

A blurred office scene with people working at desks and laptops, serving as the background for the slide.

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2018

SOMFY[®]

FAITS MARQUANTS DE 2018

- **Poursuite du déploiement de la feuille de route Believe & ACT**
- **Conclusion de partenariats stratégiques**, avec Free, deuxième opérateur du haut débit en France, et des promoteurs immobiliers de premier rang, dont Nexity et Bouygues Immobilier
- **Évolution de la gouvernance et de la méthode de consolidation de Dooya**
- **Poursuite de la croissance du chiffre d'affaires** malgré une base de comparaison élevée et l'impact négatif des effets de change
- **Amélioration du taux de marge opérationnelle courante**, à données comparables, grâce à la bonne tenue des prix de vente et des coûts de production

CHIFFRES CLÉS 2018

1 127 M€

Chiffre d'affaires

40

Demandes
de brevets

140 M€

Résultat net

179 M€

Capacité
d'autofinancement

222 M€

Excédent financier
net

20,4%

Rentabilité des
capitaux employés (ROCE)

6 120

Effectif fin de période

2,87 M

Produits connectés
à nos serveurs

NB : Les chiffres s'entendent hors Dooya selon la nouvelle méthode de consolidation du Groupe.



ANALYSE DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE **2018**

Présentation des résultats annuels 2018

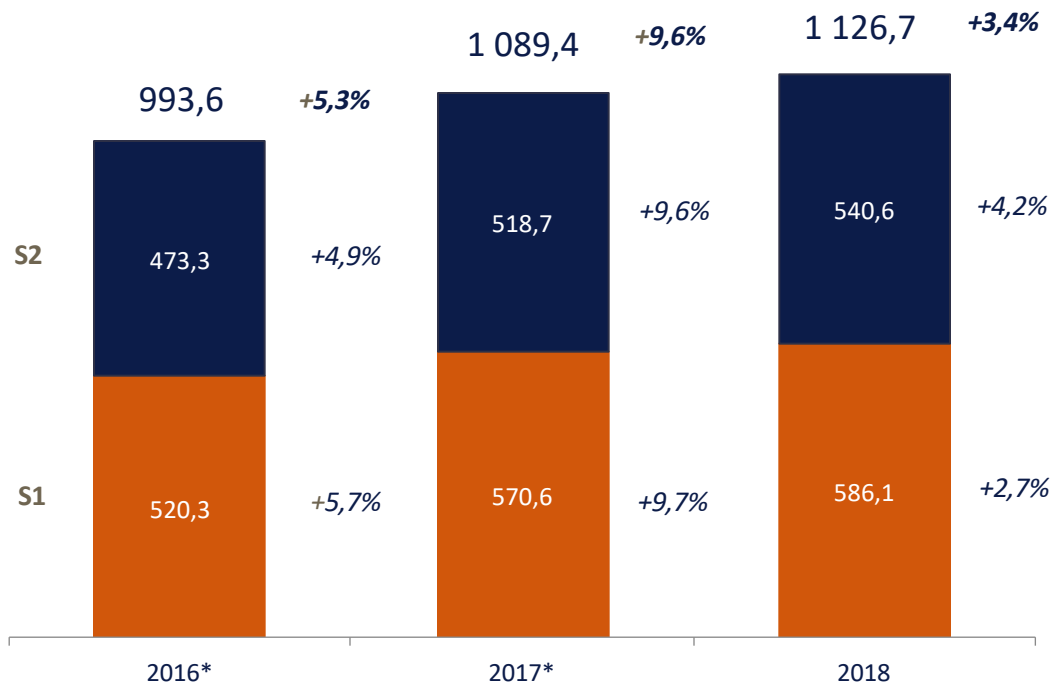
RÉSUMÉ DE L'OPERATION SUR DOOYA

- Gestion de la Société comme une entité autonome, en partenariat avec l'actionnaire minoritaire
- Adoption de nouvelles règles de gouvernance, sans impacts capitalistiques, avec pour conséquence un contrôle conjoint de la Société et pour objectif une meilleure maîtrise du développement et de l'univers concurrentiel
- Sortie de la Société du périmètre d'intégration globale du Groupe et consolidation selon la méthode de la mise en équivalence
- Incidence de l'opération positive à hauteur de respectivement 2,6 M€ sur le résultat net, 35,8 M€ sur les capitaux propres et 42,1 M€ sur le solde financier net du Groupe

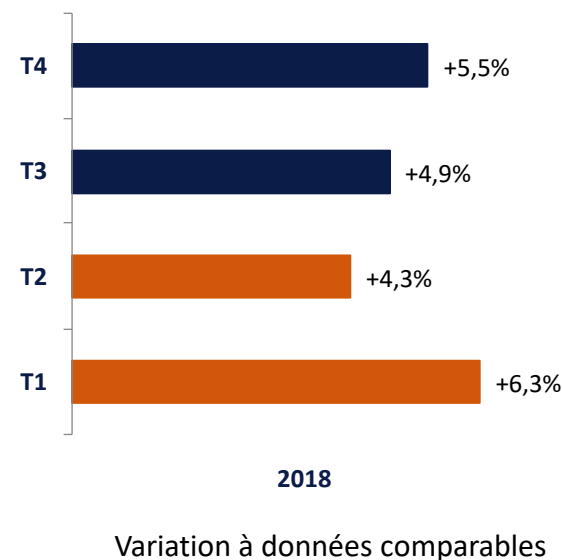
Tous les chiffres de l'exercice 2017 figurant dans la présentation, exceptés ceux du bilan, sont retraités à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya et en application de la norme IFRS 5.

CHIFFRE D'AFFAIRES

Données en M€	2016*	2017*	2018	Var. 2018/17
Chiffre d'affaires	993,6	1 089,4	1 126,7	+3,4%



+5,2% sur l'année en comparable

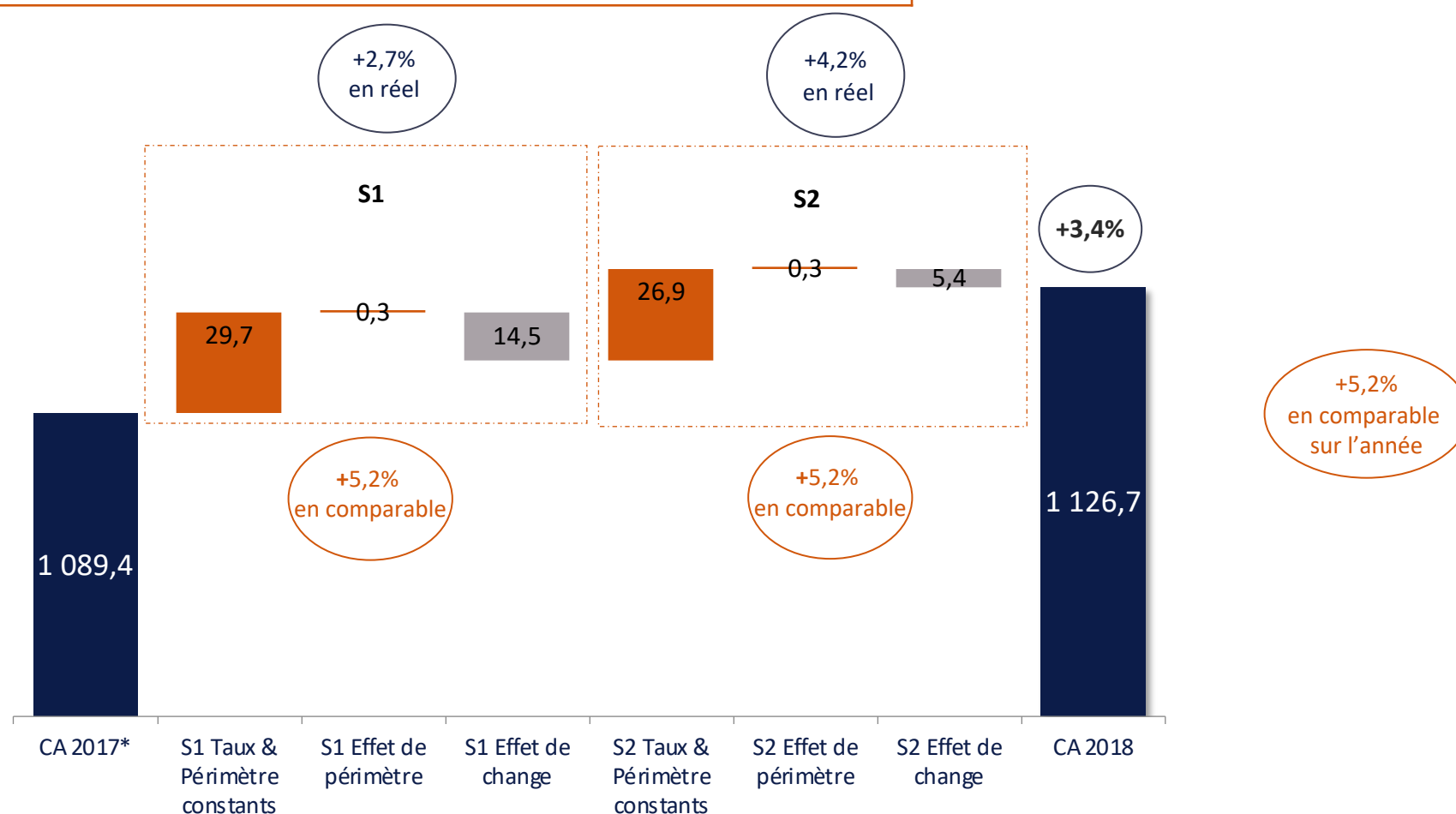


- Effet de base difficile en raison des excellentes performances du précédent exercice
- Accélération de trimestre en trimestre après un début d'année stimulé par la réforme du CITE en France

* Chiffres d'affaires 2016 et 2017 retraités à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5)

CHIFFRE D'AFFAIRES (suite)

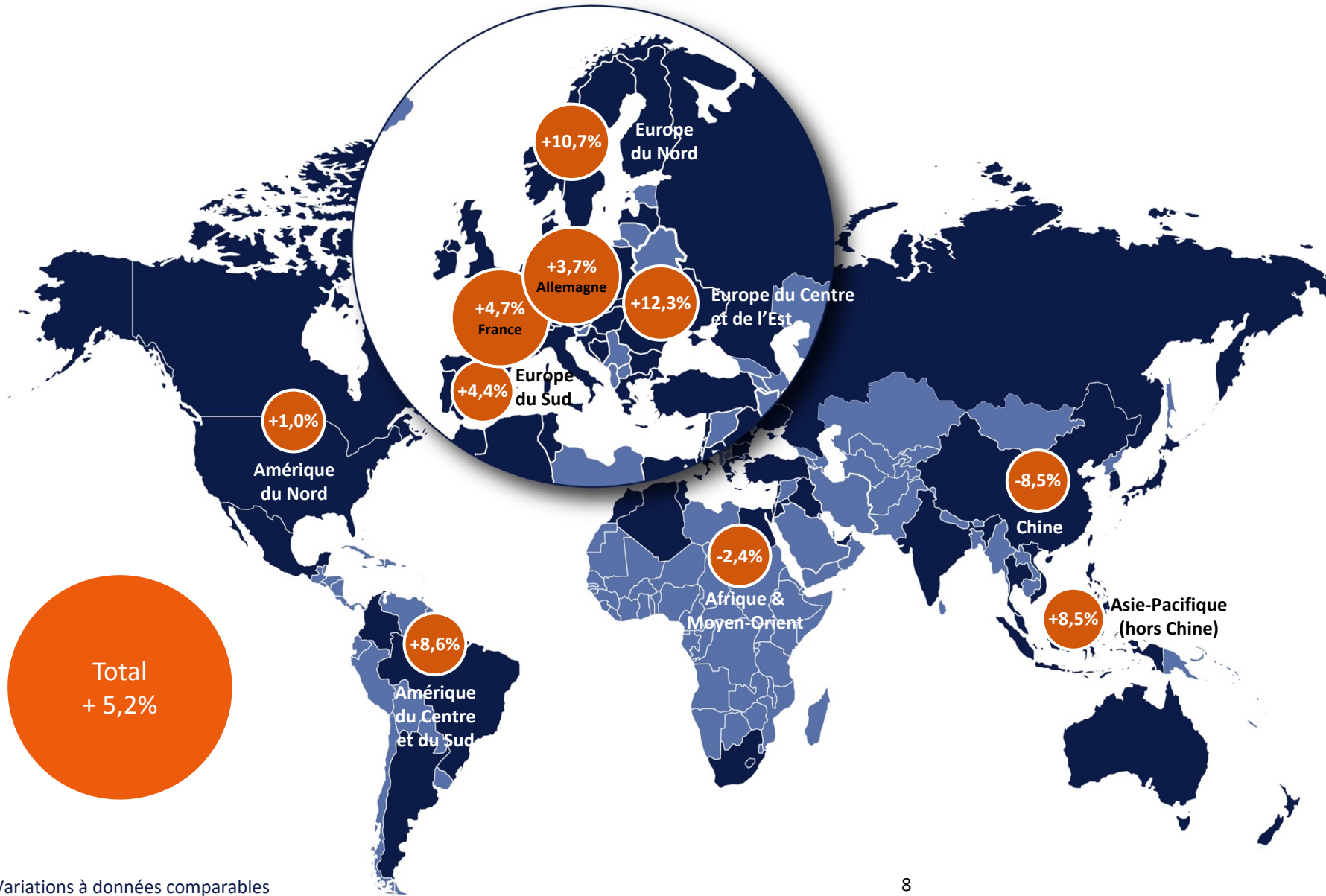
Données consolidées en M€	2017*	2018	Var. 2018/17
Chiffre d'affaires	1 089,4	1 126,7	+3,4%



- Croissance soutenue du chiffre d'affaires malgré un effet de change négatif principalement sur le 1^{er} semestre
- Impact négligeable des mouvements de périmètre

* Chiffre d'affaires 2017 retraité à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5)

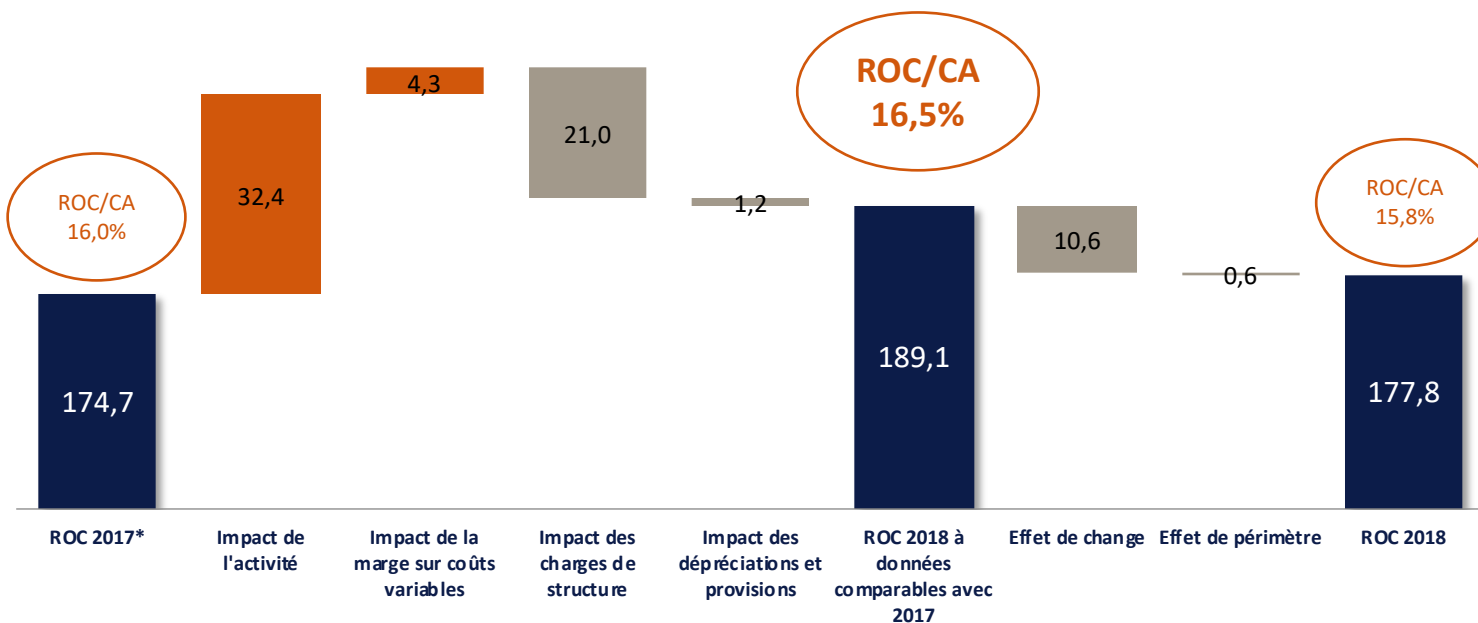
CHIFFRE D'AFFAIRES (suite)



- Excellentes performances de l'Europe du Nord, notamment du Royaume-Uni, en dépit des perspectives de Brexit
- Bonne tenue de la France
- Rebond de l'Allemagne en fin d'année
- Croissance modérée aux États-Unis compte tenu d'un effet de base défavorable et d'une réorganisation logistique du principal client

RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT

Données en M€	2017*	2018	Var. 2018/17
Résultat opérationnel courant	174,7	177,8	+1,8%
Marge opérationnelle courante (ROC/CA)	16,0%	15,8%	-20 pb



- Amélioration de la marge opérationnelle courante à 16,5% (+50 pb à données comparables)
- Neutralisation de la hausse des cours des matières premières par les gains de productivité
- Croissance maîtrisée des charges de structure

* Données 2017 retraitées à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5)

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

Données en M€	2017*	2018	Var. 2018/17
Chiffre d'affaires	1 089,4	1 126,7	+3,4%
Résultat opérationnel courant	174,7	177,8	+1,8%
Éléments opérationnels non courants	(0,2)	(7,7)	NS
Résultat financier	(4,6)	(4,3)	+7,2%
Impôts sur les bénéfices	(4,0)	(29,5)	NS
Quote-part de résultat des entreprises associées	(1,5)	1,4	NS
Résultat net des activités poursuivies	164,4	137,7	-16,2%
Résultat net des activités traitées selon IFRS 5 (Dooya)	(6,6)	2,6	NS
Résultat net de l'ensemble consolidé	157,7	140,4	-11,0%
Résultat net de l'ensemble consolidé corrigé**	135,6	148,1	+9,2%

* Comptes retraités à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5)

** Montants corrigés des charges et des produits opérationnels non courants et des dégrèvements fiscaux comptabilisés sur l'exercice précédent (22,3 M€)

| RÉSUMÉ DES RÉSULTATS

- Belle croissance du chiffre d'affaires en dépit d'effets de base et de change défavorables
- Bonne tenue des prix de vente et des coûts de production
- Amélioration de la marge opérationnelle courante à données comparables (+50 pb)
- Impact de l'arrêt d'un projet en Chine comptabilisé dans les éléments opérationnels non courants
- Incidence négligeable du changement de traitement comptable de Dooya sur le résultat net
- Normalisation du taux d'imposition
- Progression sensible du résultat net après correction des éléments non courants et des dégrèvements fiscaux

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉ

Données en M€	2017*	2018
Capacité d'autofinancement	207,7	178,6
Variation du besoin en fonds de roulement	(34,5)	(8,7)
Autres flux	0,6	1,2
Flux net de trésorerie généré par l'activité	173,8	171,1
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(46,5)	(60,8)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital	(46,0)	(49,2)
Flux net de trésorerie lié aux activités traitées selon IFRS 5 (Dooya)	6,5	(20,3)
Impact des variations de change	(1,6)	0,0
Variation de la trésorerie	86,3	40,8

- Conservation d'une solide capacité d'autofinancement
- Bonne maîtrise de la croissance du BFR
- Maintien à un niveau normatif des investissements
- Flux « technique » lié au changement de méthode de consolidation de Dooya

* Comptes retraités à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5)

BILAN SIMPLIFIÉ

Données en M€	2017	2018
Situation nette	770,7	894,4
Emprunts à long terme	33,5	11,6
Provisions et engagements retraites	35,3	36,4
Autres dettes non courantes	17,3	18,0
Capitaux permanents	856,9	960,4
Écarts d'acquisition	196,8	96,2
Immobilisations nettes	323,2	284,8
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	0,9	132,8
Autres créances non courantes	27,3	26,4
Fonds de roulement	308,6	420,2
Besoin en fonds de roulement	171,7	186,1
Trésorerie	136,9	234,1
Endettement financier net*	(104,6)	(222,4)

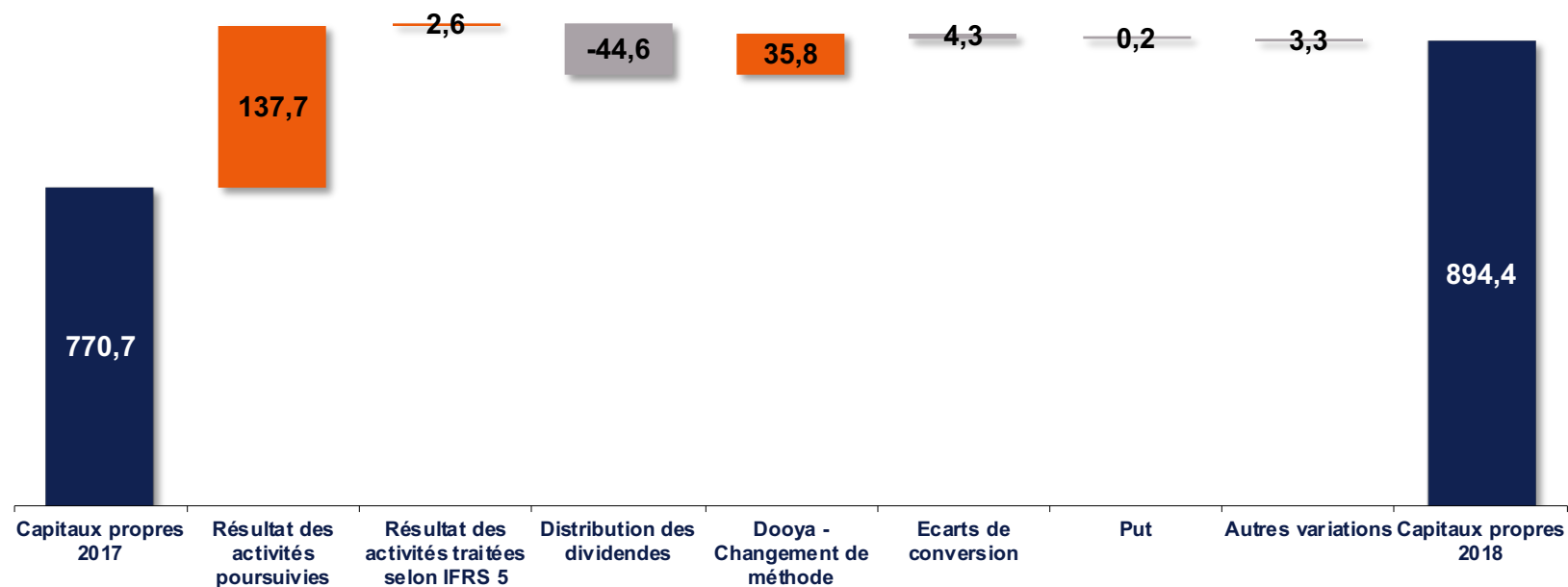
- Comparabilité difficile car titres Dooya mis en équivalence sur 2018
- Solidité de la structure financière
- Accroissement significatif de l'excédent financier net

Le bilan 2017 n'est pas retraité à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5).

* Solde correspondant à un endettement s'il est positif et à un excédent s'il est négatif

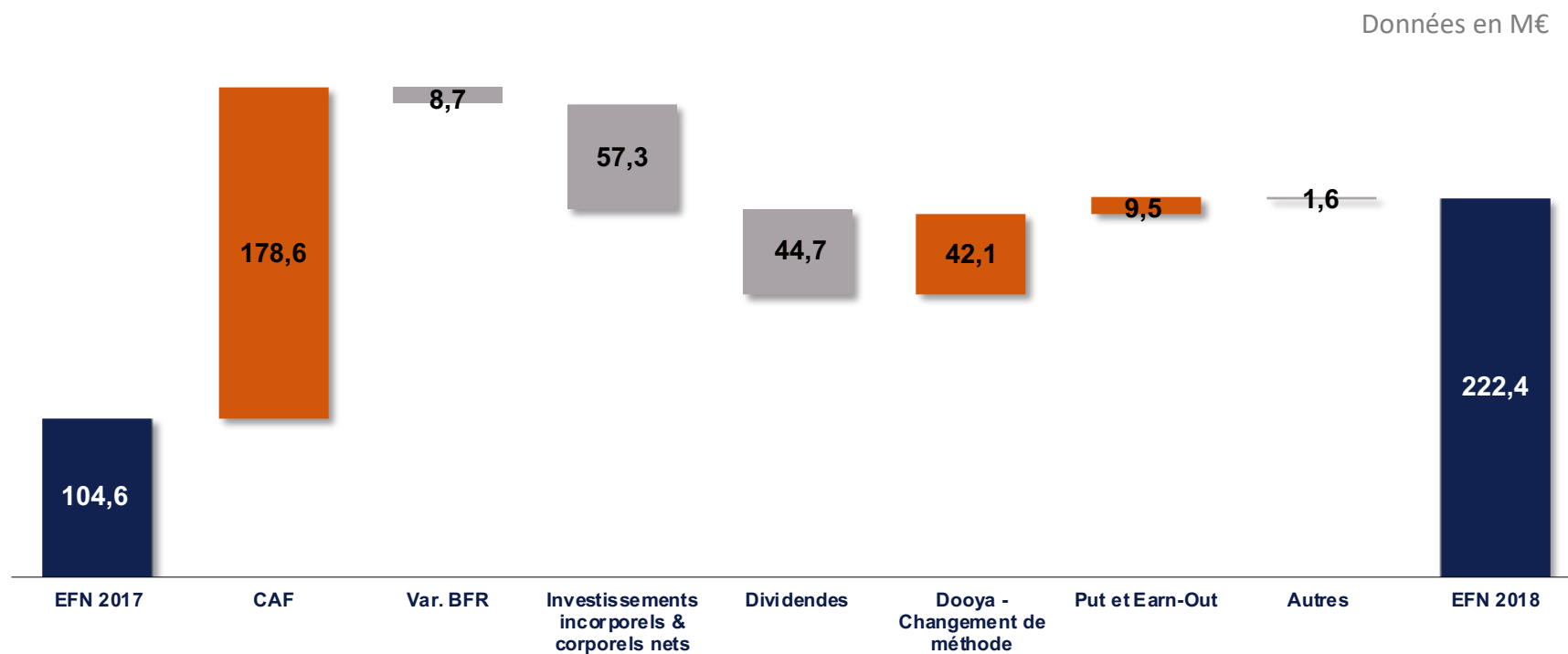
ANALYSE DES CAPITAUX PROPRES

Données en M€



- Impact positif du changement de méthode de consolidation de Dooya
- Maintien d'une structure de fonds propres solide

SOLDE FINANCIER NET



- CAF disponible de 67,9 M€ après variation du BFR, investissements et dividendes
- Impact positif du changement de méthode de consolidation de Dooya
- Ajustement de l'earn-out de Myfox

| RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

- Solidité de la structure financière
- Maintien à un niveau élevé de la capacité d'autofinancement
- Forte augmentation de l'excédent financier net



REVUE DES PRINCIPALES RÉALISATIONS DE L'EXERCICE **2018**

Présentation des résultats annuels 2018

FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2018

HOME & BUILDING



1 million de moteurs RS100 vendus

Croissance de l'activité : 4,7%

ACCÈS



Lancement de la plateforme Smart IO

Croissance de l'activité : 2,8%

SOLUTIONS CONNECTÉES



*Lancement de l'Alarme
professionnelle Home Keeper Pro*

Croissance de l'activité : 24,7%

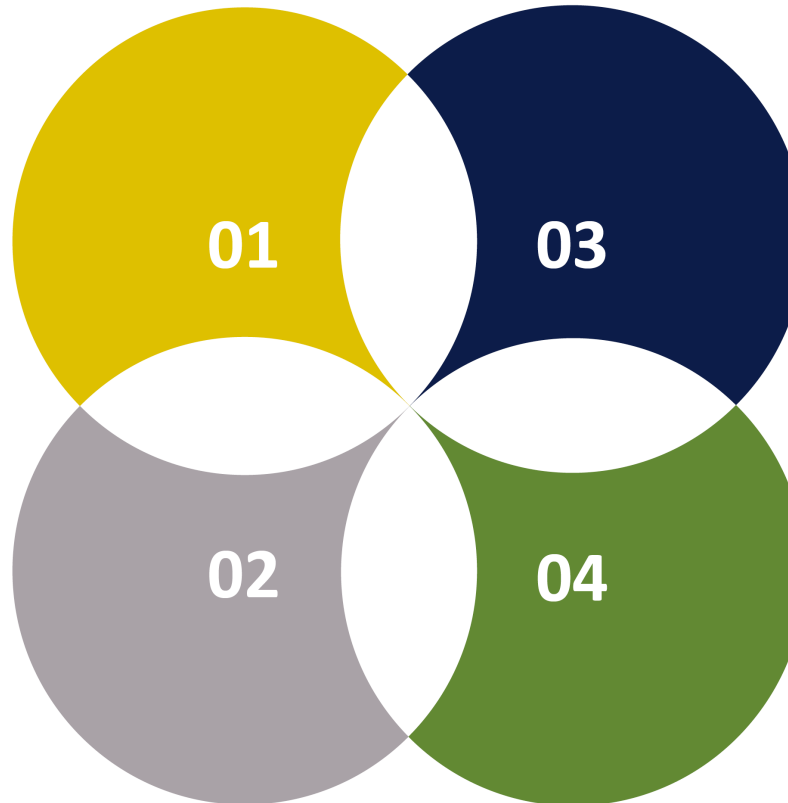
RETOUR SUR NOTRE FEUILLE DE ROUTE : BELIEVE & ACT

CLOSER TO OUR END-USERS

#SOMFYBRAND
#ENDUSERJOURNEY
#USEREXPERIENCE
#CONNECTIVITY

BOLDER ON THE INTERIOR MARKET

#MASSMARKET
#BREAKTHROUGINNOVATION
#PROJECTBUSINESS



STRONGER ON OPERATIONAL EXCELLENCE

#CUSTOMERSATISFACTION
#OVERHEADAGILITY
#TIMETOMARKET
#BUSINESSMODEL

BETTER TOGETHER

#SOMFYSPIRIT
#EMPLOYEEJOURNEY
#CSR

RENFORCER NOTRE PRÉSENCE DANS NOS CANAUX

01
CLOSER
TO OUR
CONSUMERS

Des solutions répondant aux besoins spécifiques de chaque segment
en proposant un écosystème large et en accompagnant la digitalisation de notre filière

Création d'un écosystème compatible avec plus de 20 marques

- Développement rapide dans le résidentiel collectif neuf grâce à des contrats avec de nombreux constructeurs
- Création de la Connectivity Alliance avec

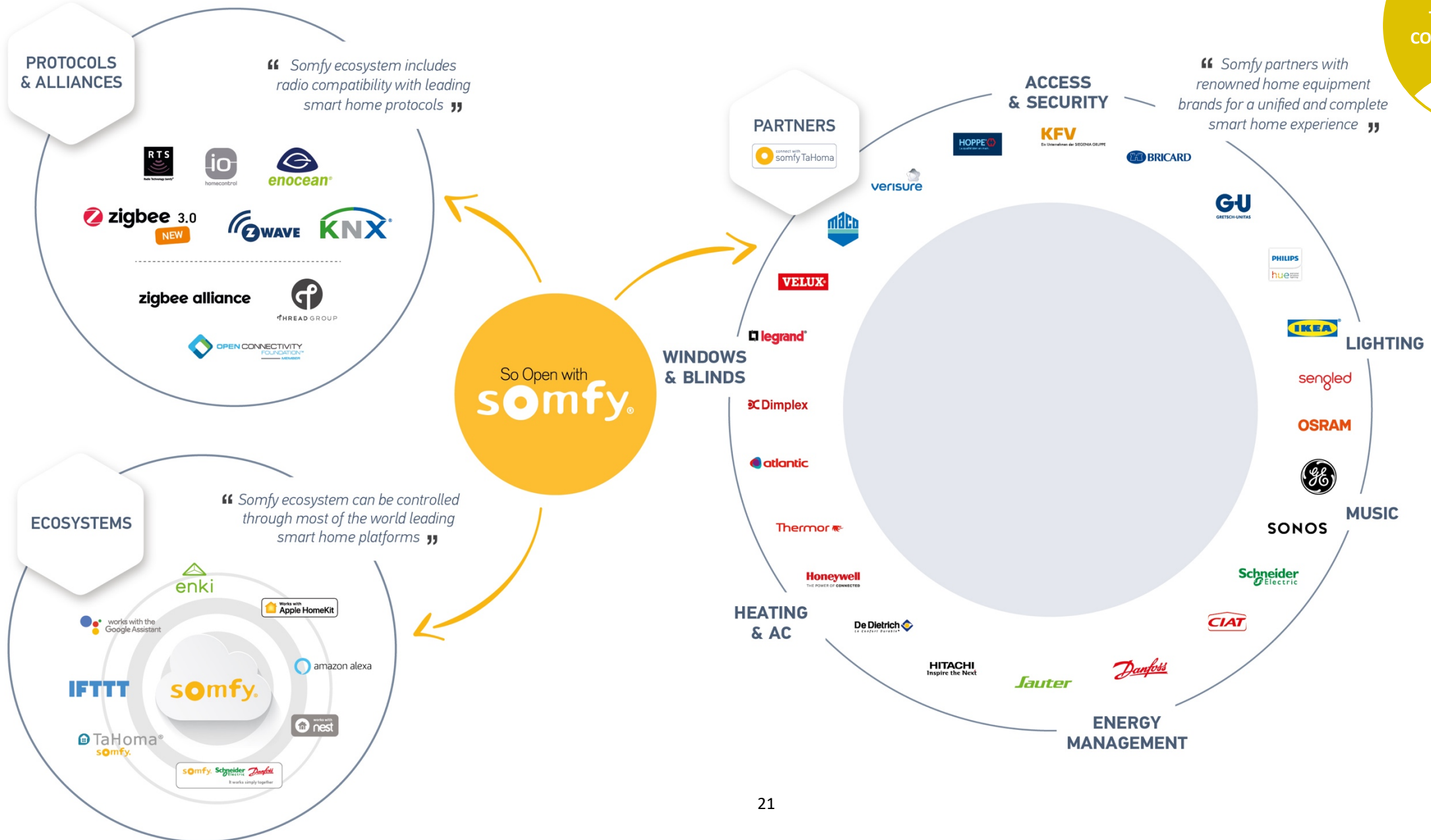


Renforcement de nos efforts pour la digitalisation de notre filière industrielle

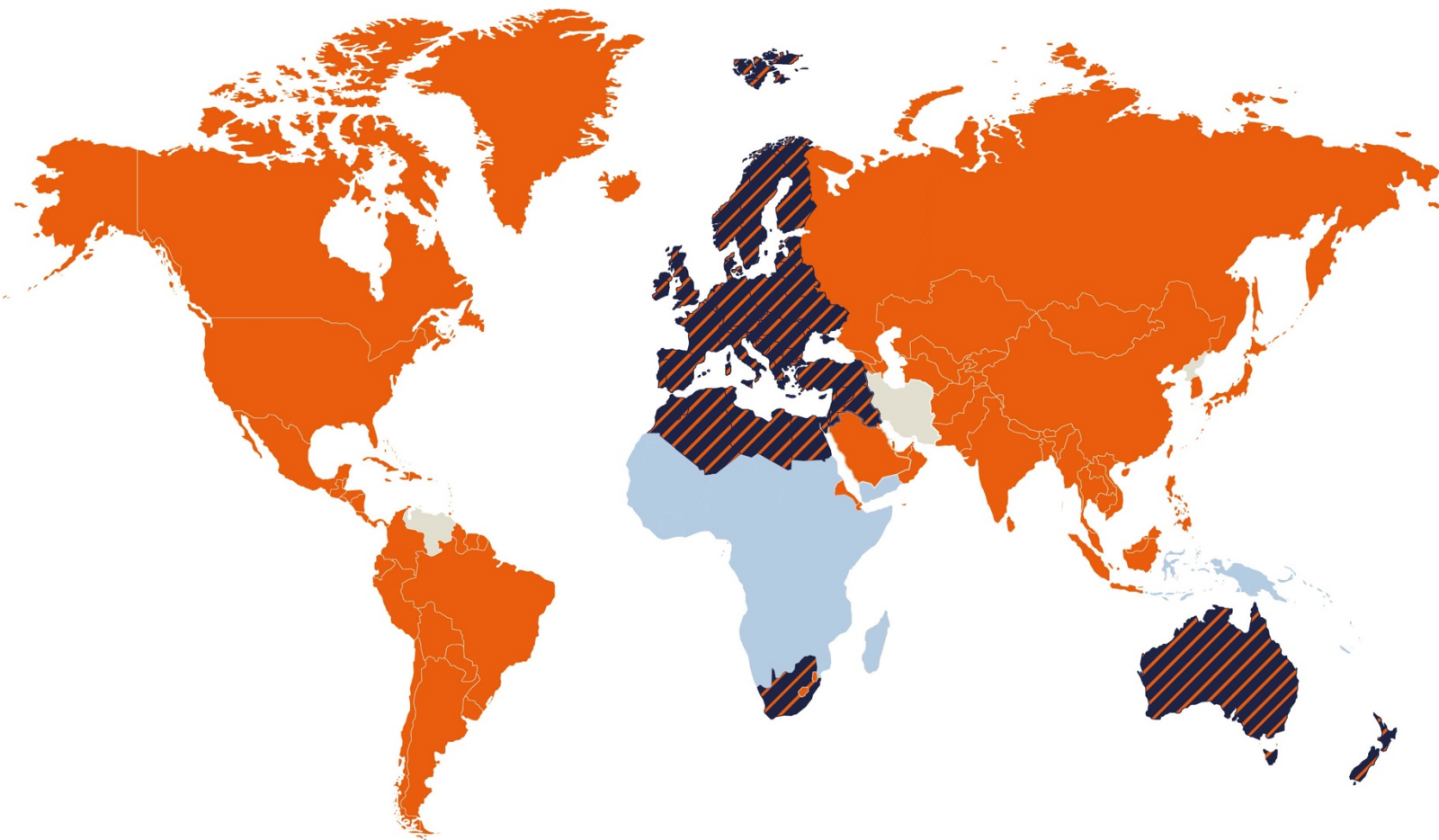
- Pour faire de nos installateurs les premiers prescripteurs de nos solutions connectées
- Présentation de « serv-e-go » lors du salon R+T

SO OPEN WITH SOMFY

01
CLOSER
TO OUR
CONSUMERS



NOS MARCHÉS SOUS JACENTS



■ Résidentiel individuel



■ Résidentiel collectif



■ Tertiaire



RÉSIDENTIEL INDIVIDUEL



PARTENARIAT AVEC FREE DEUXIÈME ACTEUR DU HAUT DÉBIT EN FRANCE



01
CLOSER
TO OUR
CONSUMERS

Première **box multimédia à embarquer un système domotique compatible avec les protocoles IO et RTS**

Accès privilégié aux foyers clients Free et **forte visibilité de la marque Somfy lors du lancement**

CONTRAT AVEC UN CONSTRUCTEUR ALLEMAND DE MAISONS INDIVIDUELLES



TaHoma installé en standard depuis janvier 2019 : **800 maisons par an**

Volets roulants **motorisés** avec **RS100 hybride +**
proposition de packs embarquant **d'autres solutions Somfy**

RÉSIDENTIEL COLLECTIF

CONCLUSION D'ACCORDS

AVEC DES PROMOTEURS IMMOBILIERS EN FRANCE :



Plus de **1 000 appartements pilotes**
livrés en 2019

À l'horizon 2021, un potentiel annuel de
35 000 appartements connectés

CONCLUSION D'ACCORDS

AVEC DES PROMOTEURS IMMOBILIERS INTERNATIONAUX :



SANSIRI

4 500 appartements sur 3 ans
à partir de 2019 en Pologne

Pour équiper plus **de 4 500 appartements** à Bangkok
d'ici 2020

01
CLOSER
TO OUR
CONSUMERS

PROTECTIONS SOLAIRES INTÉRIEURES : CONTEXTE MARCHÉ

02
BOLDER ON
THE INTERIOR
MARKET

850 MILLIONS
DE STORES ET
RIDEAUX

RIDEAUX, STORES
ROULEAUX, STORES
VÉNITIENS



140 MILLIONS
DE STORES ET
RIDEAUX

SUR-MESURE

3,6 MILLIONS
DE RIDEAUX ET STORES
MOTORISÉS

TAUX DE
MOTORISATION
< 3%



PROTECTIONS SOLAIRES INTÉRIEURES : LES ENJEUX

02
BOLDER ON
THE INTERIOR
MARKET



Un fonctionnement silencieux



Faciliter l'installation grâce à
des produits sans fils



Bénéficier d'une maison
connectée pour pouvoir gérer
facilement son besoin d'intimité
et de protection solaire



Démocratisation nécessaire pour
développer le marché de masse

PROTECTIONS SOLAIRES INTÉRIEURES : ACTUALITÉ

02
BOLDER ON
THE INTERIOR
MARKET

Adoption du protocole ZigBee et **première certification ZigBee 3.0** d'une box domotique : TaHoma Beecon



Accélération de notre plan feuille de route :

- **23 moteurs** lancés en 2018
- **30 moteurs** prévus pour 2019, dont **18 wirefree**



Lancement en septembre 2018 du **Sonesse 40 IO**, **1^{er} moteur d'intérieur IO** compatible avec tout l'écosystème Somfy : TaHoma, Connexoon Window, animeo Connect IO, Set&Go...

NOTRE DÉMARCHE RSE: LA FONDATION SOMFY



LA FONDATION SOMFY LUTTE CONTRE
LE MAL LOGEMENT
AU TRAVERS DE DEUX PROGRAMMES :
LES PETITES PIERRES ET A HOUSE IS A HOME.

DEPUIS 2013, LA PLATEFORME DE FINANCEMENT PARTICIPATIF **LES PETITES PIERRES** C'EST :



- **209** projets réussis
- **2 366 978 €** collectés
- **11 276** dons

EN 2018, LES PETITES PIERRES ACCUEILLENENT LES **FONDTIONS SCHNEIDER ELECTRIC**
ET **BTP PLUS** COMME PARTENAIRES.



NOTRE DÉMARCHE RSE : ACT FOR GREEN

PROGRAMME RENFORCÉ EN 2018 AUTOUR DE TROIS PILIERS



GREEN BUILDINGS

Les produits et solutions SOMFY contribuent à la **performance énergétique des bâtiments**.



GREEN PRODUCTS

Les produits et solutions SOMFY sont **éco conçus, conformément à notre référentiel « Act for Green »**.



GREEN TEAMS

Les produits et solutions SOMFY sont fabriqués et distribués par **des équipes qui adoptent des pratiques éco responsables sur leurs lieux de travail**.



A close-up photograph of a person's hand holding a pencil, poised to write on a document. The document features a line graph with data points and several paragraphs of text. The background is softly blurred, showing what appears to be a desk and some office equipment.

PERSPECTIVES DE L'EXERCICE 2019

Présentation des résultats annuels 2018

PERSPECTIVES 2019



TENDANCE STRUCTURELLEMENT POSITIVE POUR LES SOLUTIONS DIGITALES D'ÉQUIPEMENT DE LA MAISON



INCERTITUDES SUR **L'ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE** EN RAISON DE LA **MULTIPLICATION DES RISQUES GÉOPOLITIQUES**



RALENTISSEMENT DU MARCHÉ DE LA CONSTRUCTION NEUVE

PROJETS

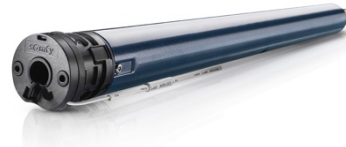
62 NOUVEAUX PRODUITS LANCÉS EN 2019



animeo Connect
pour le non résidentiel



Vanne IO
Thermostatique



30 Moteurs pour les
protections solaires
intérieures



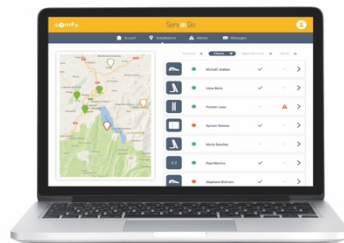
Gamme Smart IO
pour l'accès



Alarme
professionnelle
Home Keeper



TaHoma rail-DIN



Serv-e-Go



Nouvelle gamme de
télécommandes Situo



Modules d'éclairages et
récepteurs Izyzo



Gamme
IWC WireFree

PROJETS 2019



POURSUITE DE LA DIGITALISATION
DES ORGANISATIONS ET DES OUTILS (CRM, ERP, MES...)



POURSUITE DE LA POLITIQUE D'ALLIANCES
ET DE PARTENARIATS



ÉTUDE DES POSSIBILITÉS
DE CROISSANCE EXTERNE

50...
ans



à la DÉCOUVERTE DE
SOMFY

JULY

5

2019



ANNEXES

Présentation des résultats annuels 2018

1 800 000 PRODUITS CONNECTÉS VIA TAHOMA



01
CLOSER
TO OUR
CONSUMERS



PANORAMA

Données en M€	2017*	2018
Chiffre d'affaires	1 089,4	1 126,7
Résultat opérationnel courant	174,7	177,8
Résultat opérationnel	174,5	170,1
Résultat net des activités poursuivies	164,4	137,7
Résultat net des activités traitées selon IFRS 5 (Dooya)	(6,6)	2,6
Résultat net de l'ensemble consolidé	157,7	140,4
Capacité d'autofinancement	207,7	178,6
Investissements incorporels et corporels nets	56,0	57,3
Dotation aux amortissements**	(38,2)	(40,6)
Situation nette	770,7	894,4
Endettement financier net***	(104,6)	(222,4)
Actif non courant	548,3	540,2
Effectifs inscrits	6 060	6 120

* Comptes retraités à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5)

** Hors dépréciation des écarts d'acquisition

*** Solde correspondant à un endettement s'il est positif et à un excédent s'il est négatif

Tient compte des dettes liées aux options de vente concédées aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle, des compléments de prix, des créances obligataires non cotées et des différés de règlement à caractère financier. Le montant 2017 n'a pas été retraité de Dooya.

CHIFFRES D'AFFAIRES PAR ZONE

Données en M€	2017*	2018	Var. 2018/17	Var. 2018/17 à données comparables
France	310,1	324,5	4,7%	4,7%
Allemagne	172,0	178,3	3,7%	3,7%
Europe du Nord	109,7	120,5	9,8%	10,7%
Europe du Centre et de l'Est	118,4	131,5	11,1%	12,3%
Europe du Sud	114,7	119,2	3,9%	4,4%
Afrique et Moyen-Orient	75,3	67,2	-10,7%	-2,4%
Asie et Pacifique (hors Chine)	52,8	54,8	3,8%	8,5%
Chine	15,4	13,7	-10,9%	-8,5%
Amérique du Nord	96,9	93,6	-3,4%	1,0%
Amérique du Centre et du Sud	24,0	23,3	-3,2%	8,6%
TOTAL	1 089,4	1 126,7	3,4%	5,2%

* Chiffre d'affaires 2017 retraité à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5)

COMPTE DE RÉSULTAT

Données en M€	2017*	% CA	2018	% CA	Var. 2018/17
Chiffre d'affaires	1 089,4		1 126,7		3,4%
Résultat opérationnel courant	174,7	16,0%	177,8	15,8%	1,8%
Autres éléments non courants	(0,2)		2,4		
Dép. des écarts d'acquisition	0,0		(10,1)		
Résultat opérationnel	174,5	16,0%	170,1	15,1%	-2,5%
Résultat financier	(4,6)		(4,3)		
Résultat avant impôts	169,8	15,6%	165,8	14,7%	-2,4%
Impôts sur les bénéfices	(4,0)		(29,5)		
Quote-part de résultat des entreprises associées	(1,5)		1,4		
Résultat net des activités poursuivies	164,4	15,1%	137,7	12,2%	-16,2%
Résultat net des activités traitées selon IFRS 5 (Dooya)	(6,6)		2,6		
Résultat net de l'ensemble consolidé	157,7	14,5%	140,4	12,5%	-11,0%
Résultat net de l'ensemble consolidé corrigé**	135,6	12,5%	148,1	13,1%	+9,2%

* Comptes retraités à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5)

** Montants corrigés des charges et des produits opérationnels non courants et des dégrèvements fiscaux comptabilisés sur l'exercice précédent (22,3 M€)

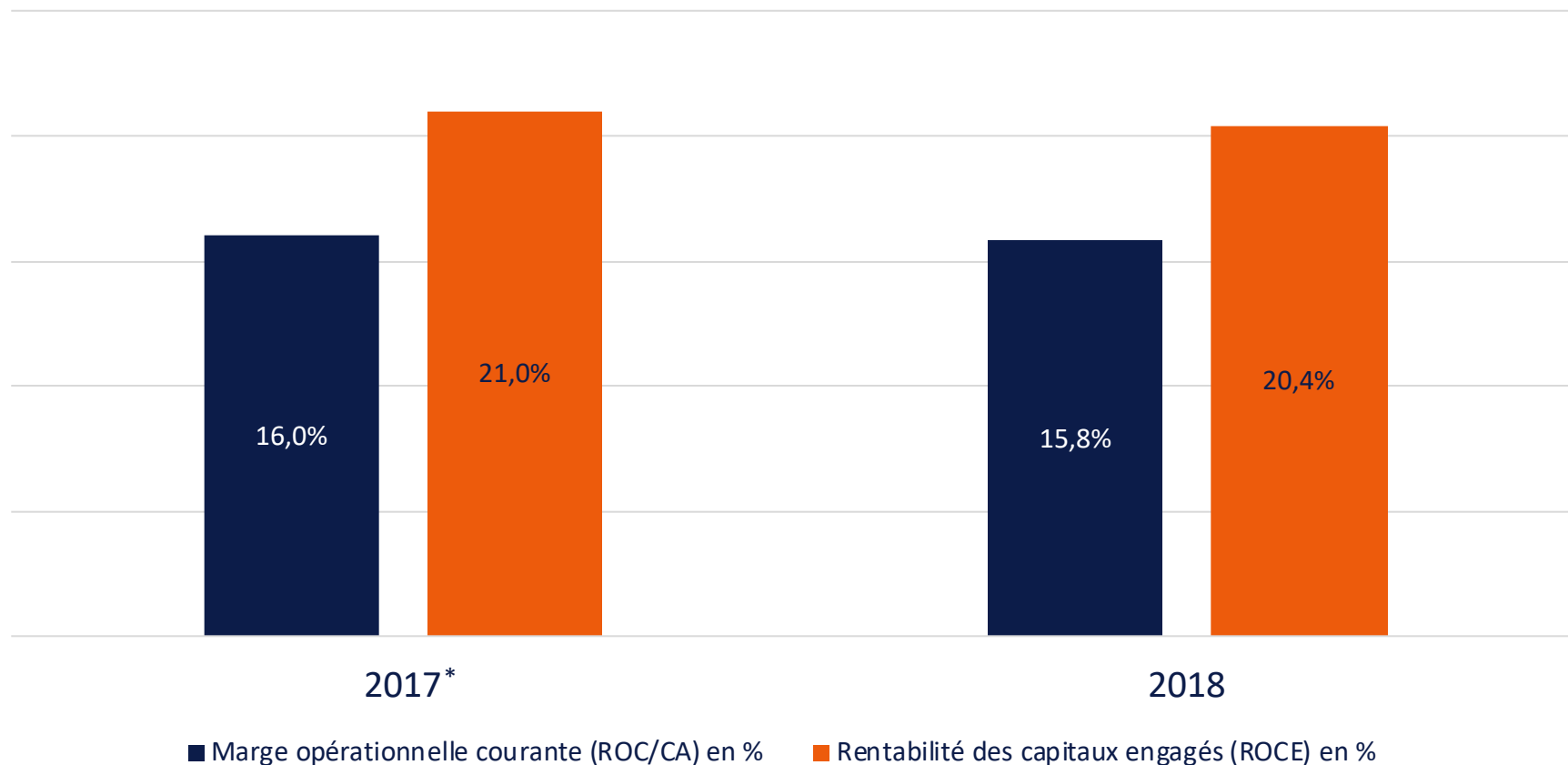
TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Données en M€	2017*	2018
Capacité d'autofinancement	207,7	178,6
Variation du besoin en fonds de roulement	(34,5)	(8,7)
Autres flux	0,6	1,2
Flux net de trésorerie généré par l'activité	173,8	171,1
Investissements incorporels & corporels nets	(56,0)	(57,3)
Investissements financiers nets	9,1	3,2
Acquisitions de sociétés nettes de la trésorerie acquise	0,0	(7,1)
Intérêts reçus	0,4	0,4
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(46,5)	(60,8)
Dividendes payés	(41,9)	(44,7)
Variation des emprunts	(2,1)	(1,7)
Intérêts payés	(2,3)	(2,3)
Mouvements relatifs aux actions propres	0,3	(0,5)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital	(46,0)	(49,2)
Flux net de trésorerie lié aux activités traitées selon IFRS 5 (Dooya)	6,5	(20,3)
Impact des variations de change	(1,6)	0,0
Variation de la trésorerie	86,3	40,8

* Comptes retraités à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5)

PROFITABILITÉ

Marge opérationnelle et rentabilité des capitaux engagés (après impôt normatif)



- Marge opérationnelle courante de 16,5% à données comparables
- Maintien d'un niveau élevé de profitabilité

* Données 2017 retraitées à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5)

BILAN SYNTHÉTIQUE

Données en M€	2017	2018
Situation nette	770,7	894,4
Emprunts à long terme	33,5	11,6
Provisions et engagements retraites	35,3	36,4
Autres dettes non courantes	17,3	18,0
Capitaux permanents	856,9	960,4
Écarts d'acquisition	196,8	96,2
Immobilisations incorporelles nettes	45,8	37,1
Immobilisations corporelles nettes	272,0	243,9
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	0,9	132,8
Immobilisations financières nettes	5,4	3,8
Autres créances non courantes	27,3	26,4
Fonds de roulement	308,6	420,2
Stocks nets	184,7	175,0
Clients nets	173,5	140,1
Autres créances courantes	62,4	69,2
Fournisseurs	135,0	90,1
Autres dettes courantes	113,9	108,1
Besoin en fonds de roulement	171,7	186,1
Trésorerie	136,9	234,1
Endettement financier net*	(104,6)	(222,4)

Le bilan 2017 n'est pas retraité à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (application IFRS 5).

* Solde correspondant à un endettement s'il est positif et à un excédent s'il est négatif

Tient compte des dettes liées aux options de vente concédées aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle, des compléments de prix, des créances obligataires non cotées et des différés de règlement à caractère financier. Le montant 2017 n'a pas été retraité de Dooya.

ANALYSE DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

Données en M€	2017	2018
Emprunts bancaires (part non courante)	6,3	4,9
Dettes liées aux put et earn-out	22,0	6,7
Autres dettes financières	5,3	0,0
Immobilisations financières	(2,1)	(0,2)
Endettement financier net LT	31,4	11,4
Emprunts bancaires (part courante)	20,5	1,6
Dettes liées aux put et earn-out	56,1	18,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(212,6)	(253,4)
Autres éléments de trésorerie	(0,1)	(0,1)
Endettement financier net CT	(136,1)	(233,8)
Endettement financier net*	(104,6)	(222,4)

Var. 2018/17 du
tableau des flux de
trésorerie
40,8 M€

* Solde correspondant à un endettement s'il est positif et à un excédent s'il est négatif

Tient compte des dettes liées aux options de vente concédées aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle, des compléments de prix, des créances obligataires non cotées et des différés de règlement à caractère financier. Le montant 2017 n'a pas été retraité de Dooya.

COMPTE DE RÉSULTAT 2017 RETRAITÉ

- Le compte de résultat 2017 a été retraité à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (IFRS 5).

Données en M€	2017 publié	Retraitement contribution Dooya	2017 retraité
Chiffre d'affaires	1 246,6	(157,2)	1 089,4
Résultat opérationnel courant	168,4	6,3	174,7
Éléments opérationnels non courants	(0,2)	0,0	(0,2)
Résultat financier	(5,9)	1,2	(4,6)
Impôts sur les bénéfices	(3,1)	(0,9)	(4,0)
Quote-part de résultat des entreprises associées	(1,5)	0,0	(1,5)
Résultat net des activités poursuivies	157,7	6,6	164,4
Résultat net des activités traitées selon IFRS 5 (Dooya)	0,0	(6,6)	(6,6)
Résultat net de l'ensemble consolidé	157,7	0,0	157,7

TABLEAU DES FLUX 2017 RETRAITÉ

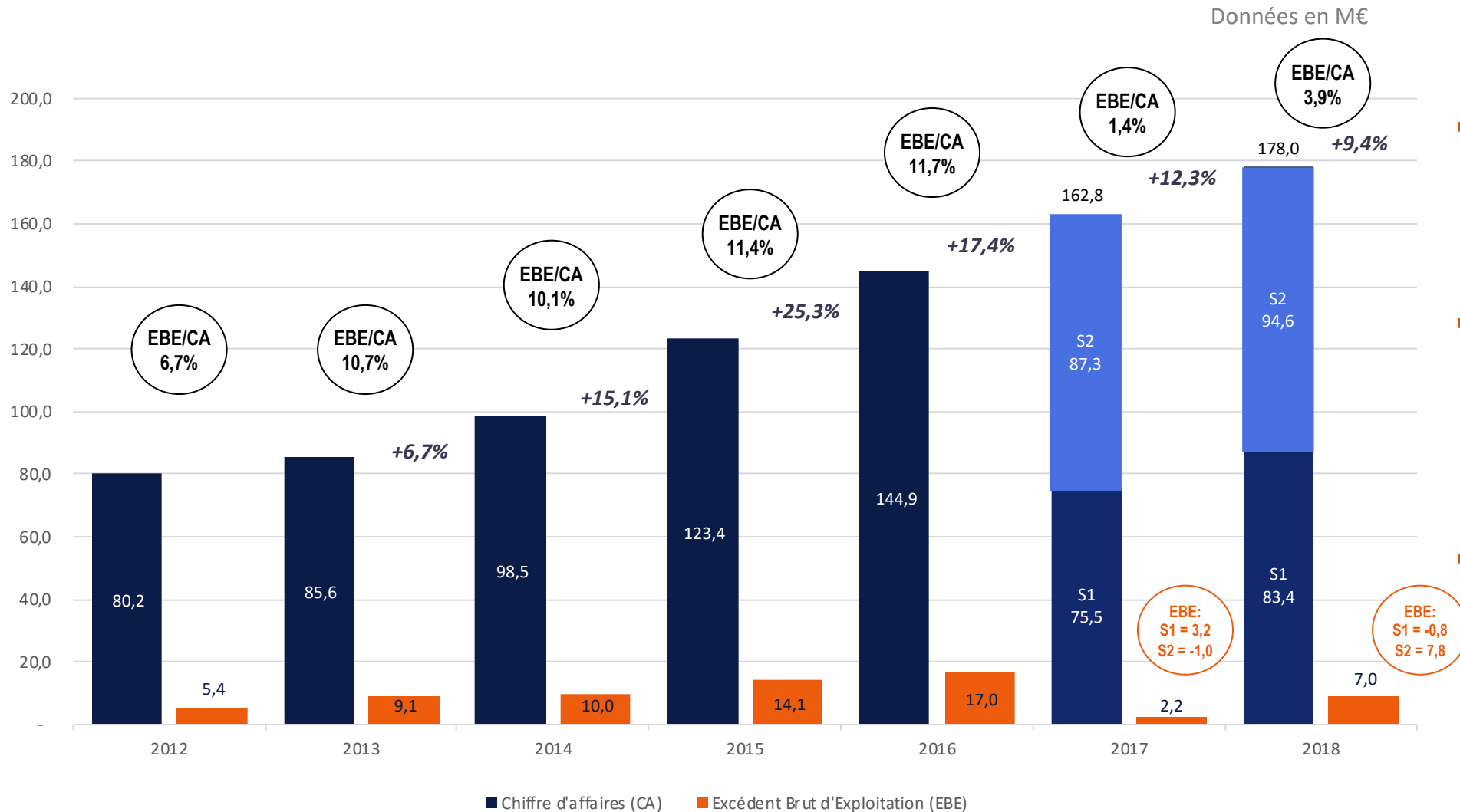
- Le tableaux des flux 2017 a été retraité à la suite du changement de méthode de consolidation de Dooya (IFRS 5).

Données en M€	2017 publié	Retraitement contribution Dooya	2017 retraité
Capacité d'autofinancement	208,1	(0,4)	207,7
Variation du besoin en fonds de roulement	(23,5)	(11,0)	(34,5)
Autres flux	1,5	(0,8)	0,6
Flux net de trésorerie généré par l'activité	186,0	(12,2)	173,8
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(55,2)	8,7	(46,5)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital	(41,9)	(4,0)	(46,0)
Flux net de trésorerie lié aux activités traitées selon IFRS 5 (Dooya)	0,0	6,5	6,5
Impact des variations de change	(2,6)	1,1	(1,6)
Variation de la trésorerie	86,3	0,0	86,3

BILAN CONTRIBUTIF DE DOOYA 2017

Données en M€	2017
Situation nette	75,7
Emprunts à long terme	5,3
Provisions et engagements retraites	2,7
Autres dettes non courantes	1,2
Capitaux permanents	84,9
Écarts d'acquisition	90,5
Immobilisations nettes	51,4
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	0,0
Autres créances non courantes	1,6
Fonds de roulement	(58,7)
Besoin en fonds de roulement	(5,7)
Trésorerie	(53,0)
Endettement financier net	58,7

CHIFFRE D'AFFAIRES ET EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION DE DOOYA



- Forte croissance de l'activité sur une longue période (doublement du CA en 5 ans, soit un CAGR de 15%)
- Sur 2017 et 2018, faiblesse de la rentabilité du fait du niveau élevé des investissements commerciaux et industriels
- Amorce d'un redressement sur le 2nd semestre 2018

| DÉFINITIONS

- **À données comparables** : à périmètre et taux de change constants
- **Marge opérationnelle courante (ROC/CA)** : rapport entre le résultat opérationnel courant et le chiffre d'affaires
- **Return on capital employed (ROCE)** : rentabilité des capitaux investis (appelés également capitaux employés) = rapport entre le résultat opérationnel courant, après impôt normatif, et les capitaux investis (capitaux employés)
- **Capitaux investis (capitaux employés)** : somme des fonds propres, après neutralisation des effets des impairments sur les écarts d'acquisition, et de l'endettement financier net