



**PRÉSENTATION
DES RÉSULTATS
DU PREMIER SEMESTRE
DE L'EXERCICE 2019**

SOMFY

FAITS MARQUANTS

- **Accélération du rythme de sortie de nouveaux produits**, avec la perspective de plus d'une soixantaine de lancements sur l'ensemble de l'année
- **Mise en place d'un ERP (SAP)**, dans le cadre du processus de digitalisation de l'entreprise
- **Signature d'un partenariat avec le spécialiste français des fenêtres Liébot**, pour le développement d'une baie coulissante automatisée
- **Travail sur le plan stratégique des prochains exercices**, dans l'optique d'une annonce en début d'année prochaine
- **Application de la norme comptable internationale IFRS 16**, et retraitement en conséquence des contrats de location, selon la méthode dite simplifiée sans retraitement des périodes comparatives
- **Progression du chiffre d'affaires et des résultats**, avec à la clef un rebond du taux de marge opérationnelle courante

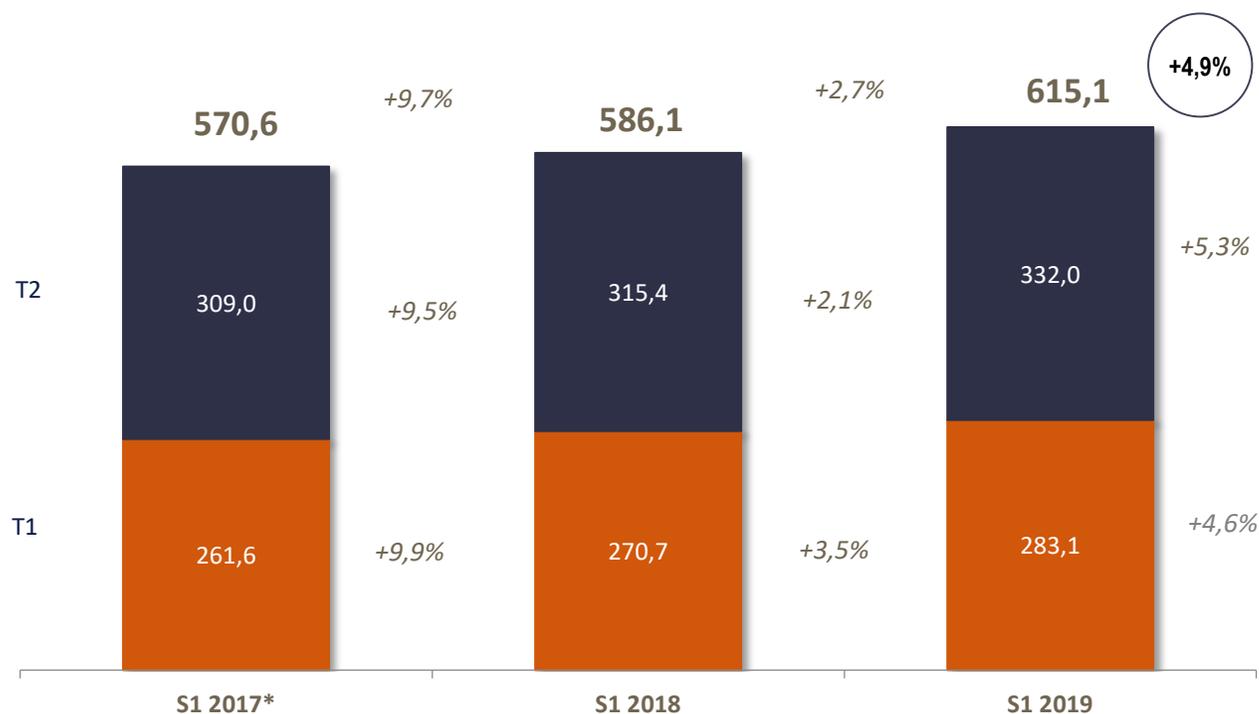


ANALYSE DES RÉSULTATS SEMESTRIELS 2019

Présentation des résultats semestriels 2019

CHIFFRE D'AFFAIRES

Données en M€	30/6/18	30/6/19	Var. 2019/18
Chiffre d'affaires	586,1	615,1	+4,9%



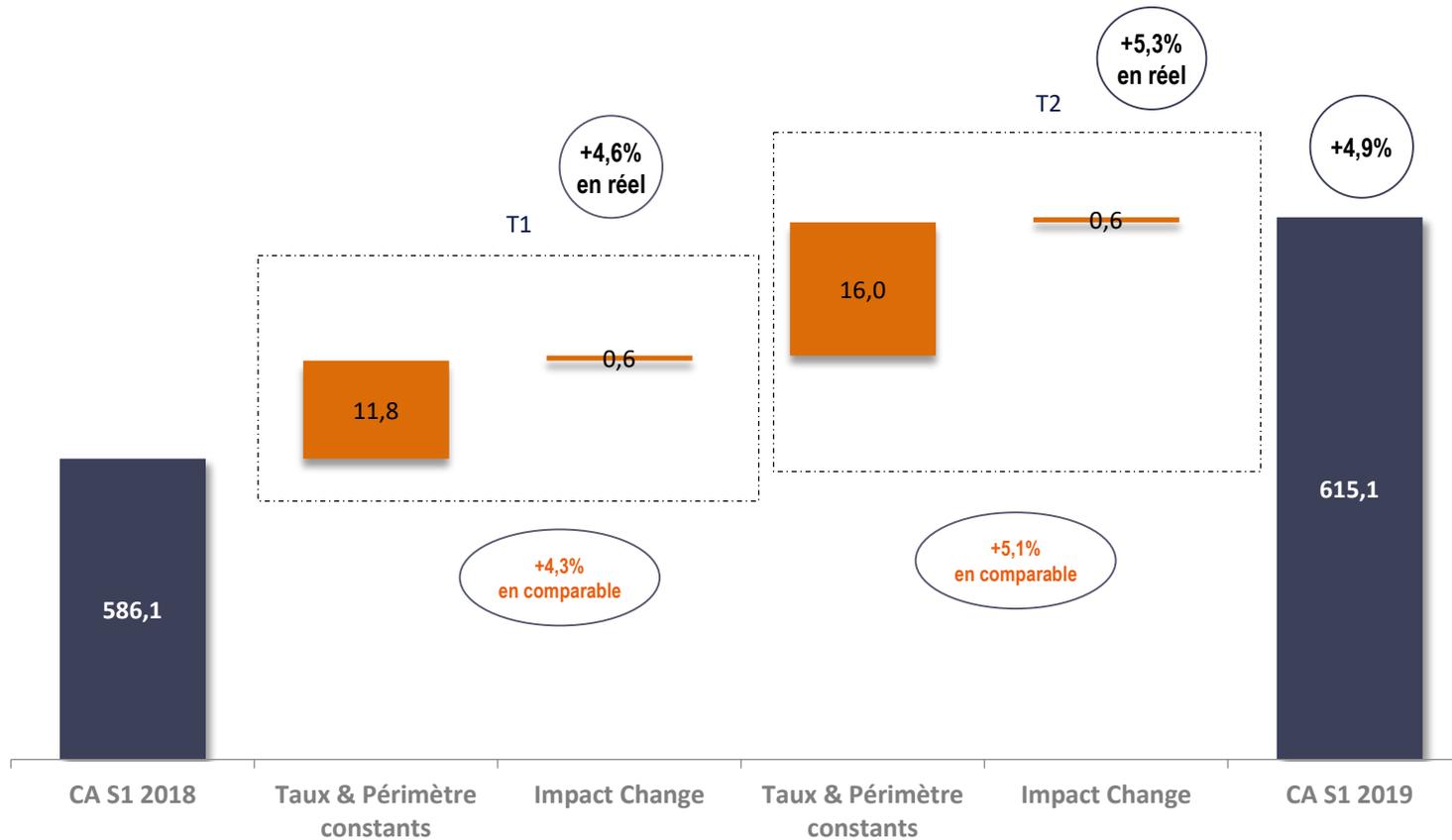
+4,7%
en comparable

- Croissance à données comparables en ligne avec la tendance du précédent exercice (progression de 5,2% aux premier et second semestres de 2018)

* Chiffres d'affaires S1 2017 retraité à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5)

CHIFFRE D'AFFAIRES (suite)

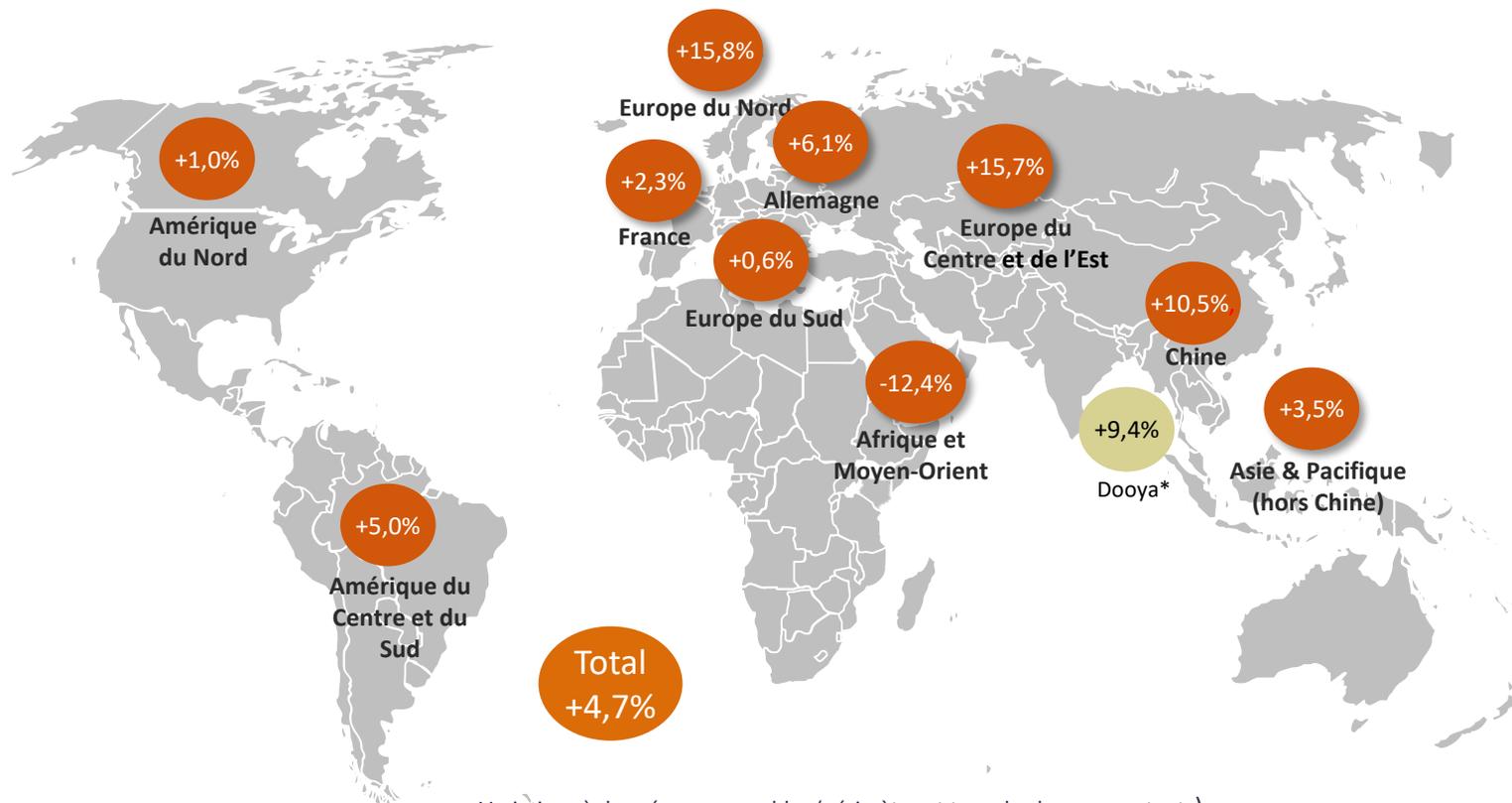
Données en M€	30/6/18	30/6/19	Var. 2019/18
Chiffre d'affaires	586,1	615,1	+4,9%



**+4,7%
en comparable**

- Incidence négligeable des variations des taux de change contrairement à l'an dernier

CHIFFRE D'AFFAIRES (suite)



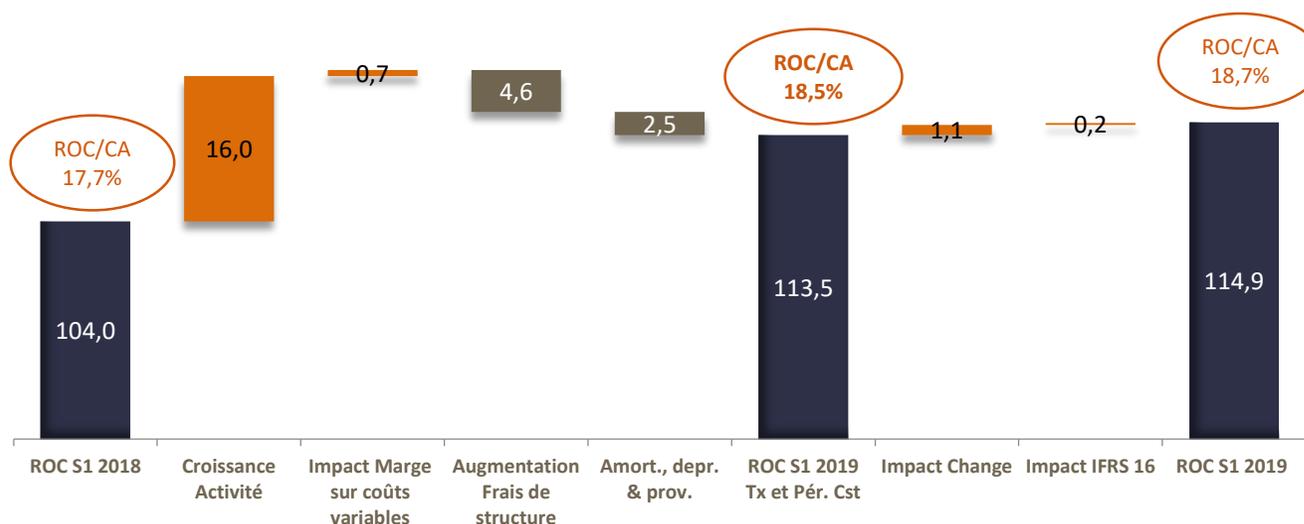
Variations à données comparables (périmètre et taux de change constants)

- Croissance soutenue en Europe du Centre et de l'Est et en Europe du Nord
- Redressement en Allemagne
- Bonne résistance en France malgré le changement de cadre fiscal (modification du CITE)
- Contexte défavorable en Amérique du Nord (conditions climatiques, effets de base) et au Moyen-Orient (tensions économiques et politiques)

* Filiale chinoise consolidée par mise en équivalence

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

Données en M€	30/6/18	30/6/19	Var. 2019/18
Chiffre d'affaires	586,1	615,1	+4,9%
Résultat opérationnel courant	104,0	114,9	+10,5%



- Hausse du chiffre d'affaires (croissance de 4,7% à données comparables)
- Stabilisation du taux de marge brute
- Normalisation des investissements dits stratégiques et non reconduction de charges à caractère périodique (participation au salon R+T en 2018)
- Effet négligeable du changement de mode de comptabilisation des contrats de location (application de la norme IFRS 16)
- Rebond du taux de marge opérationnelle courante

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

Données en M€	30/6/18	30/6/19	Var. 2019/18	Impact IFRS 16 au 30/6/19
Chiffre d'affaires	586,1	615,1	4,9%	
Résultat opérationnel courant	104,0	114,9	10,5%	0,2
Eléments opérationnels non courants	(0,2)	(0,7)	N/S	
Résultat financier	(2,5)	(1,9)	24,0%	(0,6)
Impôts sur les bénéfices	(20,7)	(22,5)	8,8%	0,0
Quote-part de résultat des entreprises associées	0,0	1,3	N/S	
Résultat net des activités poursuivies	80,6	91,2	13,2%	(0,3)
Résultat net des activités traitées selon IFRS 5 (Dooya)*	2,6	0,0	N/S	
Résultat net de l'ensemble consolidé	83,2	91,2	9,6%	(0,3)

* Changement de méthode de consolidation de Dooya

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS

- **Progression du chiffre d'affaires**
- **Redressement du taux de marge opérationnelle courante**
- **Impact marginal des variations de change contrairement à l'an dernier**
- **Faible incidence des éléments opérationnels non courants et financiers**
- **Effet négligeable de la norme IFRS 16**
- **Rebond du bénéfice net**

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉ

Données en M€	30/6/18	30/6/19	Impact IFRS 16 au 30/6/19
Capacité d'autofinancement	101,7	117,4	6,3
Variation du besoin en fonds de roulement	(58,1)	(39,1)	
Autres flux	0,6	1,1	0,6
Flux net de trésorerie généré par l'activité	44,2	79,4	6,8
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(28,0)	(24,0)	
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital	(47,3)	(55,9)	(6,8)
Flux net de trésorerie lié aux activités traitées selon IFRS 5 (Dooya)	(20,3)	0,0	
Impact des variations de change	(0,7)	1,4	
Variation de la trésorerie	(52,0)	0,9	0,0

- Impacts d'IFRS 16 sur plusieurs postes (augmentation de la capacité d'autofinancement et du flux net de trésorerie lié aux opérations de financement), mais neutre sur la variation de trésorerie
- Hausse maîtrisée du besoin en fonds de roulement
- Forte progression des flux de trésorerie générés par l'activité
- Impact technique d'IFRS 5 sur le précédent exercice à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya

BILAN SIMPLIFIÉ

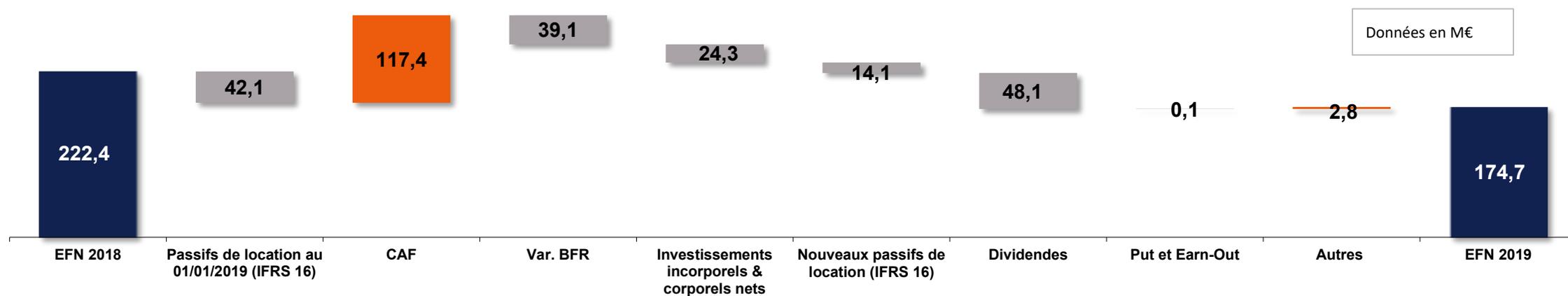
Données en M€	30/6/18	31/12/18	30/6/19	Impact IFRS 16 au 30/6/19
Situation nette	841,3	894,4	939,6	(0,3)
Emprunts à long terme	11,9	11,6	54,8	43,1
Provisions et engagements retraites	33,5	36,4	38,2	
Autres dettes non courantes	16,9	18,0	16,3	
Capitaux permanents	903,6	960,4	1 048,8	42,8
Écarts d'acquisition	96,8	96,2	95,4	
Immobilisations nettes	276,1	284,8	337,0	49,8
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	132,9	132,8	134,2	
Autres créances non courantes	26,5	26,4	26,8	
Fonds de roulement	371,3	420,2	455,3	(7,0)
Besoin en fonds de roulement	234,9	186,1	225,6	0,0
Trésorerie*	136,4	234,1	229,7	(7,0)
Endettement financier net**	(124,0)	(222,4)	(174,7)	50,1

- Augmentation des immobilisations et des dettes financières (surcroît de 50 M€ du fait de l'application de la norme IFRS 16)
- Maîtrise du besoin en fonds de roulement
- Maintien à un haut niveau de la trésorerie et de l'excédent financier net

* Poste comprenant la part à moins d'un an des passifs financiers

** Solde correspondant à un endettement s'il est positif et à un excédent s'il est négatif

SOLDE FINANCIER NET



- Accroissement de la dette du fait de l'inscription des contrats de location au bilan d'ouverture (première application de la norme IFRS 16)
- Autofinancement des principaux emplois du semestre (couverture des investissements, de la variation du besoin en fonds de roulement et des dividendes)

| RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

- **Équilibre des flux (autofinancement des principaux besoins)**
- **Impact sensible sur les actifs et le solde financier net de la norme IFRS 16**
- **Solidité du bilan (niveau élevé de trésorerie)**



ZOOM SUR LE PREMIER SEMESTRE 2019

Présentation des résultats semestriels 2019

NOUVEAUX PRODUITS

LANCEMENTS EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS



Animeo Connect
pour le non résidentiel



Gamme IWC WireFree



Alarme professionnelle
Home Keeper



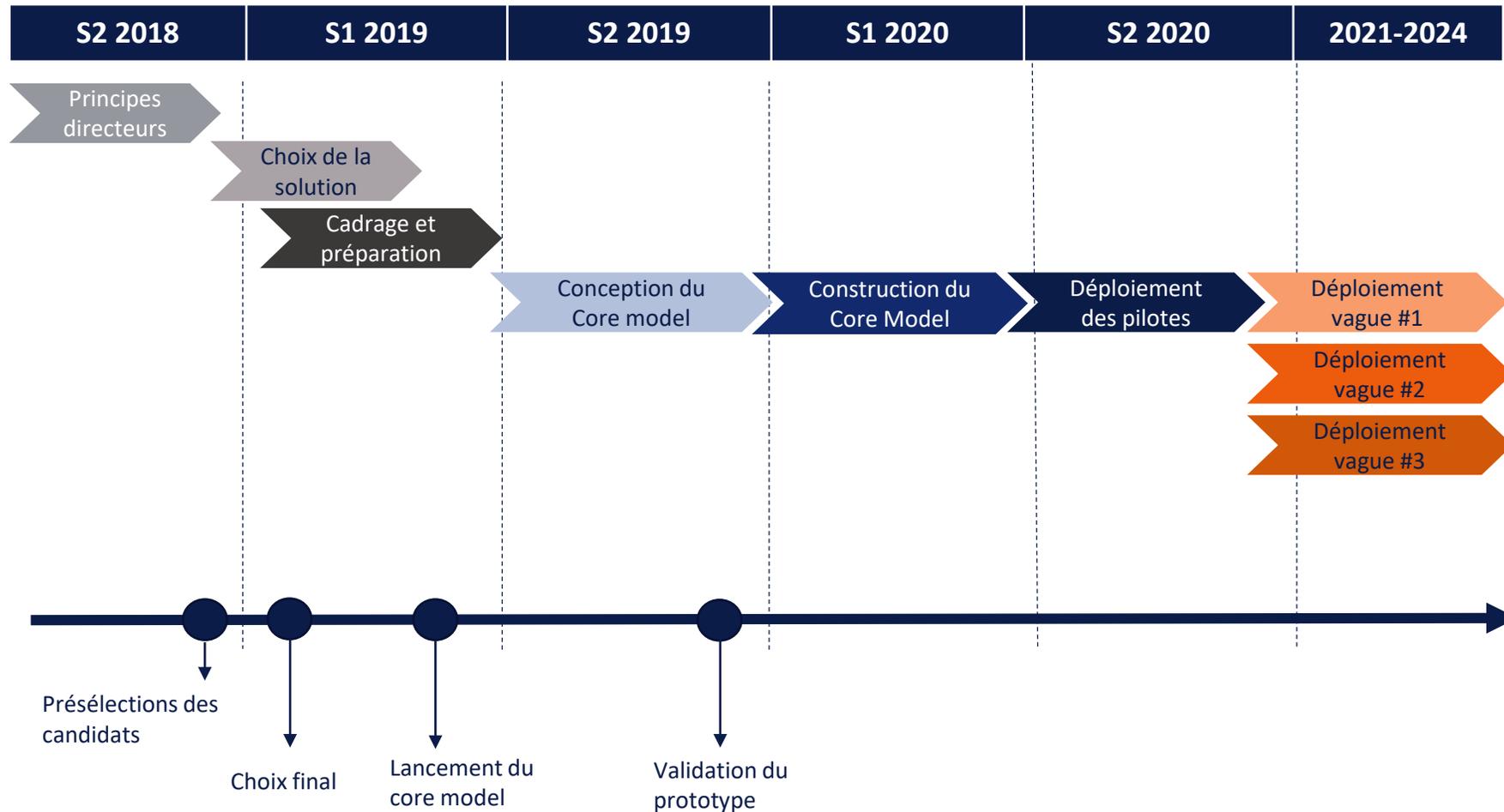
TaHoma rail-DIN



Serv-e-Go

- Accélération du rythme de lancement des nouveaux produits au cours du premier semestre (augmentation de plus de 20% d'une année sur l'autre)
- Déploiement de solutions à forte valeur ajoutée et à fort contenu différenciant dans la ligne de Believe & Act (Serv-e-go, Animeo Connect, offre IWC WireFree)
- Développement de nouveaux partenariats dans le cadre de la stratégie So Open

MISE EN PLACE D'UN NOUVEL ERP (SAP)



- Déploiement d'un nouvel ERP à l'échelle du Groupe
- Sélection de la solution SAP
- Investissements importants, notamment en moyens humains (mobilisation de 40 collaborateurs à temps complet en interne)
- Projet sur plusieurs années (échéance en 2024, avec de premiers résultats en 2021)



PERSPECTIVES DE L'EXERCICE 2019

Présentation des résultats semestriels 2019

PROJECTIONS DE L'ANNÉE

- **Progression du chiffre d'affaires dans la ligne de la tendance du premier semestre, avec des évolutions toujours contrastées entre les différentes zones géographiques**
- **Légère amélioration du taux de marge opérationnelle courante par rapport à l'an dernier**
- **Consolidation de la structure financière, en dépit de l'impact négatif de la nouvelle règle de comptabilisation des contrats de location (IFRS 16)**