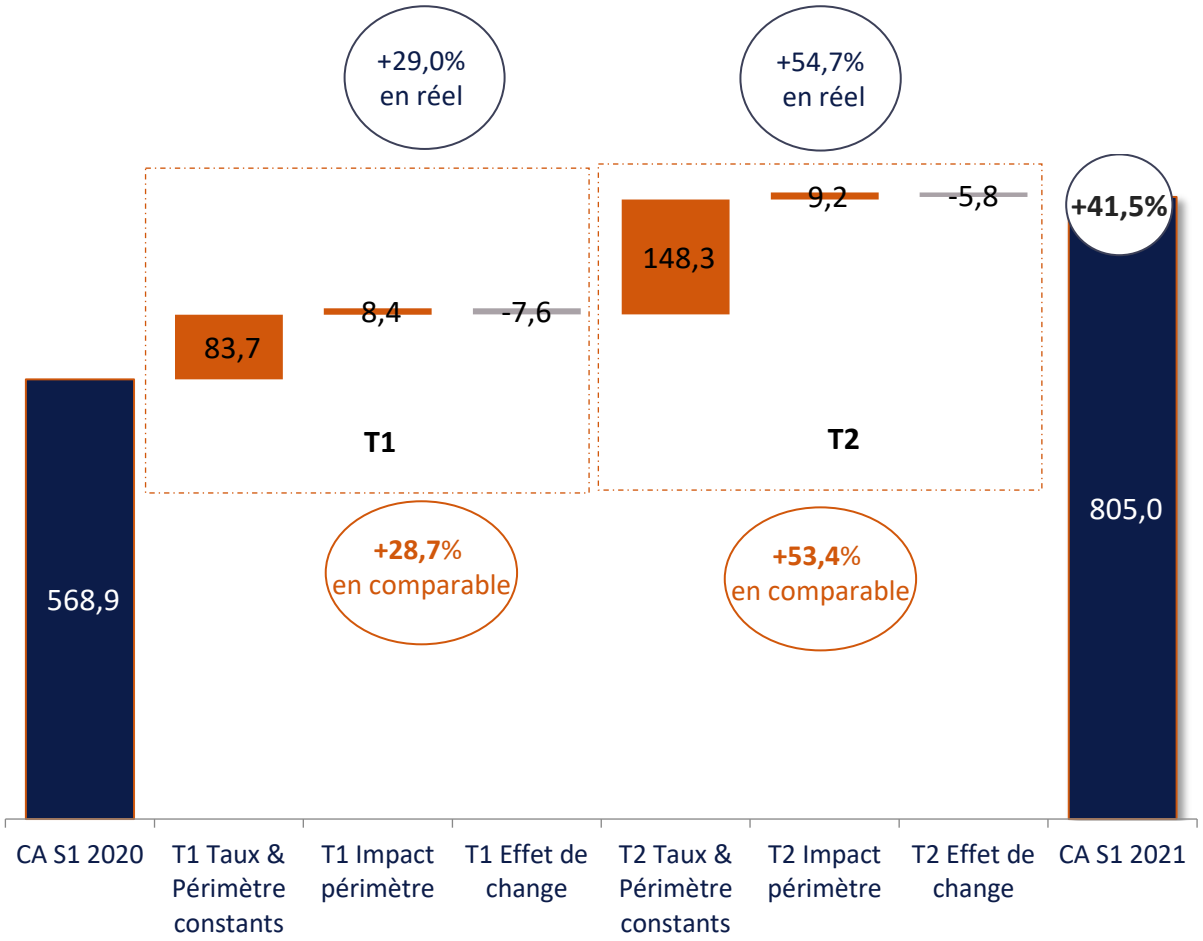
+40,8%
en comparable

- **Forte croissance sur T1 et T2 sous l'effet combiné d'un effet de base très favorable et d'un marché très dynamique**
- **Mois de juin remarquable à +19,3%, malgré une base élevée et la crise des composants électroniques**
- **Une croissance de plus de 30% par rapport à 2019**

SOMFY

CHIFFRE D'AFFAIRES (suite)

Données en M€	30/6/20	30/6/21	Var. 2021/20
Chiffre d'affaires	568,9	805,0	+41,5%

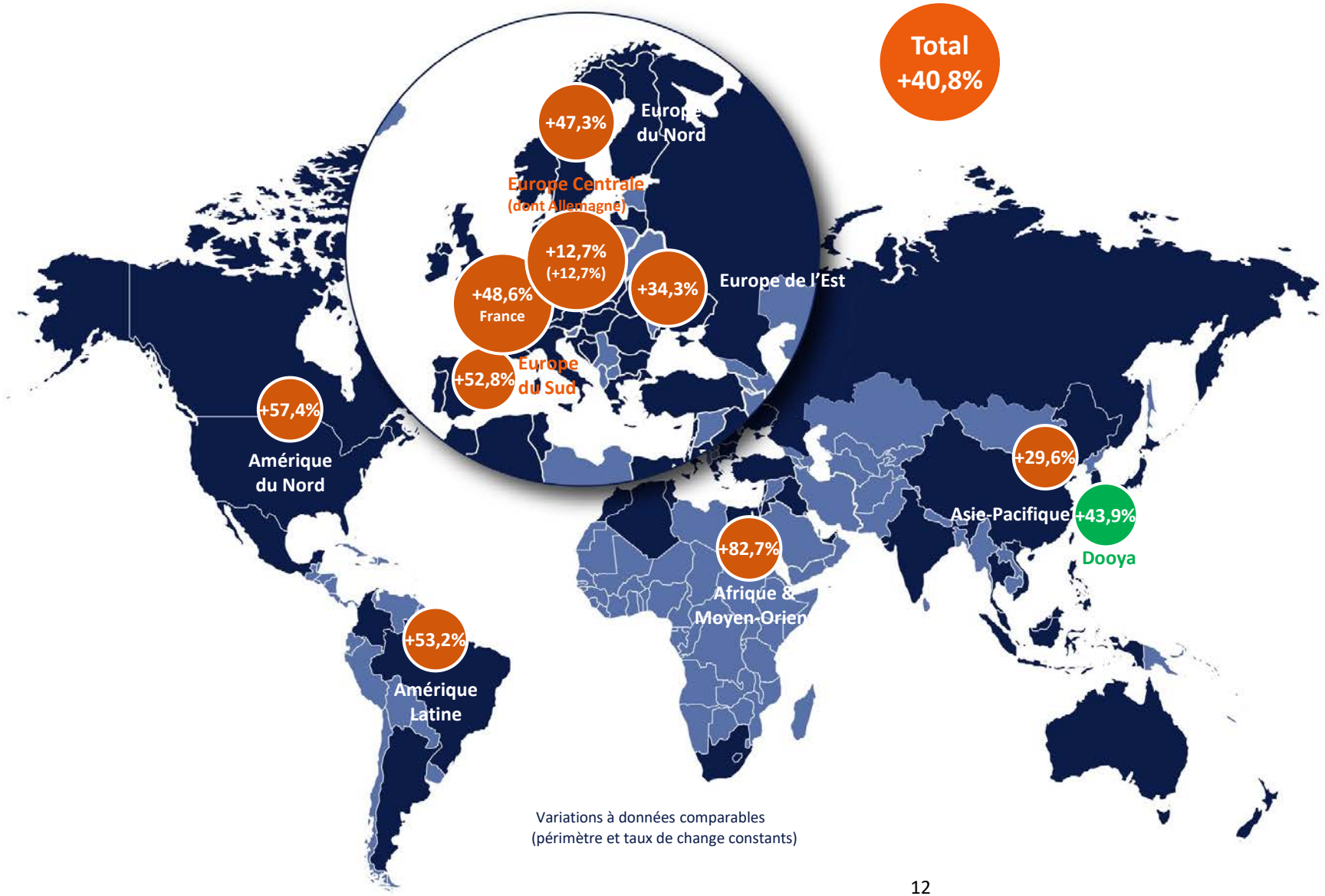


+40,8% en comparable

- **Impact négatif de 13,4 M€ des taux de change (essentiellement dollar US et livre turque)**
- **Intégration de la société Répar'stores dans le périmètre (+17,5 M€)**

SOMFY

CHIFFRE D'AFFAIRES (suite)

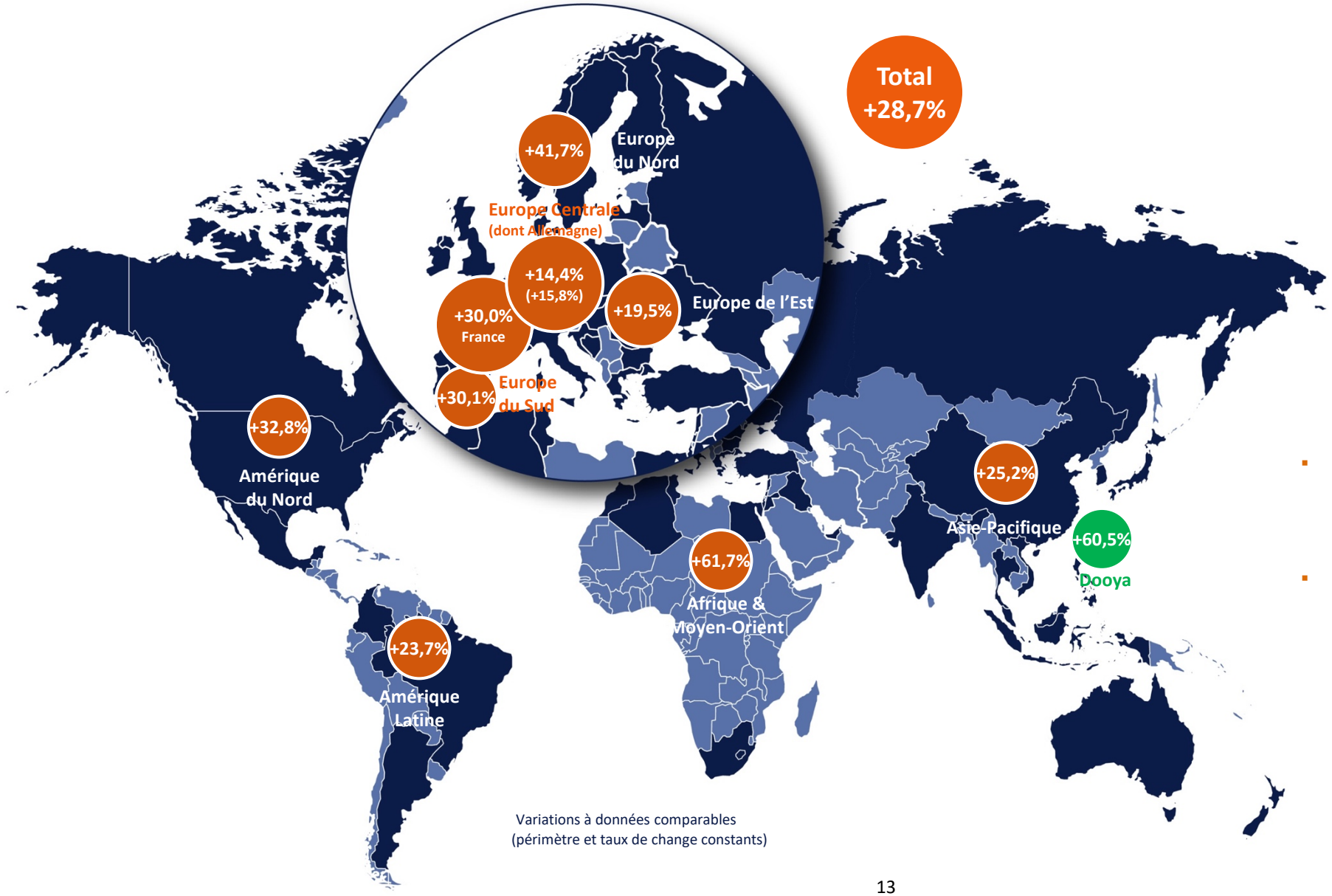


Variations à données comparables
(périmètre et taux de change constants)

- **Poursuite de la croissance partout dans le monde aidée par un effet de base favorable sur le deuxième trimestre**
- **Activité portée par des tendances structurelles de fond (réchauffement climatique, rénovation énergétique…) et contextuelles (épargne des ménages investie dans la maison, développement du télétravail)**
- **Performance remarquable dans un contexte de pénurie de matières premières et de composants**
- **Dans ce contexte, Dooya s'en sort également remarquablement avec une croissance de près de 44%.**

SOMFY

CHIFFRE D'AFFAIRES (suite) - Premier trimestre

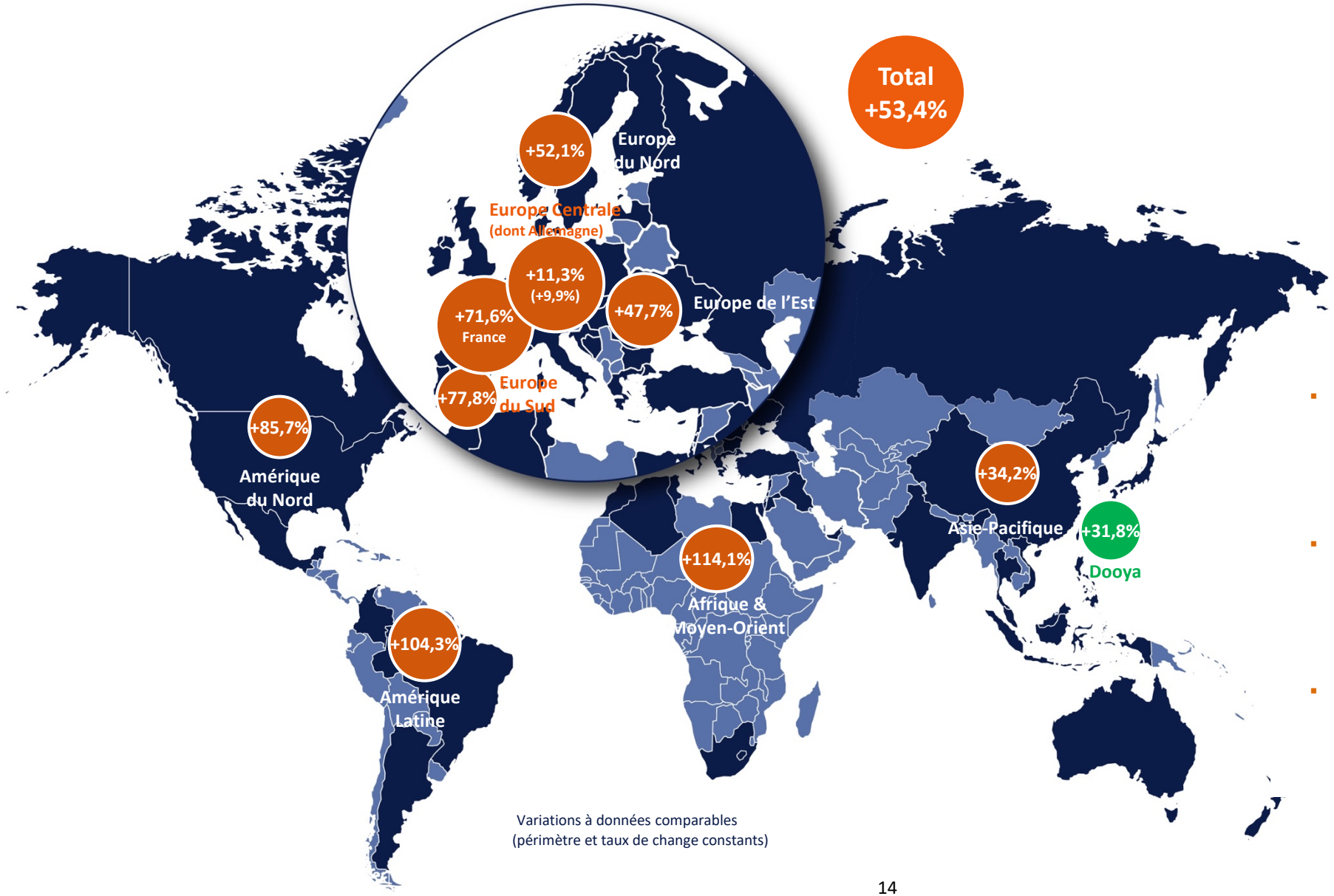


Variations à données comparables
(périmètre et taux de change constants)

- **Croissance robuste sur le premier trimestre dans la continuité du second semestre 2020**
- **Une croissance très forte quelle que soit la zone géographique, Dooya y compris**

SOMFY

CHIFFRE D'AFFAIRES (suite) - Deuxième trimestre



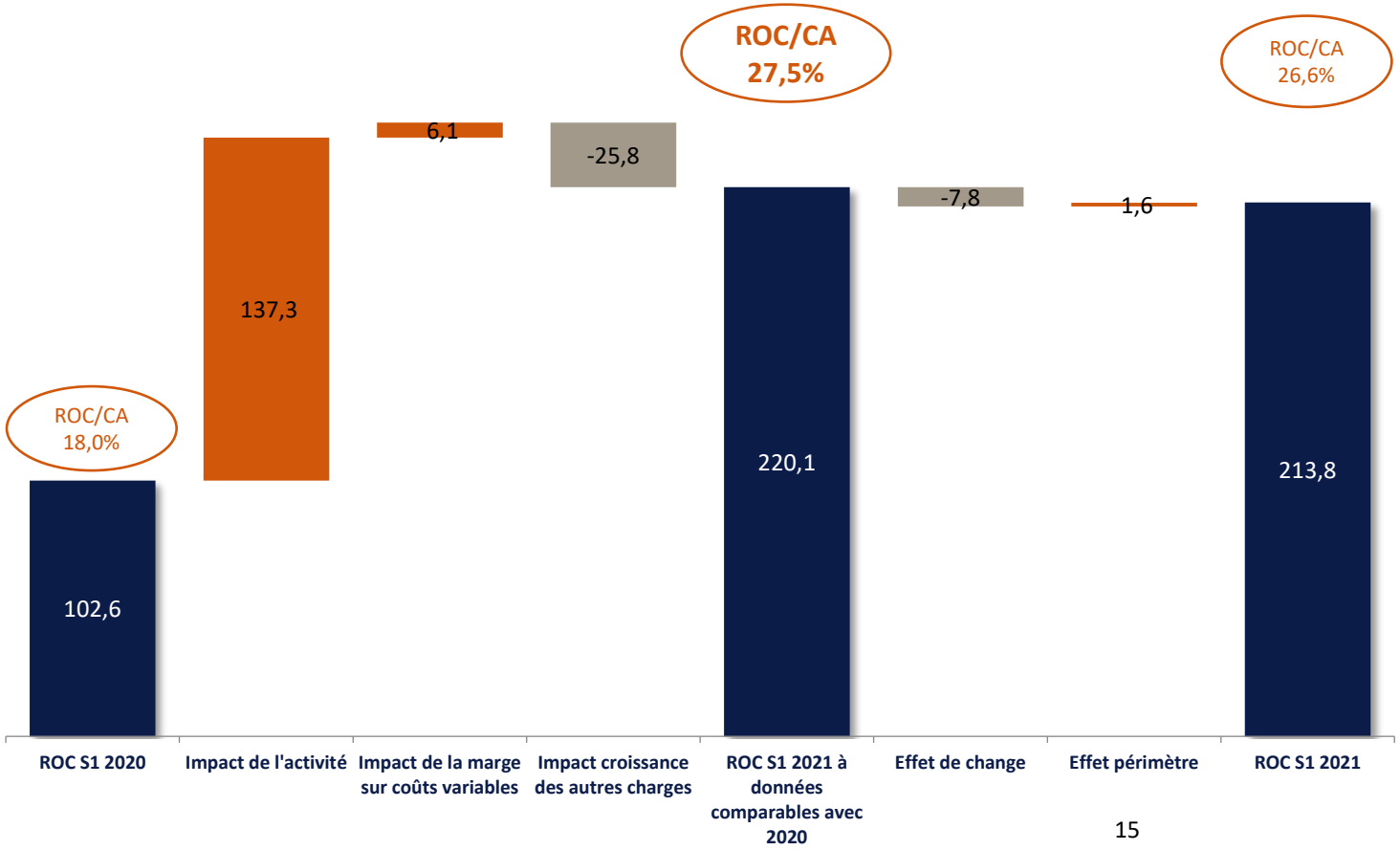
Variations à données comparables
(périmètre et taux de change constants)

- **Effet de base très favorable dans de nombreux pays à l'exception de l'Allemagne, l'Europe du Nord et de l'Europe de l'Est**
- **Forte croissance dans un contexte général de pénurie de composants et de hausse des prix des matières premières**
- **Poursuite de la dynamique sur juin malgré une base nettement moins favorable**

SOMFY

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

Données en M€	30/6/20	30/6/21	Var. 2021/20
Chiffre d'affaires	568,9	805,0	+41,5%
Résultat opérationnel courant	102,6	213,8	+108,3%
Marge opérationnelle courante (ROC/CA)	18,0%	26,6%	+860 pb



- **Forte hausse du résultat opérationnel courant portée par une croissance solide du chiffre d'affaires et une marge sur coûts variables en progression malgré la hausse des coûts de transport**
- **Maintien des investissements dans le digital, reprise des dépenses marketing et quelques économies non récurrentes (voyages)**

SOMFY

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

Données en M€	30/6/20	30/6/21	Var. 2021/20	Impact Répar'stores
Chiffre d'affaires	**568,9**	**805,0**	**+41,5%**	***17,5***
Résultat opérationnel courant	**102,6**	**213,8**	**+108,3%**	***1,6***
Éléments opérationnels non courants	(0,8)	(1,4)	N/S	*0,0*
Résultat financier	(4,0)	2,9	+172,0%	*0,0*
Impôt sur les bénéfices	(18,3)	(39,2)	+114,0%	*(0,6)*
Quote-part de résultat des entreprises associées et co-entreprises	1,4	7,4	N/S	*0,0*
Résultat net de l'ensemble consolidé	**80,9**	**183,4**	**+126,7%**	***0,9***

- **Croissance exceptionnelle du résultat opérationnel courant**
- **Des éléments non courants non significatifs et un résultat financier positif**
- **Augmentation mécanique de l'impôt sur les bénéfices**
- **Résultat net record sur le semestre**

POINT SUR DOOYA

Données en M€	30/6/20	30/6/21	Var. 2021/20
Chiffre d'affaires*	**84,0**	**118,9**	**+41,4%**
Premier trimestre	35,1	55,7	+58,5%
Deuxième trimestre	48,9	63,2	+29,2%

Données en M€	30/6/20	30/6/21	Var. 2021/20
Chiffre d'affaires*	**84,0**	**118,9**	**+41,4%**
Excédent brut d'exploitation	**7,9**	**16,0**	**+103,0%**
EBE/CA	**9,4%**	**13,5%**	**+410 pb**
Résultat net	**2,0**	**10,6**	**+422,8%**

* Dont 82,3 M€ avec les clients extérieurs au Groupe au 30 juin 2020 et 117,7 M€ au 30 juin 2021

- **Croissance soutenue du chiffre d'affaires sur le semestre avec un effet de base plus favorable au premier trimestre**
- **Forte progression de l'excédent brut d'exploitation dans un contexte également perturbé sur les marchés des matières premières et des composants**
- **Hausse significative du résultat net**

SOMFY

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS

- **Très forte croissance du chiffre d'affaires et du bénéfice net**
- **Hausse sensible et non normative de la marge opérationnelle courante**
- **Faible impact des éléments opérationnels non courants et financiers**
- **Très forte résilience du business model dans un contexte de crises (sanitaire et approvisionnements)**

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉ

Données en M€	30/6/20	30/6/21
Capacité d'autofinancement	117,7	206,5
Variation du besoin en fonds de roulement	(28,6)	(64,9)
Autres flux	0,9	1,3
Flux net de trésorerie généré par l'activité	**90,0**	**142,9**
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	**(23,1)**	**(49,6)**
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital	**(8,8)**	**(75,4)**
Impact des variations de change	(2,4)	1,7
Variation de la trésorerie	**55,8**	**19,6**

- **Forte augmentation de la capacité d'autofinancement et du besoin en fonds de roulement en lien avec la croissance de l'activité**
- **Augmentation des investissements en lien avec l'acquisition de Répar'stores**
- **Maintien des investissements industriels et digitaux à un niveau soutenu**
- **Versement d'un dividende de 63,7 M€ en hausse (pour rappel, le dividende de 2020 avait été payé en juillet)**

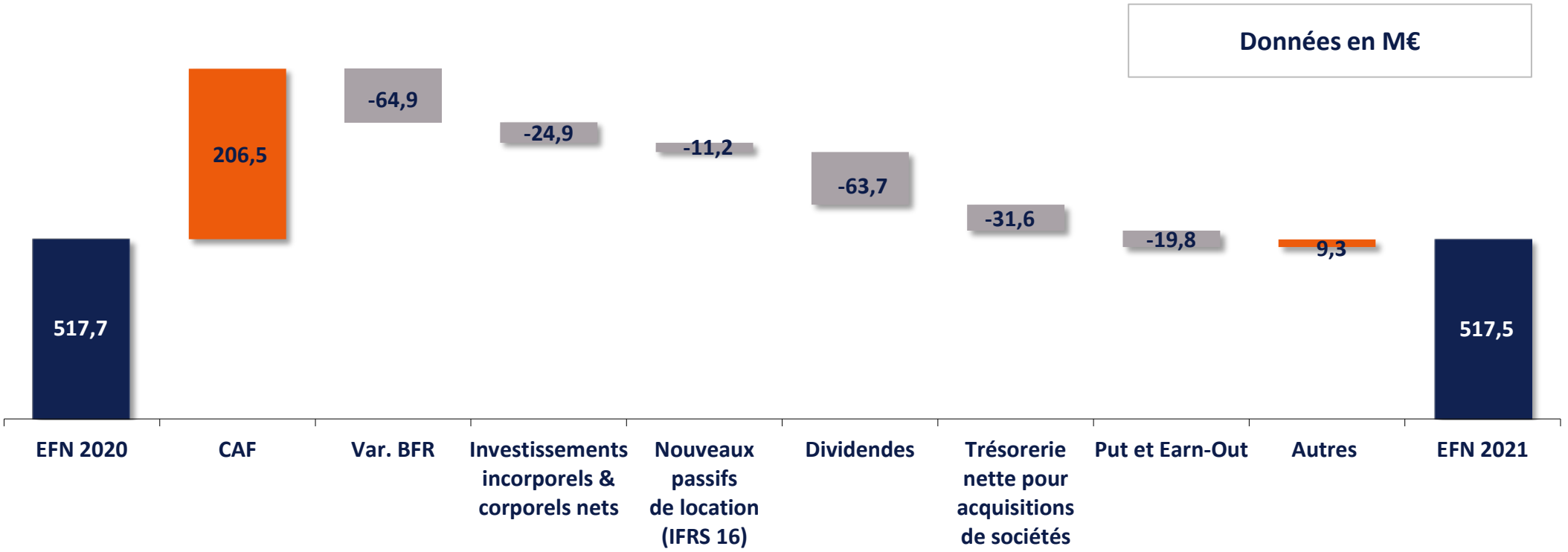
BILAN SIMPLIFIÉ

Données en M€	30/6/20	31/12/20	30/6/21	*Impact Répar'stores*
Situation nette	**1 044,4**	**1 171,0**	**1 287,0**	***23,8***
Emprunts à long terme	49,2	40,5	69,3	*19,9*
Provisions et engagements retraites	40,8	42,2	42,5	*0,1*
Autres dettes non courantes	17,6	15,7	21,5	*4,2*
Capitaux permanents	**1 152,0**	**1 269,5**	**1 420,3**	***48,0***
Écarts d'acquisition	94,5	94,4	119,2	*24,8*
Immobilisations nettes	337,7	337,7	366,3	*18,4*
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	137,0	145,5	156,6	*0,0*
Autres créances non courantes	23,6	22,3	22,6	*0,4*
Fonds de roulement	**559,2**	**669,6**	**755,7**	***4,4***
Besoin en fonds de roulement	**184,1**	**111,1**	**172,0**	***(2,2)***
Trésorerie*	**375,2**	**558,5**	**583,7**	***6,6***
Endettement financier net	**(325,6)**	**(517,7)**	**(517,5)**	***13,2***

* Poste comprenant la part à moins d'un an des passifs financiers

- **Structure financière très solide**
- **Impacts ciblés de l'acquisition de Répar'stores**
- **Hausse de la participation dans les entreprises associées et co-entreprises (Dooya)**
- **Maîtrise du besoin en fonds de roulement**
- **Stabilité de l'excédent financier net par rapport à décembre 2020**

SOLDE FINANCIER NET



- **Autofinancement des différents besoins du semestre malgré la hausse de certains postes (BFR, dividendes et acquisition de sociétés)**

- **Stabilité de l'excédent financier net**

SOMFY

RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

- **Solidité du bilan (niveau élevé de la trésorerie)**
- **Autofinancement des principaux besoins**

SOMFY

PRINCIPAUX LANCEMENTS PRODUITS DU PREMIER SEMESTRE 2021

Présentation des résultats semestriels 2021

SOMFY

NOUVEAUTÉS PRODUITS SOMFY

TaHoma® switch : la commande intelligente qui centralise et connecte le logement

- Centralisation, commande et gestion de la maison depuis un smartphone, une tablette ou un ordinateur connectés à internet, où que l'utilisateur se trouve
- Somfy, première entreprise de domotique à avoir obtenu la **cote de sécurité IoT d'UL « IoT Security Rating » pour TaHoma**

Oximo Solar io : un système motorisé naturellement performant

- Système motorisé pour volet roulant **écoconçu**
- Batterie **auto-alimentée** par la lumière du jour, **sans raccordement**

Home Alarm Advanced : une nouvelle solution pour sécuriser la maison

- Une solution de **sécurité** qui protège efficacement la maison en toutes circonstances : tentative d'arrachement, coupure de courant ou d'internet
- Home Alarm Advanced détecte les tentatives d'effraction et alerte avant l'intrusion grâce à la **technologie brevetée des capteurs IntelliTAG.**

PERSPECTIVES DE L'EXERCICE 2021

Présentation des résultats semestriels 2021

SOMFY

PERSPECTIVES DE L'ANNÉE

- **Prudence sur les prochains mois compte tenu d'un effet de base défavorable et de la poursuite de la crise des approvisionnements attendue sur T3 et T4**
- **Anticipation toutefois d'une croissance soutenue de l'activité sur l'exercice et d'une convergence de la rentabilité vers un niveau d'avant crise sanitaire, grâce à des fondamentaux solides appuyés par le renforcement de la place donnée au logement**
- **Mise en place de mesures pour sécuriser les approvisionnements et augmenter les capacités de production**

SOMFY

STRATÉGIE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Présentation des résultats semestriels 2021

DÉVELOPPEMENT DURABLE

« WE ACT FOR A BETTER WAY », C'EST FAIRE PARTIE DE LA SOLUTION EN RENDANT L'HABITAT PLUS VERTUEUX.

A BETTER WAY TO CARE - PLANET

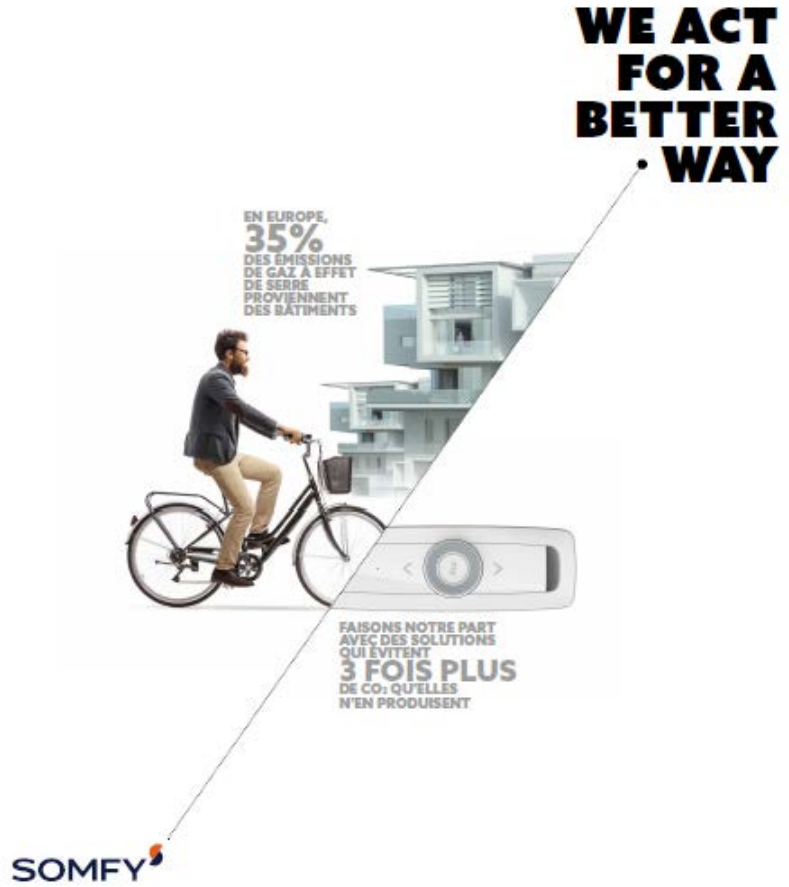
- Réduire notre impact environnemental et contribuer à répondre à l'urgence climatique
- Améliorer la performance énergétique des bâtiments et contribuer au bien-être des habitants grâce à nos solutions

A BETTER WAY TO BE - PEOPLE

- Offrir un cadre de travail épanouissant, équitable et inclusif à nos collaborateurs
- Développer leur employabilité durable

A BETTER WAY TO GROW - PROSPERITY

- Mettre en place des pratiques respectueuses et éthiques et créer de la valeur pour l'ensemble des parties prenantes de l'entreprise à travers le monde



15ème place de l'indice Gaïa

sur 230 entreprises cotées

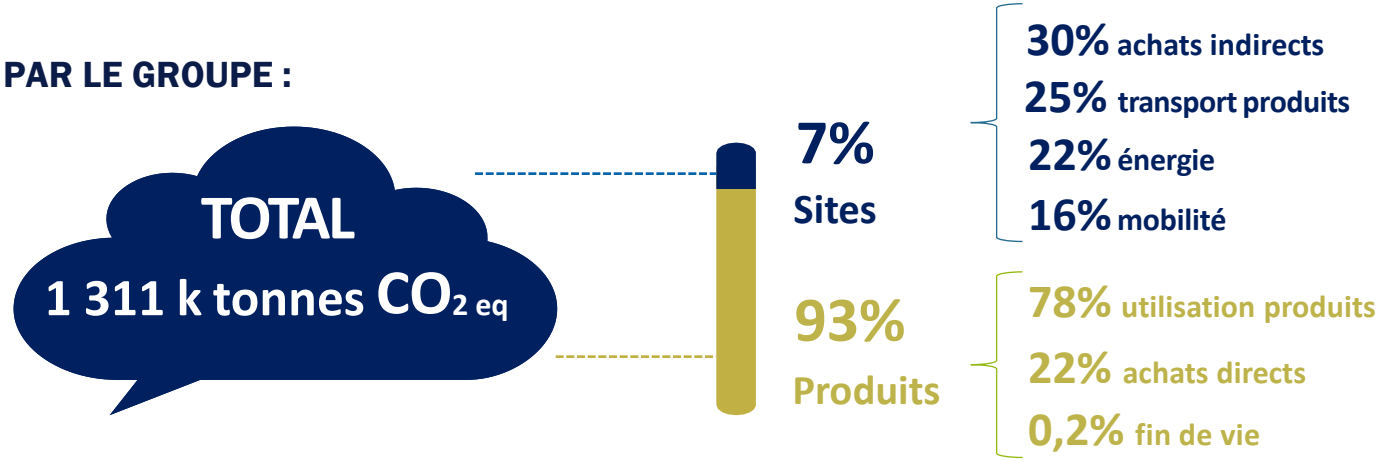
⇒ *vs. 26ème place précédemment*

Contribution aux ODD

SOMFY

DÉVELOPPEMENT DURABLE : FOCUS PLANÈTE

RÉALISATION D'UN BILAN CARBONE PAR LE GROUPE :



« A BETTER WAY TO CARE », C'EST FAIRE NOTRE PART POUR RÉDUIRE NOS IMPACTS SUR LA PLANÈTE

1. NOUS RÉDUISONS NOS PROPRES ÉMISSIONS

- Au niveau de la **conception**, grâce à l'écoconception de nos produits. Plus de 50% de nos ventes sont déjà labélisées ACT FOR GREEN.
- Au niveau de **l'utilisation** grâce à l'optimisation de la consommation électrique de nos produits
- Au niveau de la **durée de vie** de nos solutions notamment grâce à l'intégration de Répar'stores

2. NOS SOLUTIONS CONTRIBUENT À ÉVITER LES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE DANS LES BÂTIMENTS

- Grâce au développement de solutions pour optimiser la **performance énergétique** des bâtiments
- Grâce à une approche validée par **Carbone 4**

DÉVELOPPEMENT DURABLE : FOCUS PLANÈTE

ENGAGEMENTS DE SOMFY

Nous réduisons nos propres émissions :

- 50% de nos propres émissions de CO_2 d'ici 2030*

- 40% baisse de la consommation électrique de nos moteurs en 2030*

Nous évitons des émissions de gaz à effet de serre dans les bâtiments.

Nos solutions évitent 3 fois plus de CO_2 qu'elles n'en produisent.

** par rapport à 2019 et conformément aux objectifs soumis à SBTI*

SOMFY

ANNEXES

Présentation des résultats semestriels 2021

DÉFINITIONS

- **En réel** : à méthode et périmètre de consolidation et taux de change réels
- **En comparable** : à méthode et périmètre de consolidation et taux de change constants
- **Marge opérationnelle courante (ROC/CA)** : rapport entre le résultat opérationnel courant et le chiffre d'affaires
- **Endettement financier net** : différence entre les dettes financières et la trésorerie (excédent financier net si solde négatif)