



**PRÉSENTATION  
DES RÉSULTATS  
DU PREMIER SEMESTRE  
DE L'EXERCICE 2020**

# FAITS MARQUANTS

- Mise en place **début janvier** de la nouvelle organisation et du nouveau comité exécutif
- Changement d'environnement et retournement de tendance violents **au milieu du semestre** du fait de la crise sanitaire
  - Suspension **fin mars** de l'activité de plusieurs sites de production et redémarrage progressif **début avril**
  - Déploiement massif du télétravail **de la mi-mars à la fin juin** pour les postes compatibles
  - Rebond de l'activité **en juin** avec l'augmentation des capacités de production pour le rattrapage de l'arrêt de production et la livraison des commandes retardées
- Lancement à la fin juin d'une **offre intégrée de télésurveillance et d'alarme (Ilô by Somfy)**

# CHIFFRES CLÉS

- **Chiffre d'affaires : 568,9 M€ (-7,5%)**
- **Marge opérationnelle courante : 18,0% (-70 pb)**
- **Résultat net : 80,9 M€ (-11,3%)**
- **Capacité d'autofinancement : 117,7 M€ (+0,2%)**
- **Excédent financier net : 325,6 M€ (+15,1 M€ par rapport au 31/12/2019)**



# ZOOM SUR LE PREMIER SEMESTRE 2020

---

Présentation des résultats semestriels 2020

# GESTION ET INCIDENCE DE LA CRISE SANITAIRE (COVID 19)

- **Mise en place d'un protocole de sécurité**, conformément aux recommandations des autorités locales, avec à la clé l'adaptation des conditions de travail et l'obligation du travail à distance
- **Volonté de minimiser les impacts** de la crise sanitaire vis-à-vis notamment de nos salariés et de nos clients dans un souci de responsabilité et d'exemplarité
- **Arrêt temporaire de l'activité** des sites industriels et logistiques chinois, français, italiens et tunisien, mais poursuite sans interruption de l'activité de notre site polonais, avec un suivi quotidien des situations respectives
- **Pas de sollicitation des aides publiques en France** (chômage partiel, prêts garantis et reports de paiement des charges sociales et fiscales) ; sollicitation marginale pour certaines de nos filiales
- **Maintien de l'emploi dans l'ensemble de nos entités et maintien de la rémunération** des salariés français en chômage technique pour cause de confinement

# PLAN DE CONTINUITÉ DE L'ACTIVITÉ (COVID 19)

Déploiement rapide d'un ensemble de mesures pour **faire face à la crise** et **concilier la sécurité des collaborateurs et la continuité de l'activité**

## Opérationnel

- Mise en place d'un dispositif de télétravail
- Suspension temporaire de l'activité sur les sites
- Élaboration d'un protocole de sécurité (mesures individuelles et collectives) validé avec le CSE

## Social

- Signature d'un accord d'entreprise entre la direction et les délégations syndicales relatif à la prise des congés payés
- Maintien de l'emploi à 100% pour l'ensemble des collaborateurs jusqu'à la fin juin

## Financier

- Abaissement de la proposition de distribution de dividendes au titre des résultats de l'exercice 2019

# DÉPLOIEMENT D' ACTIONS SOLIDAIRES (COVID 19)

*Renforcement des actions de soutien aux associations et aux communautés régionales durant la crise*

## ENTREPRISE ENGAGÉE

DON DE MATÉRIELS POUR LA LUTTE  
CONTRE L'ÉPIDÉMIE

près de **100 000**  
masques donnés  
au profit de divers organismes et  
collectivités locales

RENFORCEMENT DU SOUTIEN AU FONDS DE  
DOTATION « LES PETITES PIERRES »

soutien des **projets d'urgence**  
**d'associations** venant en aide aux sans-  
abris, aux victimes de l'exclusion sociale  
et aux personnes exposées à des risques  
supplémentaires **de maltraitance ou**  
**d'isolement** durant le confinement

FONDATION   
**SOMFY**  
MIEUX HABITER ENSEMBLE

# REDÉMARRAGE DE L'ACTIVITÉ (COVID 19)

- Retour brutal de la demande dès les mesures de déconfinement annoncées
- Reprise d'activité progressive pour garantir la bonne application des mesures barrières
- Forte demande des clients avec un back order allant jusqu'à 10 jours sur certaines gammes malgré un niveau d'activité inédit
- Fort engagement des collaborateurs, avec des équipes de nuit, le travail le week-end et les jours fériés, le maintien de l'activité au mois d'août, illustrant ainsi la flexibilité et la réactivité des équipes
- Une crise qui conforte Somfy dans ses fondamentaux à moyen terme :
  - L'habitat est un cocon et son importance est renforcée
  - Une période de confinement quasi-globale qui a amené les consommateurs à épargner et à moins partir en vacances
  - Prise de conscience de la nécessité d'un développement plus durable

# DE NOUVELLES SOLUTIONS POUR LE CONFORT DE L'HABITAT

Fidèle à sa volonté d'innover en permanence pour un habitat offrant à ses utilisateurs confort, bien-être et sécurité et d'être un acteur significatif du développement durable, Somfy améliore et étend ses solutions pour les rendre plus efficaces et plus accessibles.

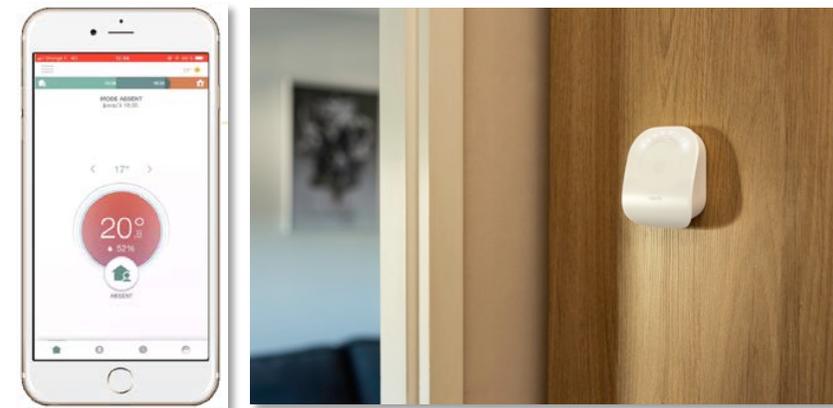
## Somfy air - La promesse d'une aération automatique sécurisée

- Lancement en novembre 2019 de **Somfy air**, une gamme de solutions concrètes pour accompagner les particuliers dans l'amélioration de la qualité de l'air intérieur
- Le moteur **Sliding air io** est disponible chez CAIB, Kline et Meo qui sont trois marques du groupe Liébot. D'autres fabricants suivront en 2021.



## Évolution du thermostat connecté Somfy

- Lancé en 2017, le thermostat connecté Somfy se renouvelle avec l'arrivée d'une nouvelle version intégrant un nouvel algorithme de régulation offrant une performance énergétique optimisée.
- Pour toujours plus de performance, les composants wifi et bluetooth ont également été améliorés et le processus d'installation a été repensé pour être plus rapide et pratique.
- Éligible depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2020 au programme « coup de pouce thermostat » permettant une aide de 150 euros à l'installation



# NOUVELLE OFFRE DE SÉCURITÉ (ILÔ BY SOMFY)



## OFFRE APPARTEMENT

Une solution compacte, spécialement conçue et pensée pour les appartements.

19,99€  
/mois



## OFFRE MAISON

Une solution complète pour votre maison, avec sirène extérieure incluse.

29,99€  
/mois

Deux offres de base modulables correspondant aux besoins de 80% des foyers français

## Service unique en France d'une sécurité professionnelle « tout en un »

- **Solution globale (360°)** allant de la location du matériel de sécurité à l'accès à des services de télésurveillance professionnelle et à l'assistance personnalisée
- **Offre sans engagement unique sur le marché**
- **Prix attractif et transparent** (40% moins cher en moyenne que les offres comparables), sans frais d'installation ni de résiliation

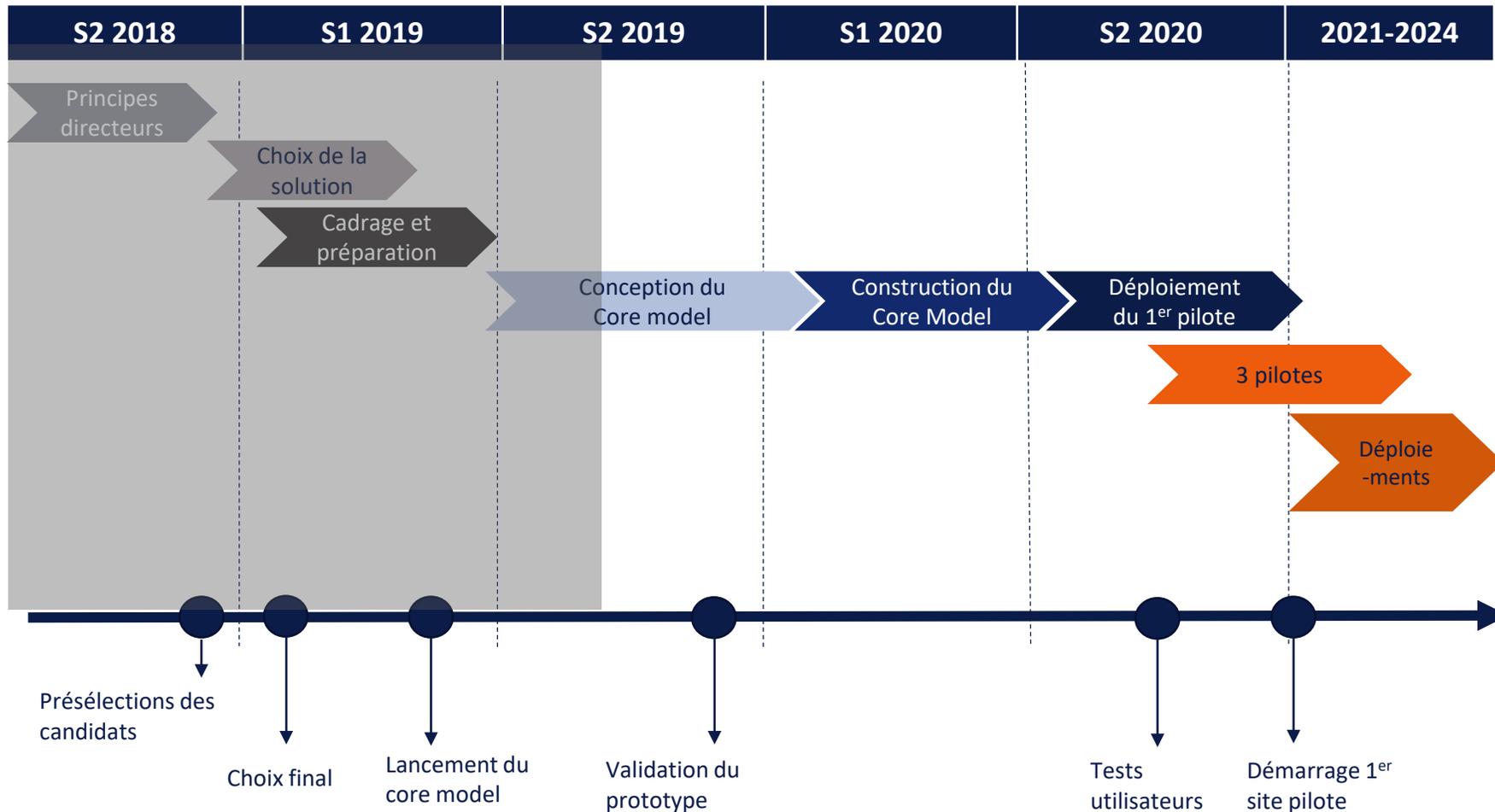
## Combinaison de la qualité et la fiabilité du savoir-faire de Somfy

- **Capitalisation sur les vingt ans d'expérience et d'innovation de la marque Somfy dans les produits dédiés à la sécurité**
- **Association à des partenaires reconnus** (Sotel, Axa Assistance) garantissant une prise en charge rapide par des spécialistes de la télésurveillance professionnelle

## Première offre de service à destination des particuliers

- Lancement de la première offre de service de Somfy pour les particuliers
- Modèle permettant la génération de revenus récurrents et la présence sur le marché de la télésurveillance

# MISE EN PLACE DU NOUVEL ERP (SAP)



Avancement du programme de transformation au 1<sup>er</sup> semestre :

- **Finalisation** de la définition du core model de Somfy
- **Préparation du plan de déploiement**
- **Début des travaux avec le 1<sup>er</sup> site pilote**, Somfy Italie
- Une **équipe mobilisée et opérationnelle** tout au long de la phase de confinement
- Des **adaptations de planning mineures** nécessaires, du fait de la crise sanitaire



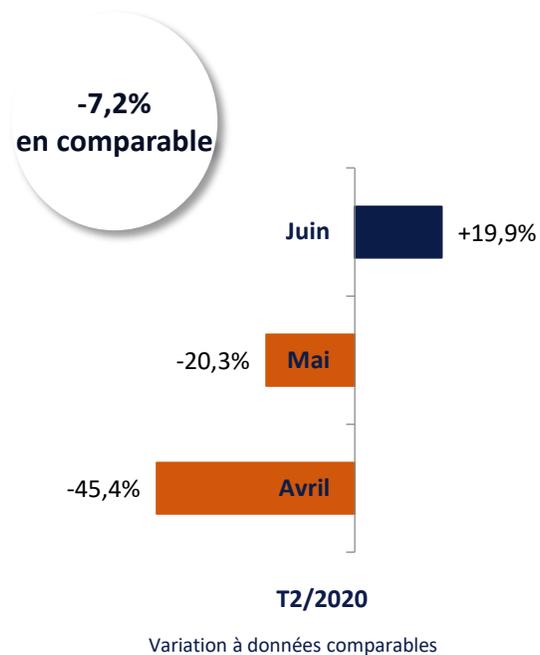
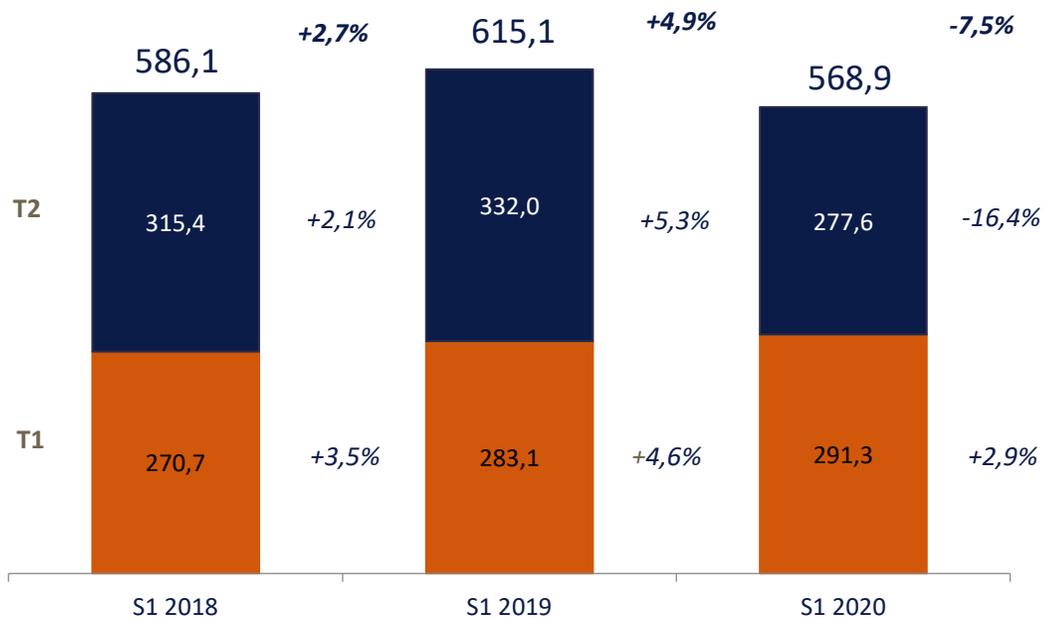
# ANALYSE DES RÉSULTATS SEMESTRIELS 2020

---

Présentation des résultats semestriels 2020

# CHIFFRE D'AFFAIRES

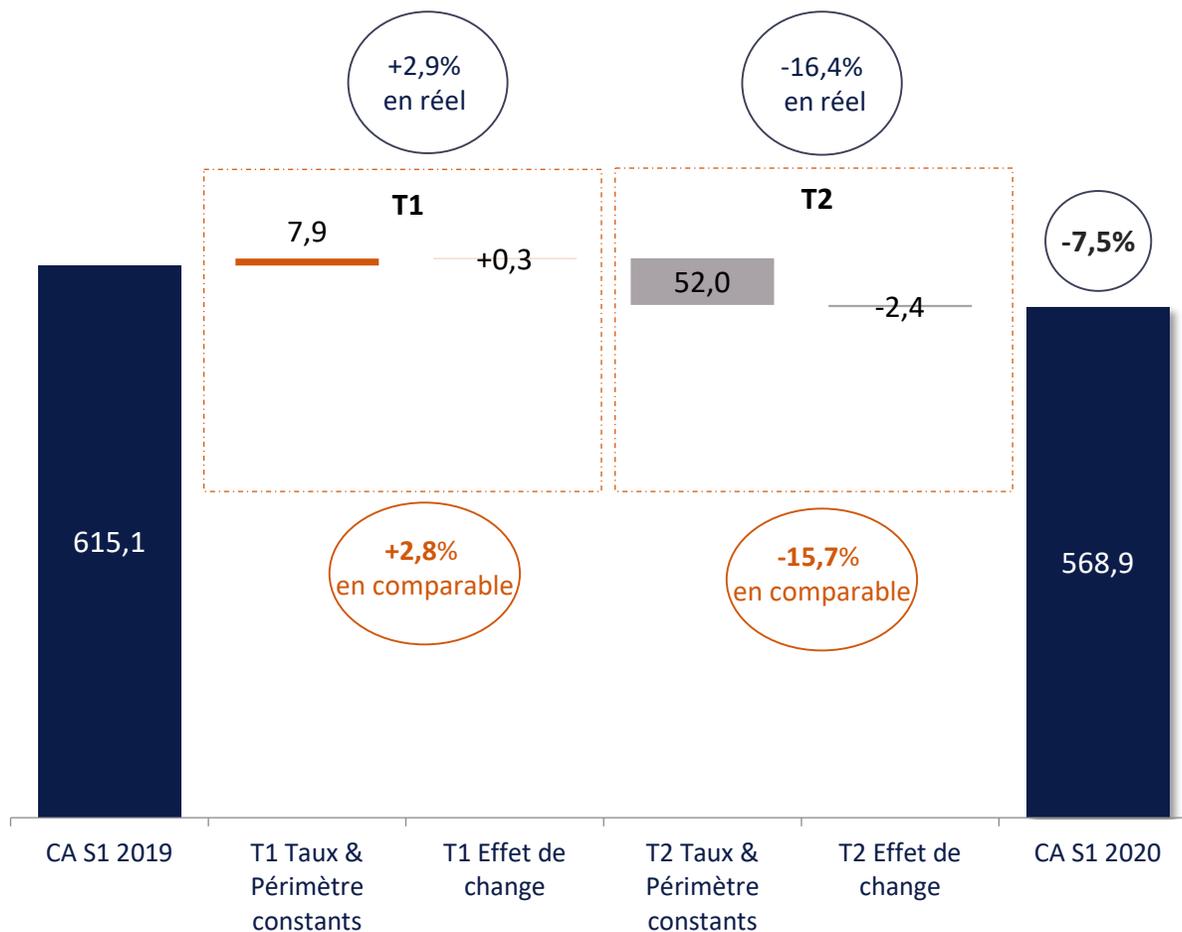
Données en M€	30/6/18	30/6/19	30/6/20	Var. 2020/19
Chiffre d'affaires	586,1	615,1	568,9	-7,5%



- Forte croissance en janvier et février sur la plupart des marchés
- Retournement quasi général à la mi-mars en raison de la brutalité de la crise sanitaire
- Chute spectaculaire en avril, puis inflexion en mai et rebond notable en juin dans de nombreux pays
- Pic de la crise à l'un des moments clés de l'année (saison des stores)

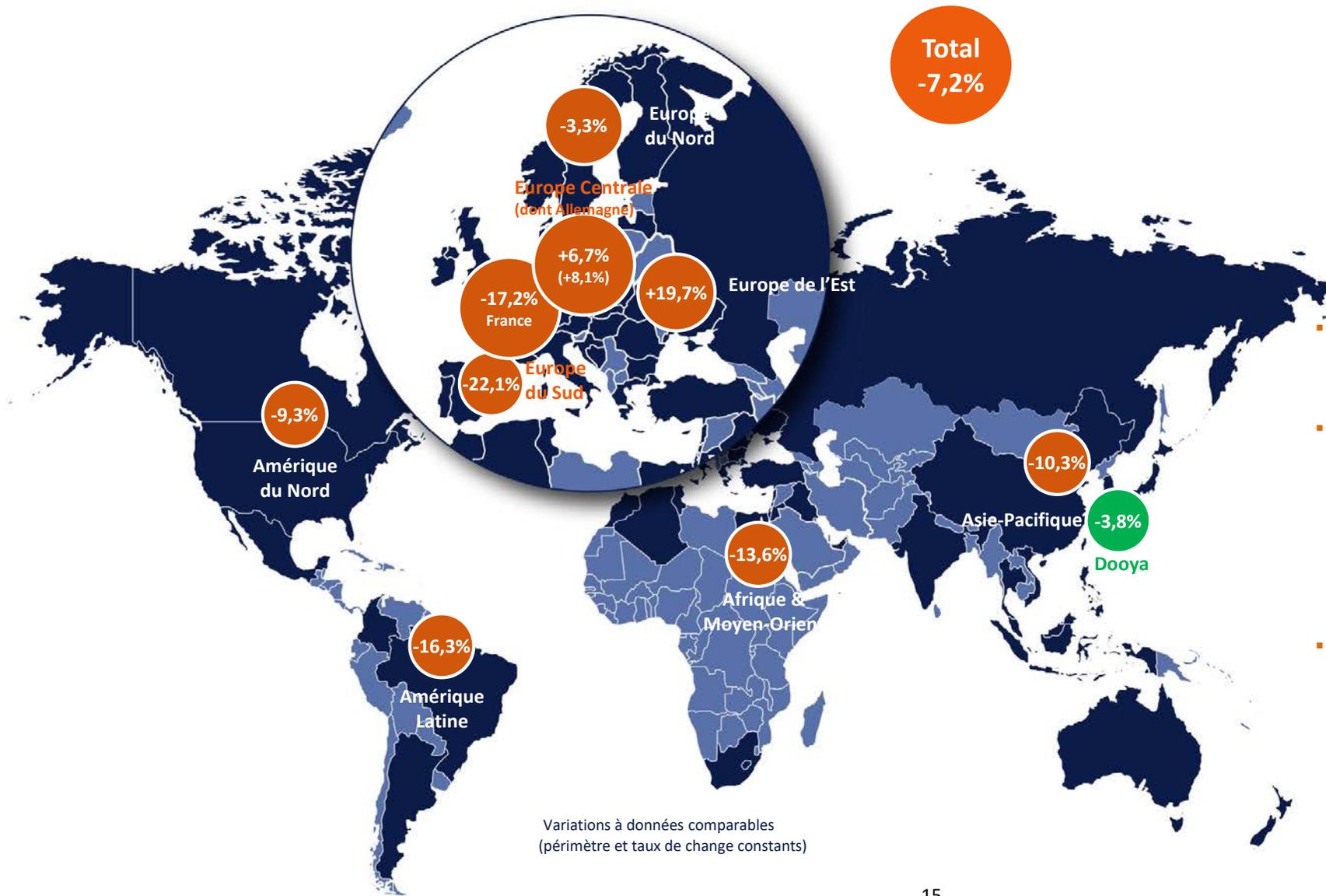
# CHIFFRE D'AFFAIRES (suite)

Données en M€	30/6/19	30/6/20	Var. 2020/19
Chiffre d'affaires	615,1	568,9	-7,5%



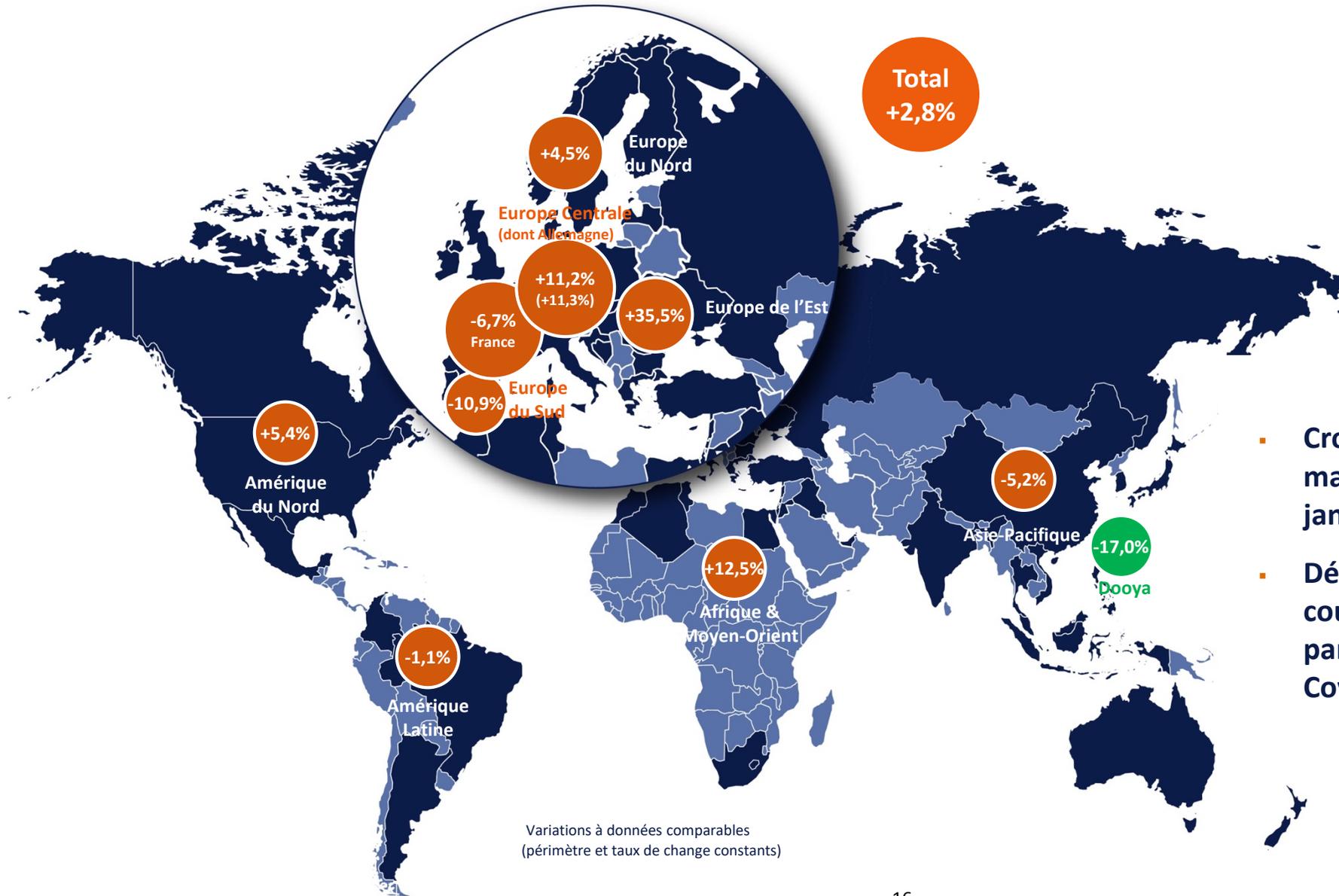
- Impact négligeable des taux de change
- Incidence nulle des effets de méthode et de périmètre

# CHIFFRE D'AFFAIRES (suite)



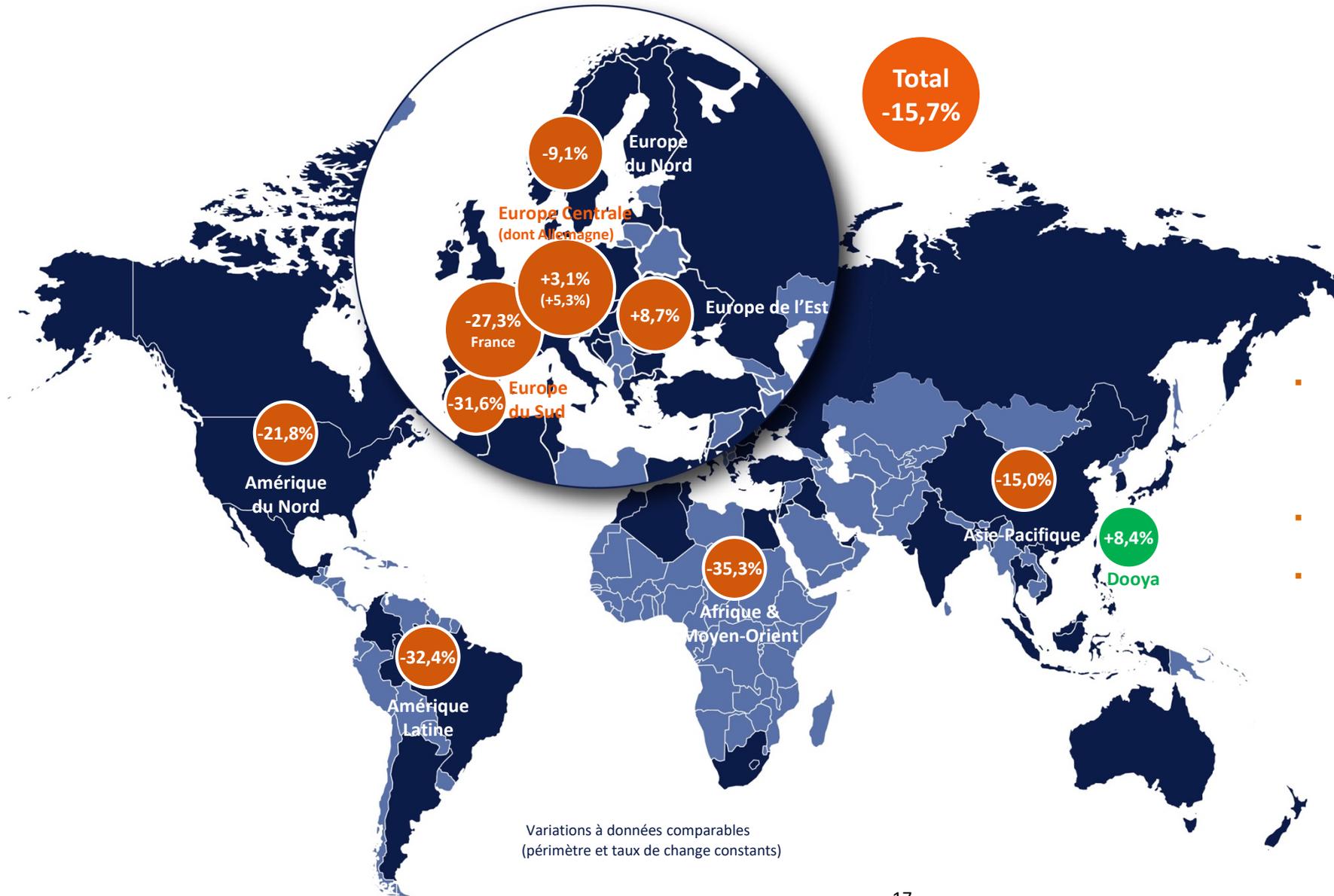
- Très bonne résistance de l'Europe de l'Est et l'Europe Centrale
- Baisse plus ou moins marquée des autres zones, mais retour à la croissance de l'ensemble d'entre elles, à l'exception de l'Amérique Latine, à la fin du semestre
- Fort recul de Dooya en début d'année et redressement par la suite en raison de la prépondérance de la Chine et l'Asie

# CHIFFRE D'AFFAIRES (suite) - Premier trimestre



- Croissance soutenue dans la majorité des pays aux mois de janvier et février
- Décrochage quasi général au cours du mois de mars en parallèle avec la propagation du Covid à travers le monde

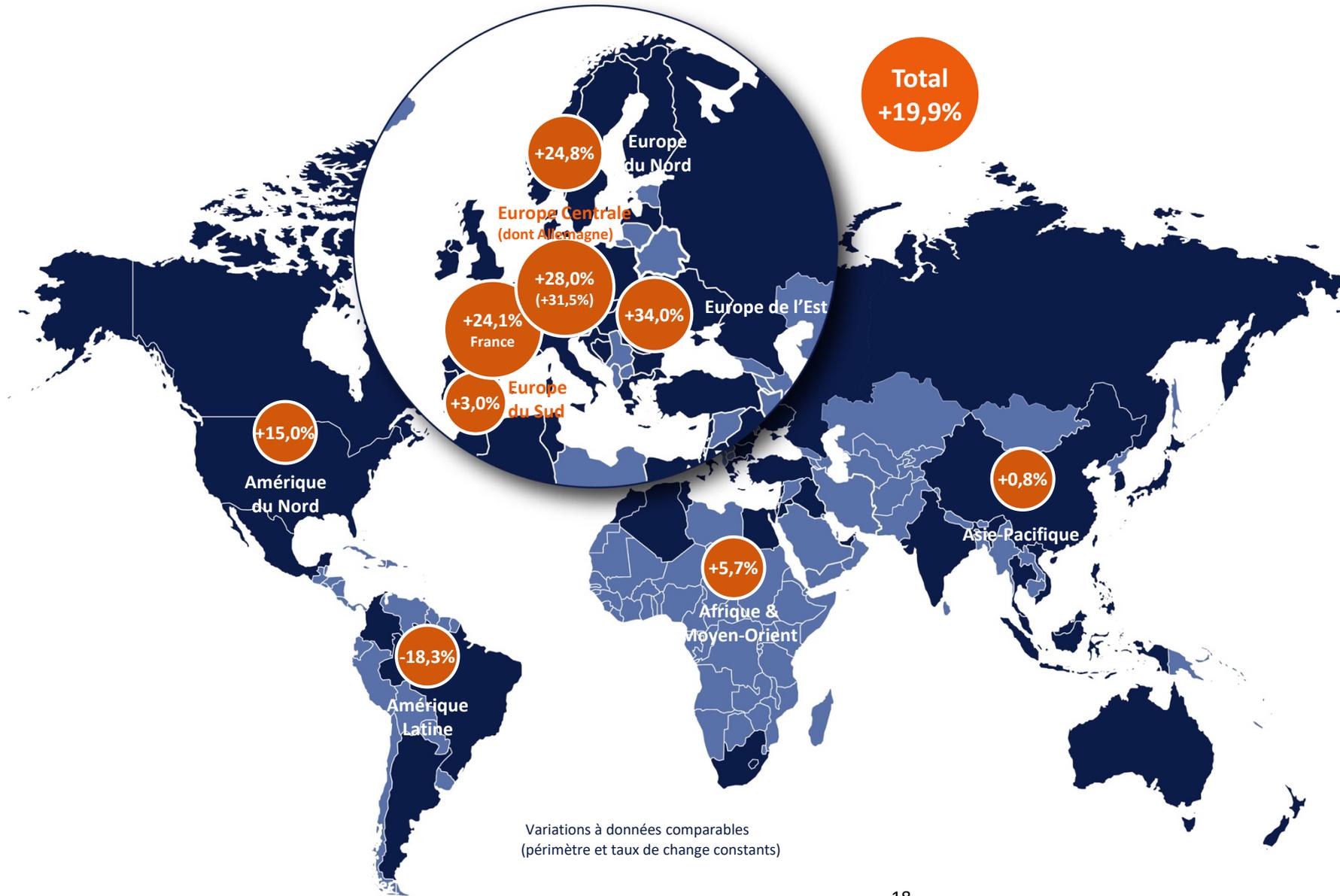
# CHIFFRE D'AFFAIRES (suite) - Deuxième trimestre



Variations à données comparables  
(périmètre et taux de change constants)

- Effondrement au mois d'avril du fait de la violence de la crise sanitaire dans les principaux pays
- Atténuation au mois de mai
- Rebond au mois de juin dans l'ensemble des zones, à l'exception de l'Amérique Latine, en raison de l'arrivée plus tardive du virus

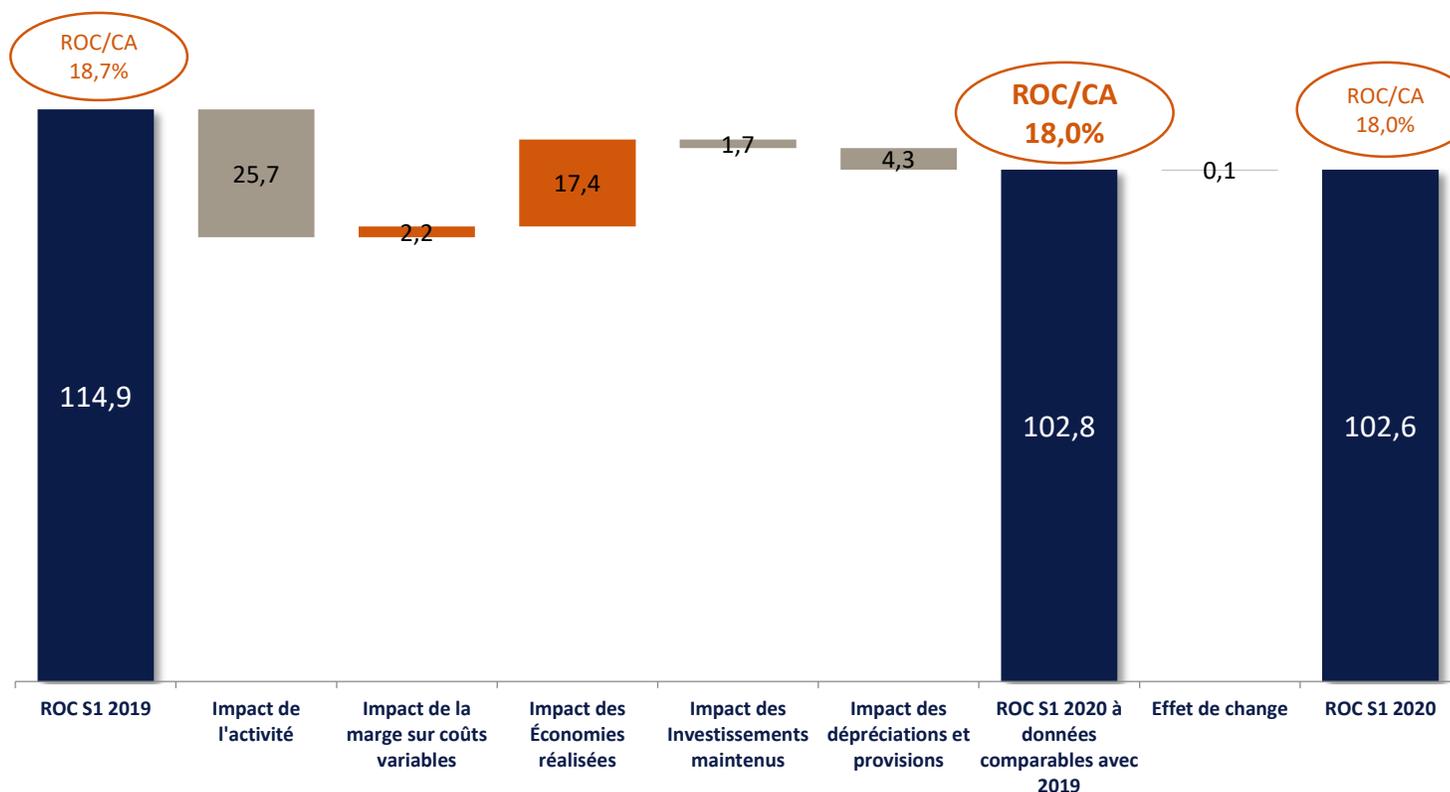
# CHIFFRE D'AFFAIRES - Juin



Variations à données comparables  
(périmètre et taux de change constants)

# RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

Données en M€	30/6/19	30/6/20	Var. 2020/19
Chiffre d'affaires	615,1	568,9	-7,5%
Résultat opérationnel courant	114,9	102,6	-10,7%
Marge opérationnelle courante (ROC/CA)	18,7%	18,0%	-70 pb



- Baisse du résultat opérationnel courant légèrement supérieure à celle du chiffre d'affaires
- Mise en place de mesures d'adaptation, en réponse à la crise, avec pour effets une maîtrise de la masse salariale et une réduction des frais commerciaux et généraux
- Maintien du taux de marge opérationnelle courante à un haut niveau (ROC/CA : 18,0%)

# COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

Données en M€	30/6/19	30/6/20	Var. 2020/19
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>615,1</b>	<b>568,9</b>	<b>-7,5%</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>114,9</b>	<b>102,6</b>	<b>-10,7%</b>
Éléments opérationnels non courants	(0,7)	(0,8)	N/S
Résultat financier	(1,9)	(4,0)	-109,0%
Impôt sur les bénéfices	(22,5)	(18,3)	-18,6%
Quote-part de résultat des entreprises associées	1,3	1,4	N/S
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>91,2</b>	<b>80,9</b>	<b>-11,3%</b>

- Recul logique, mais contenu, du résultat opérationnel courant
- Faible incidence des éléments opérationnels non courants et financiers
- Diminution mécanique de l'impôt sur les bénéfices
- Baisse, somme toute, limitée du bénéfice net

## POINT SUR DOOYA

Données en M€	30/6/19	30/6/20	Var. 2020/19
<b>Chiffre d'affaires*</b>	<b>89,2</b>	<b>84,9</b>	<b>-4,8%</b>
Premier trimestre	43,0	35,1	-18,2%
Deuxième trimestre	46,2	49,8	+7,7%

Données en M€	30/6/19	30/6/20	Var. 2020/19
<b>Chiffre d'affaires*</b>	<b>89,2</b>	<b>84,9</b>	<b>-4,8%</b>
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>7,4</b>	<b>7,9</b>	<b>+6,3%</b>
<b>EBE/CA</b>	<b>8,3%</b>	<b>9,3%</b>	<b>+100 pb</b>
<b>Résultat net</b>	<b>1,9</b>	<b>2,0</b>	<b>+6,0%</b>

\* Dont 87,4 M€ avec les clients extérieurs au Groupe au 30 juin 2019 et 83,2 M€ au 30 juin 2020

- Faible recul du chiffre d'affaires, grâce à un net rebond au deuxième trimestre, après une forte baisse au premier trimestre, du fait de l'avance de la crise sanitaire en Chine et en Asie
- Bonne tenue des principaux postes de charges, par suite des actions entreprises sur la période récente, avec pour conséquence une légère progression de l'excédent brut d'exploitation et du résultat net

# | RÉSUMÉ DES RÉSULTATS

- **Bonne résistance du chiffre d'affaires**
- **Baisse contenue du bénéfice net**
- **Maintien de la rentabilité à un haut niveau**
- **Nouvelle illustration de la solidité du business model**

# TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉ

Données en M€	30/6/19	30/6/20
Capacité d'autofinancement	117,4	117,7
Variation du besoin en fonds de roulement	(39,1)	(28,6)
Autres flux	1,1	0,9
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>79,4</b>	<b>90,0</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(24,0)</b>	<b>(23,1)</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital</b>	<b>(55,9)</b>	<b>(8,8)</b>
Impact des variations de change	1,4	(2,4)
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>0,9</b>	<b>55,8</b>

- **Stabilité de la capacité d'autofinancement à un niveau élevé**
- **Hausse limitée du besoin en fonds de roulement par rapport à la fin décembre, grâce notamment au déstockage pour la livraison des clients**
- **Maintien des investissements à leur niveau normatif**
- **Report exceptionnel du paiement des dividendes en juillet (43 M€)**
- **Génération d'un flux de trésorerie positif**

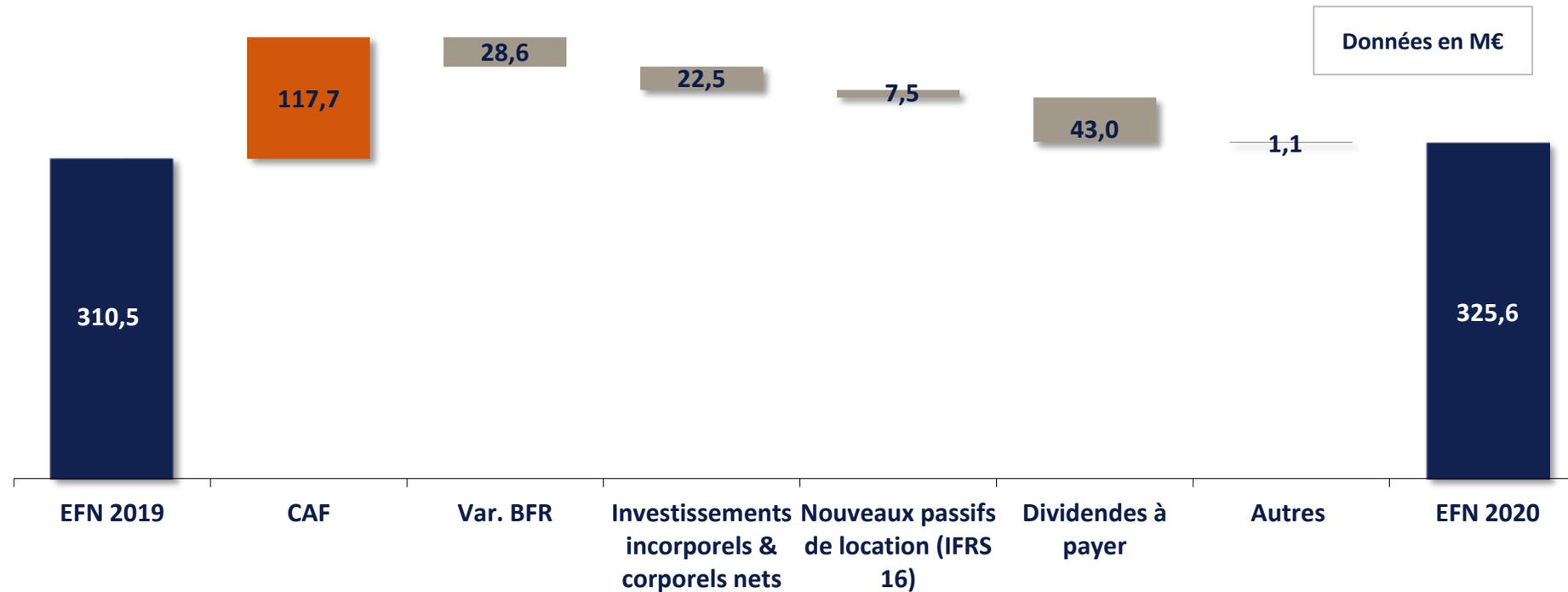
# BILAN SIMPLIFIÉ

Données en M€	30/6/19	31/12/19	30/6/20
<b>Situation nette</b>	<b>939,6</b>	<b>1 012,8</b>	<b>1 044,4</b>
Emprunts à long terme	54,8	45,0	49,2
Provisions et engagements retraites	38,2	39,1	40,8
Autres dettes non courantes	16,3	17,5	17,6
<b>Capitaux permanents</b>	<b>1 048,8</b>	<b>1 114,5</b>	<b>1 152,0</b>
Écarts d'acquisition	95,4	95,6	94,5
Immobilisations nettes	337,0	340,7	337,7
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	134,2	136,5	137,0
Autres créances non courantes	26,8	26,0	23,6
<b>Fonds de roulement</b>	<b>455,3</b>	<b>515,6</b>	<b>559,2</b>
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>225,6</b>	<b>159,8</b>	<b>184,1</b>
<b>Trésorerie*</b>	<b>229,7</b>	<b>355,8</b>	<b>375,2</b>
<b>Endettement financier net</b>	<b>(174,7)</b>	<b>(310,5)</b>	<b>(325,6)</b>

- **Préservation des équilibres financiers**
- **Diminution du besoin en fonds de roulement par rapport à l'an dernier, en raison des effets de la crise (déstockage et moindre facturation)**
- **Stabilité de l'excédent financier net (déduction faite de la dette correspondant aux dividendes à payer)**

\* Poste comprenant la part à moins d'un an des passifs financiers

# SOLDE FINANCIER NET



- Autofinancement des différents besoins du semestre
- Stabilité de l'excédent financier net malgré la crise

# RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

- **Préservation des grands équilibres financiers**
- **Stabilité de l'excédent financier net**
- **Disponibilité des lignes de crédit autorisées (184 M€)**



# PERSPECTIVES DE L'EXERCICE 2020

Présentation des résultats semestriels 2020

# PERSPECTIVES DE L'ANNÉE

- **Poursuite du rebond de la fin du premier semestre sur le troisième trimestre** en parallèle avec le mouvement de rattrapage d'activité et de reconstitution des stocks à l'œuvre chez les clients
- **Prudence sur les mois suivants** au vu de la dégradation de la situation économique et de la poursuite de l'épidémie du Covid à travers le monde
- **Confiance intacte dans les fondamentaux du Groupe et la transformation engagée dans le cadre du projet d'entreprise à dix ans, « Ambition 2030 »** ; car la crise sanitaire souligne l'importance du logement et renforce les thématiques associées (digitalisation des bâtiments au service du confort de l'habitat et de leur performance énergétique)
- **Anticipation sur l'ensemble de l'exercice d'une variation du chiffre d'affaires comprise entre -3% et 0% à données comparables et d'une marge opérationnelle courante se situant entre 15% et 17%**, selon les scénarios (nouvelle vague maîtrisée de l'épidémie pour la borne basse, accalmie durable pour la borne haute)

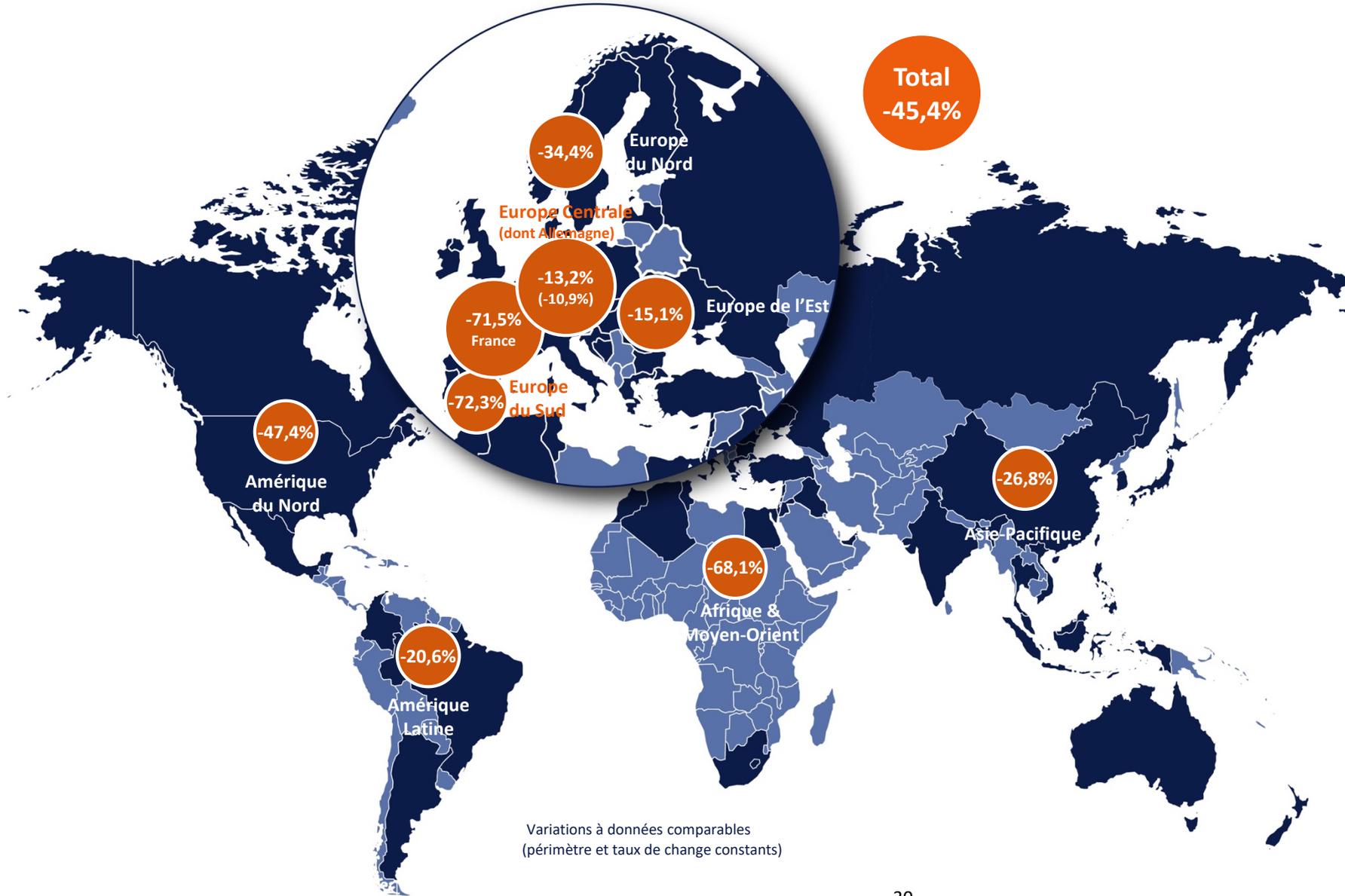


# ANNEXES

---

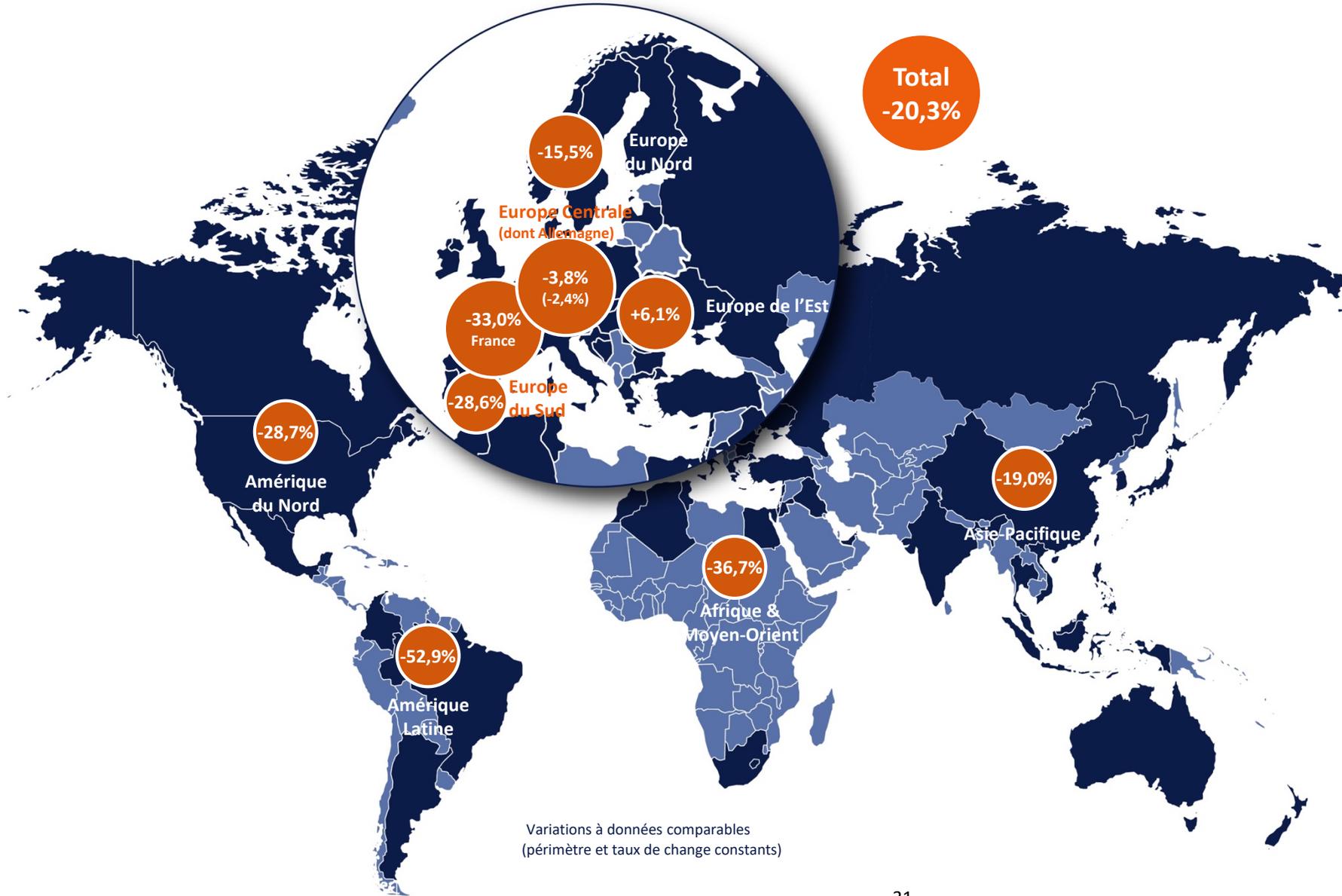
Présentation des résultats semestriels 2020

# CHIFFRE D'AFFAIRES - Avril



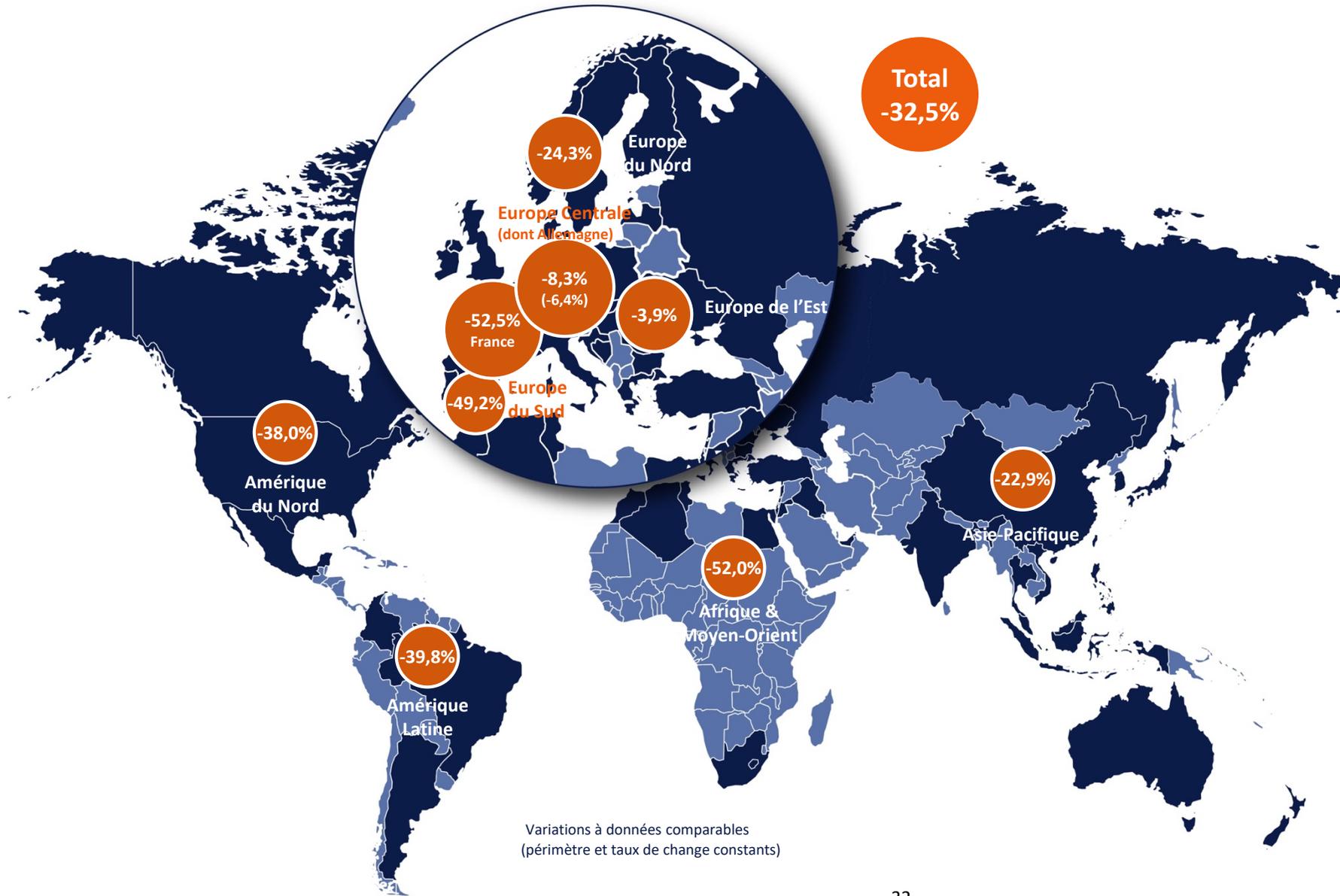
Variations à données comparables  
(périmètre et taux de change constants)

# CHIFFRE D'AFFAIRES - Mai



Variations à données comparables  
(périmètre et taux de change constants)

# CHIFFRE D'AFFAIRES - Avril et Mai



Variations à données comparables  
(périmètre et taux de change constants)

# DÉFINITIONS

- **En réel** : à méthode et périmètre de consolidation et taux de change réels
- **En comparable** : à méthode et périmètre de consolidation et taux de change constants
- **Marge opérationnelle courante (ROC/CA)** : rapport entre le résultat opérationnel courant et le chiffre d'affaires
- **Endettement financier net** : différence entre les dettes financières et la trésorerie (excédent financier net si solde négatif)