

SOMFY

Présentation des résultats de l'exercice 2016 et des perspectives de l'exercice 2017



9 mars 2017

Jean Guillaume Despature



Introduction

Faits marquants



Croissance soutenue de l'activité



Intensification des investissements stratégiques



Maintien de la rentabilité à un niveau élevé



Réalisation d'acquisitions tactiques et renforcement de notre stratégie de partenariats



Réorganisation de la direction générale



Elargissement du flottant



Chiffres clés

Chiffre d'affaires	1 132 M€
Marge opérationnelle courante	15,7%
Résultat net	143 M€
Capacité d'autofinancement	182 M€
Excédent financier net	15 M€

Pierre Ribeiro



Analyse des résultats
de l'exercice écoulé

Chiffre d'affaires

Données consolidées en M€	2015	2016	Var 2016/15
Chiffre d'affaires	1 061,1	1 131,7	+6,7%



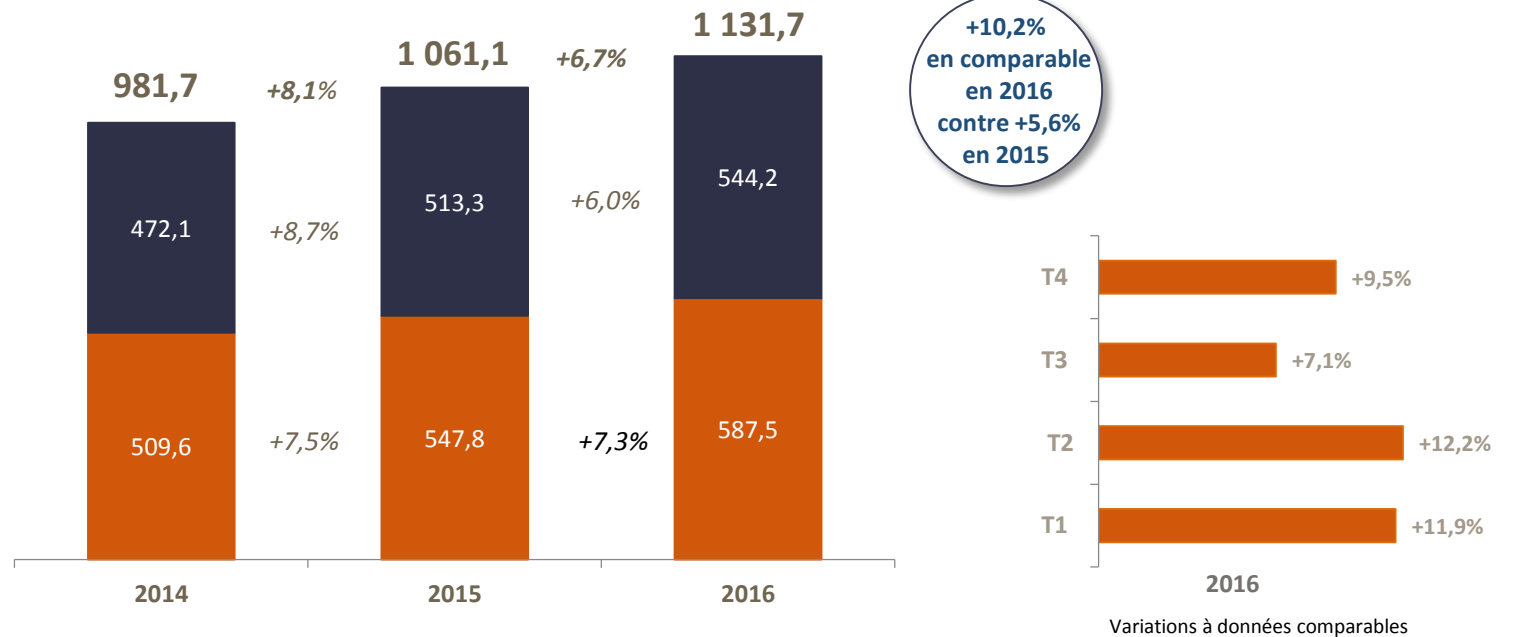
Nouvelle année de croissance



Début d'exercice particulièrement dynamique



Maintien d'un haut niveau d'activité au second semestre malgré un effet de base de moins en moins favorable au fil des mois

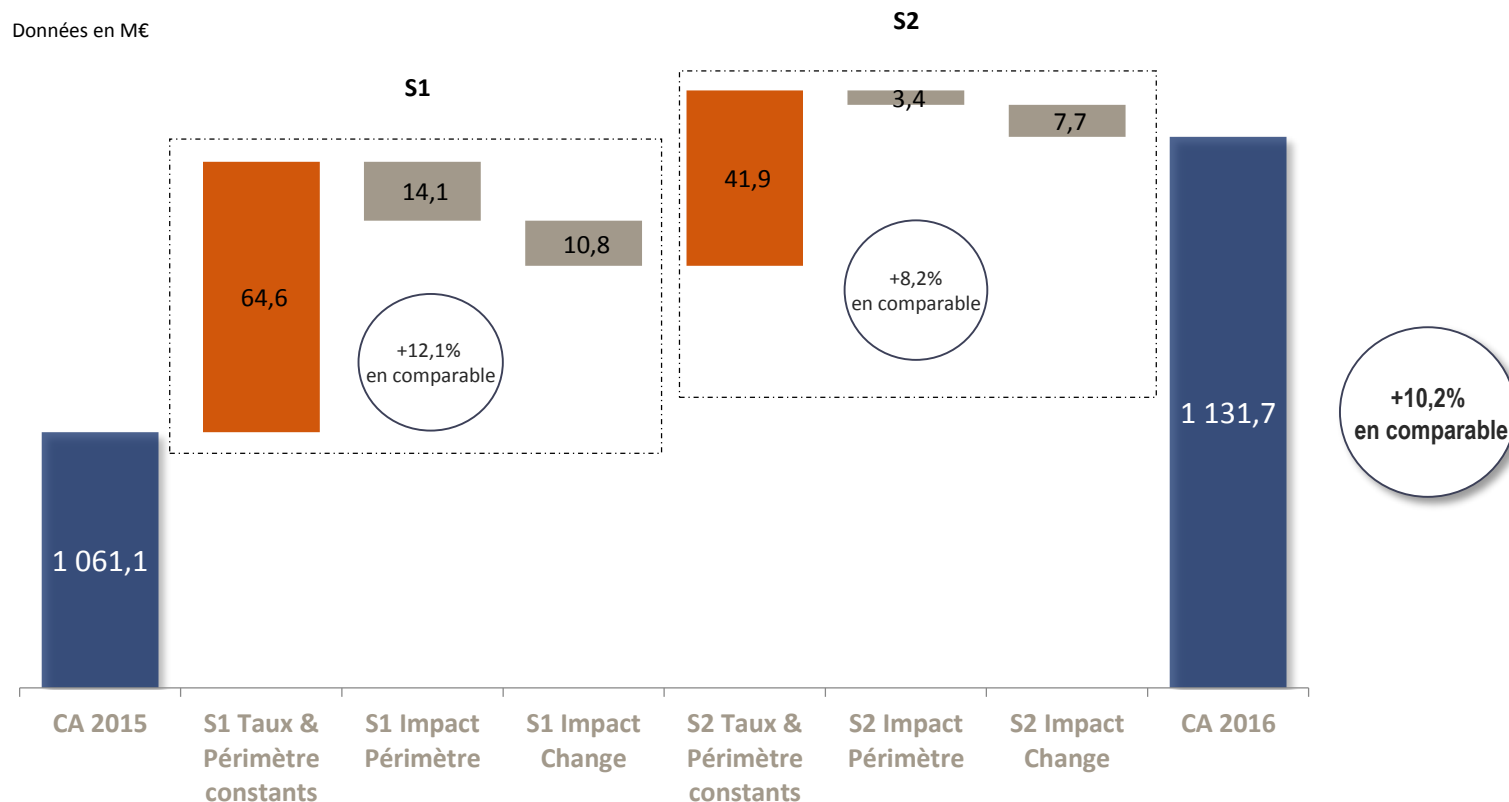


Chiffre d'affaires (suite)

Données consolidées en M€	2015	2016	Var. 2016/15
Chiffre d'affaires	1 061,1	1 131,7	+6,7%



Effets de change et de périmètre négatifs sur les deux semestres (sortie des sociétés Garen Automação et Giga, dépréciation de certaines devises par rapport à l'Euro)



Chiffre d'affaires (suite)



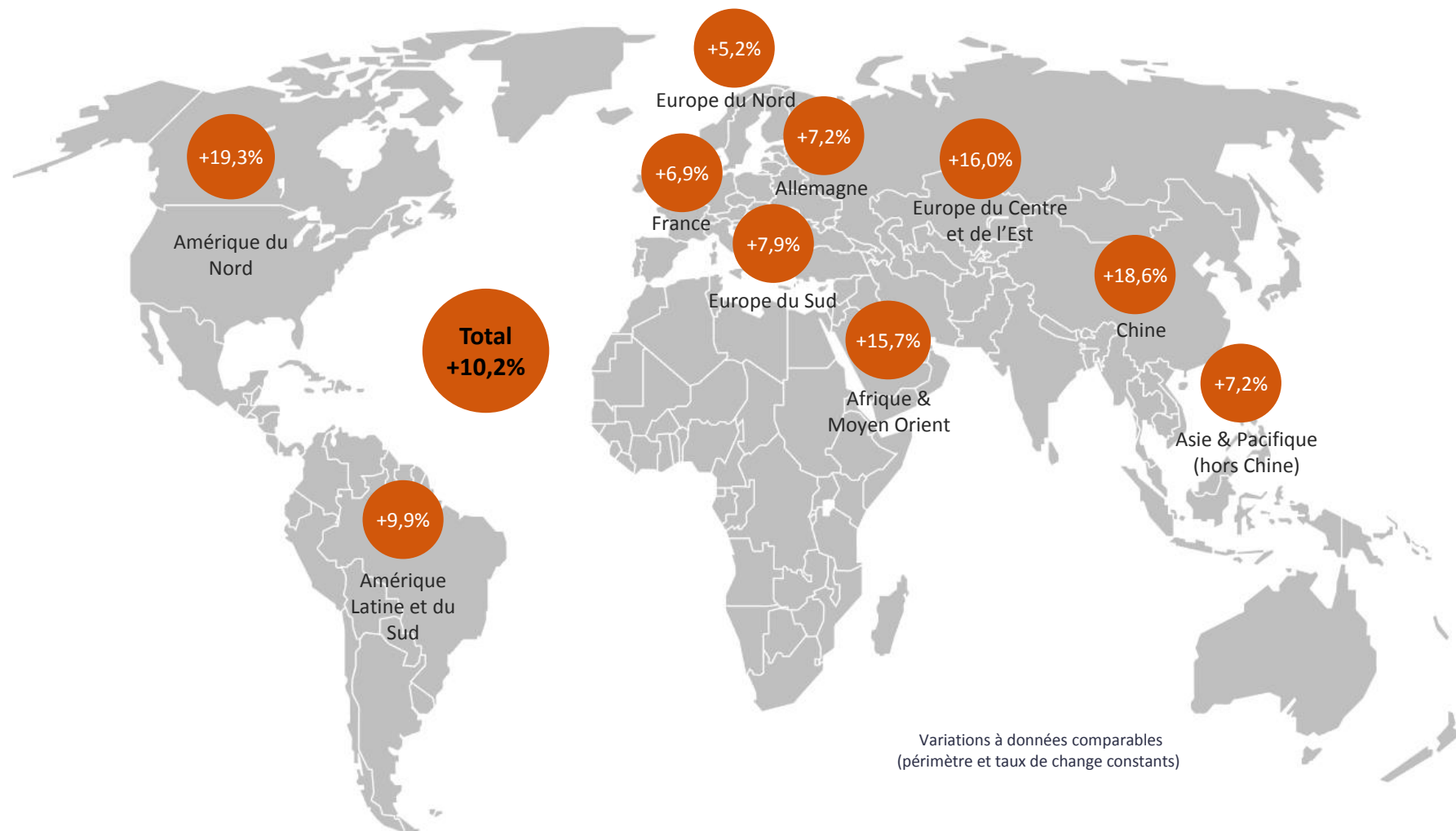
Solidité des marchés historiques, à l'image de l'Allemagne, la France, l'Espagne, l'Italie, le Benelux et les Etats-Unis



Essor des nouveaux territoires, à l'exemple de la Chine, l'Europe de l'Est et le Levant



Recul de quelques pays isolés, comme la Corée et le Royaume-Uni



Variations à données comparables
(périmètre et taux de change constants)

Résultat opérationnel courant

Données consolidées en M€	2015	2016	Var. 2016/15
Résultat opérationnel courant	165,6	177,7	+7,3%
Marge opérationnelle courante (ROC/CA)	15,6%	15,7%	+0,1 pb

Données en M€



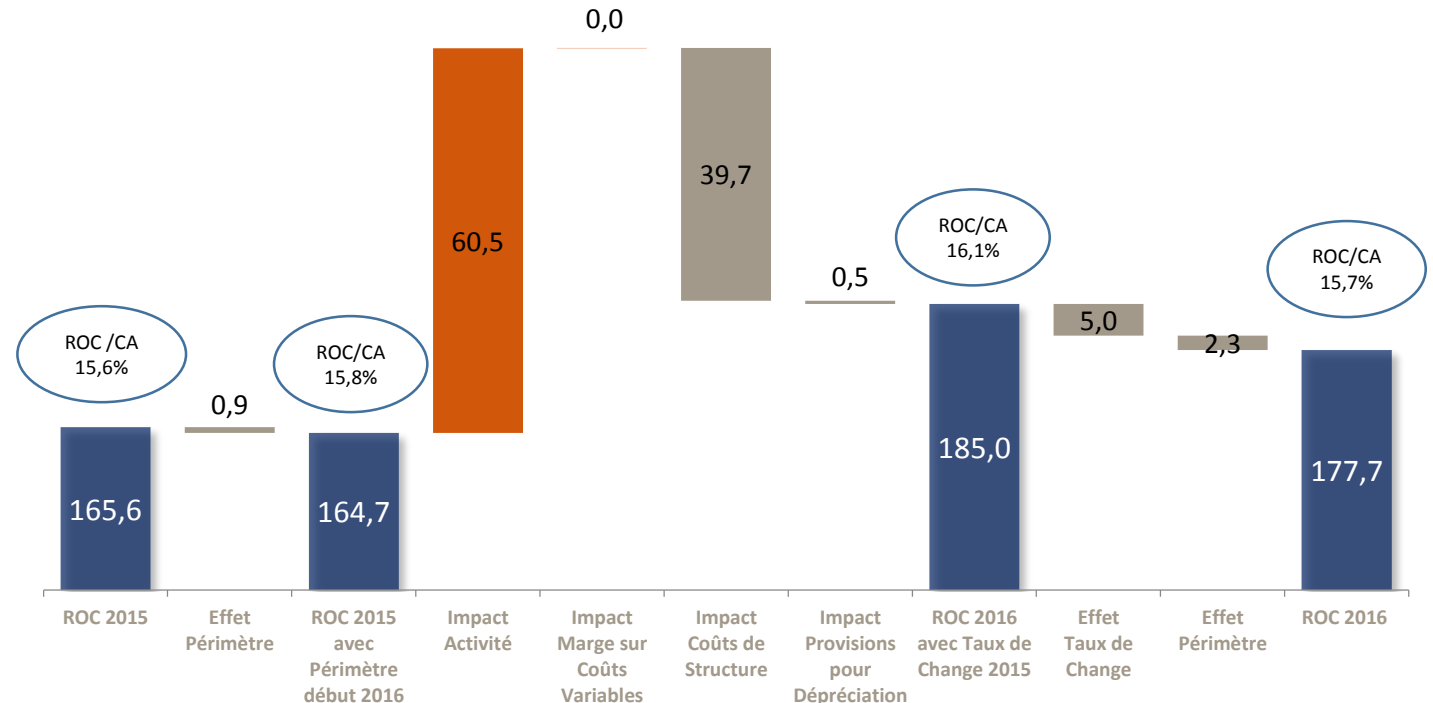
Compensation de l'évolution défavorable du mix produits et des prix des matières premières par les gains de productivité



Incidence négative des écarts de change et des variations de périmètre



Augmentation des coûts de structure liés à l'intensification des investissements stratégiques



Compte de résultat simplifié



Impact marginal des éléments financiers et opérationnels non courants



Augmentation de la charge d'impôt



Progression notable du bénéfice net retraité des éléments exceptionnels (profits de cession, dépréciations d'intérêts financiers)

Données consolidées en M€	2015	2016	Var. 2016/15
Chiffre d'affaires	1 061,1	1 131,7	+6,7%
Résultat opérationnel courant	165,6	177,7	+7,3%
Eléments opérationnels non courants	0,1	(0,2)	Ns
Eléments financiers	11,5	(2,1)	Ns
Impôt sur les bénéfices	(18,4)	(31,3)	+69,6%
Contribution des sociétés mises en équivalence	0,1	(0,7)	Ns
Résultat net des activités poursuivies	158,8	143,4	-9,7%
Résultat net des activités cessibles et distribuables	5,9	0,0	Ns
Résultat net de l'ensemble consolidé	164,8	143,4	-13,0%
Résultat net retraité des éléments exceptionnels	127,2	143,4	+12,7%

Tableau de flux



Progression de la capacité d'autofinancement



Augmentation du besoin en fonds de roulement (croissance de l'activité, stockage de précaution)



Accroissement des investissements (réalisation de plusieurs acquisitions, construction d'une plateforme logistique sur le site polonais)

Données consolidées en M€	2015	2016
<i>Capacité d'autofinancement</i>	171,6	181,7
<i>Variation du besoin en fonds de roulement</i>	(8,3)	(26,7)
<i>Autres flux</i>	3,0	0,8
Flux net de trésorerie généré par l'activité	166,3	155,8
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	101,8	(62,4)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital	(354,1)	(65,8)
Flux net de trésorerie lié aux activités cessibles et distribuables	82,8	0,0
Impact des variations de change	2,1	(0,7)
Variation de la trésorerie	(0,9)	27,0

Bilan simplifié



Consolidation des fonds propres



Hausse du besoin en fonds de roulement



Augmentation de l'excédent financier net

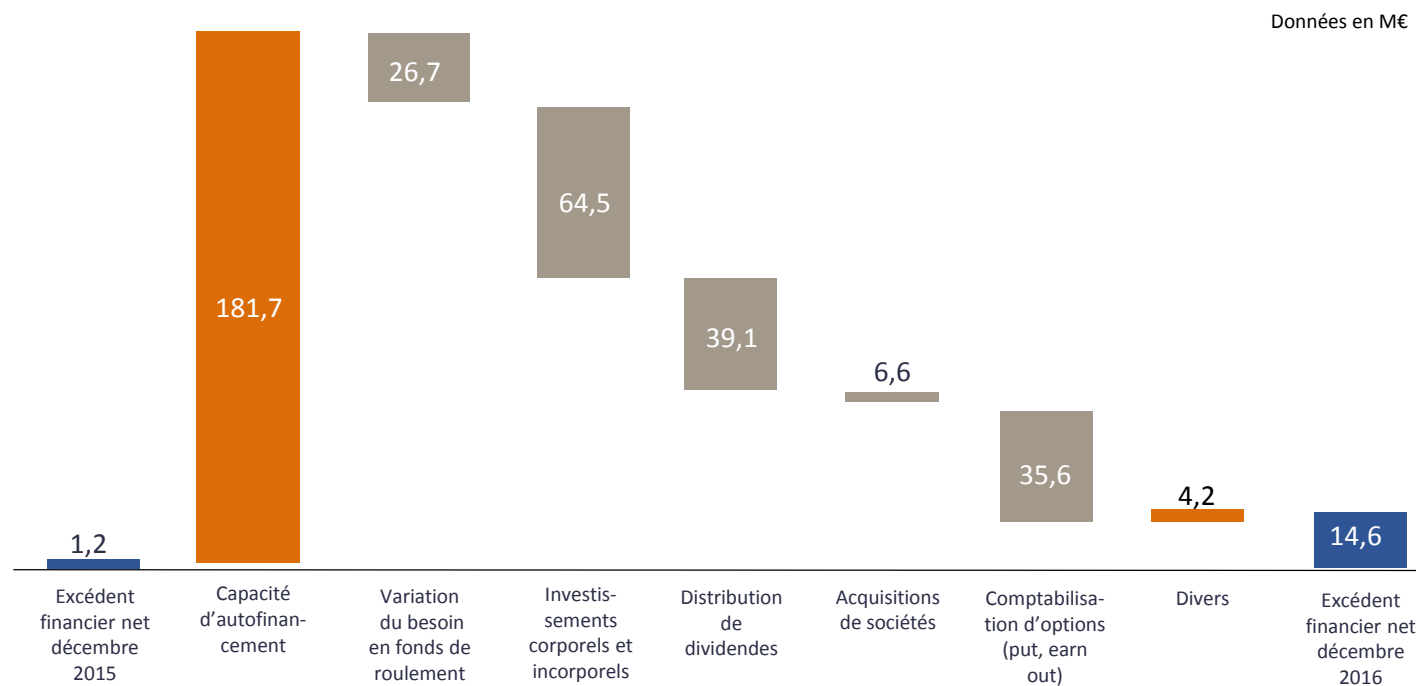
Données consolidées en M€	2015	2016
Situation nette	577,9	657,9
Emprunts à long terme	14,7	36,3
Provisions et engagements retraites	35,2	40,0
Autres dettes non courantes	38,6	38,5
Capitaux permanents	666,4	772,8
Ecart d'acquisition	182,3	205,6
Immobilisations nettes	279,3	303,5
Autres actifs non courants	56,7	48,0
Actifs nets détenus en vue de la vente	0,9	0,0
Fonds de roulement	147,2	215,7
Besoin en fonds de roulement	131,2	164,3
Trésorerie	16,1	51,4
Excédent financier net	1,2	14,6

Excédent financier net : Trésorerie - Dettes financières

Endettement financier net



Couverture de la variation du besoin en fonds de roulement, des investissements et de la distribution de dividendes par l'autofinancement



Jean Guillaume Despature



Revue des principales
réalisations de l'exercice écoulé

Point sur l'activité



Progression de toutes les catégories de produits



Elargissement des gammes IO et développement de solutions Thread



Digitalisation en cours de l'entreprise (outils, processus ...)



Rafraichissement des principes de management (Somfy Spirit)



Présence au salon Consumer Electronic Show



Finalisation de la feuille de route stratégique

Point sur l'activité (suite)

Home & Building



Chiffre d'affaires de 876,5 M€, en hausse de 5,9% en termes réels et 10,3% à taux de change constants



Déploiement de la solution Smart & Smooth et de son écosystème (EMS2)
« *faire du volet roulant un objet connecté* »



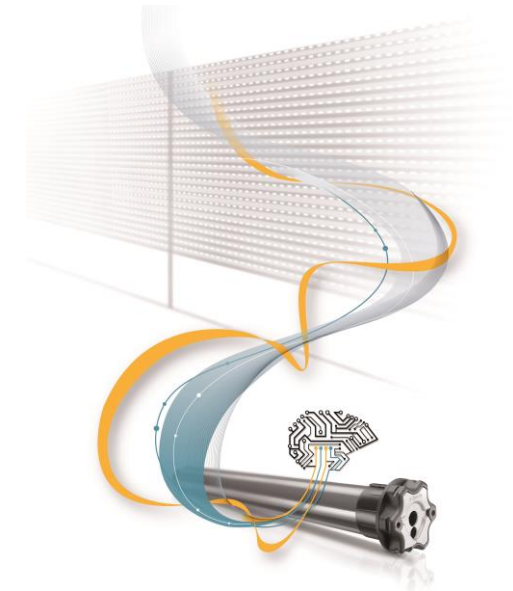
Extension géographique des investissements marketing (TV comme digital)



Intensification des investissements sur les solutions « grands chantiers »

Création du site **somfy.com/projects** dédié aux maîtres d'œuvre.

Lancement d'une nouvelle interface **animeo** IO et filaire.



Point sur l'activité (suite)

Accès



Chiffre d'affaires de 228,2 M€, en hausse de 8,4% en termes réels et 8,9% à taux de change constants



Forte accélération de la marque Somfy (motorisations de portail et garage)

Déploiement de la stratégie multicanale (installateurs spécialistes, négoce électriques, e-shops...)

Conquête de nouveaux partenaires de référence, leaders sur leurs marchés

Ouverture sur de nouveaux territoires



Renforcement de l'offre « Parking » chez BFT



Co-développement de solutions pour les marques BFT et Somfy



Point sur l'activité (suite)

Connected Solutions



Chiffre d'affaires de 27,1 M€ (hors moteurs), en hausse de 17,1% en termes réels et 17,3% à taux de change constants



Déploiement progressif des solutions connectées **Connexo** sur l'ensemble de nos applications



Transfert de la division Sécurité au sein de l'Activité Connected Solutions

Lancement réussi de nos gammes de caméras et d'interphones



Renforcement dans le domaine de la sécurité

Intégration des sociétés nouvellement acquises et basculement des marques



Focus sur la feuille de route stratégique

*Believe
& ACT
2020*



Une vision à 10 ans

Inspiring a better way of living



Une feuille de route à 3 ans

Believe and ACT ...

... closer to our consumers!

... bolder on the interior markets!

... stronger on operational excellence!

... better together!

Focus sur les acquisitions



Acquisitions ciblées de sociétés « digital native » pour accélérer notre transition digitale



Motivations de ces acquisitions

Renforcement des cas d'usage et des bénéfices consommateurs

Proximité des prescripteurs et rapprochement des décideurs

Acquisition de compétences et savoir-faire



Renforcement en parallèle des différentes stratégies de partenariats

Focus sur les acquisitions (suite)

Myfox pionnier des solutions connectées pour la sécurité de la maison



Chiffre d'affaires d'environ 8 M€



Création de la société en 2005 et lancement en 2009 de la première alarme connectée en Europe



Présence sur les canaux courts (GSS, GSB) et solution intégrée



Convictions fortes sur une sécurité plus simple et plus astucieuse

Brevet et lancement de l'IntelliTAG dès 2014 : détection des tentatives d'effraction avant l'ouverture

Volet d'occultation des caméras

Focus sur les acquisitions (suite)

Myfox



Lancement de la gamme Somfy Protect avec la caméra Somfy One



Stratégie d'ouverture et de partenariats

Intégration aux principaux écosystèmes : Nest, Amazon, TaHoma, IFTTT

Services de télésurveillance à la carte



Pilotage de la caméra Somfy One depuis les smartphones (badges, voix)



Attribution de deux CES Innovation Awards dans les catégories *Smart Home* et *Technologies Embarquées*



Focus sur les acquisitions (suite)

Open Doors spécialiste de la serrure connectée

-  Acquisition fin décembre 2015
-  Concepteur de la première serrure connectée en France
-  Refonte de l'offre pour l'intégration au système Somfy
-  Accélération de l'expansion, notamment à l'International



Open Doors

Quand Pierre rentre à la maison...



MA MAISON VEILLE

DISCRETEMENT SUR MA FAMILLE



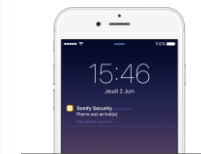
Il est identifié par son badge



La serrure de la porte s'ouvre automatiquement



Le système d'alarme se désactive



Ses parents reçoivent une notification



Sa maman Sophie peut vérifier que tout va bien

Alexa

« Alexa,
je vais me coucher »



LE PREMIER PAS DANS UNE
MAISON CONSCIENTE ET
PREVENANTE



Ses volets se ferment



Le volet de la camera s'ouvre



Le système d'alarme s'active en mode nuit

Focus sur les acquisitions (suite)

iHome intégrateur de solutions connectées pour l'automatisation du résidentiel collectif



Chiffre d'affaires de l'ordre de 2 M€



Raisons d'être de l'acquisition

Accélération en Asie du Sud Est (Thaïlande, Malaisie, Singapour)

Rapprochement des promoteurs immobiliers



Proposer des appartements « Somfy ready » pour une stratégie d'up-selling



Rattachement à la distribution; intégration locale des filiales Somfy et des équipes iHome

Zoom sur l'outil industriel

France

Somfy - Cluses : site de production et centre de recherche

Simu - Gray : site de production et centre d'essais

Pologne

Sopem - Cracovie : site de production

Italie

Bft - Schio : site de production

Way - Galliera : site de production

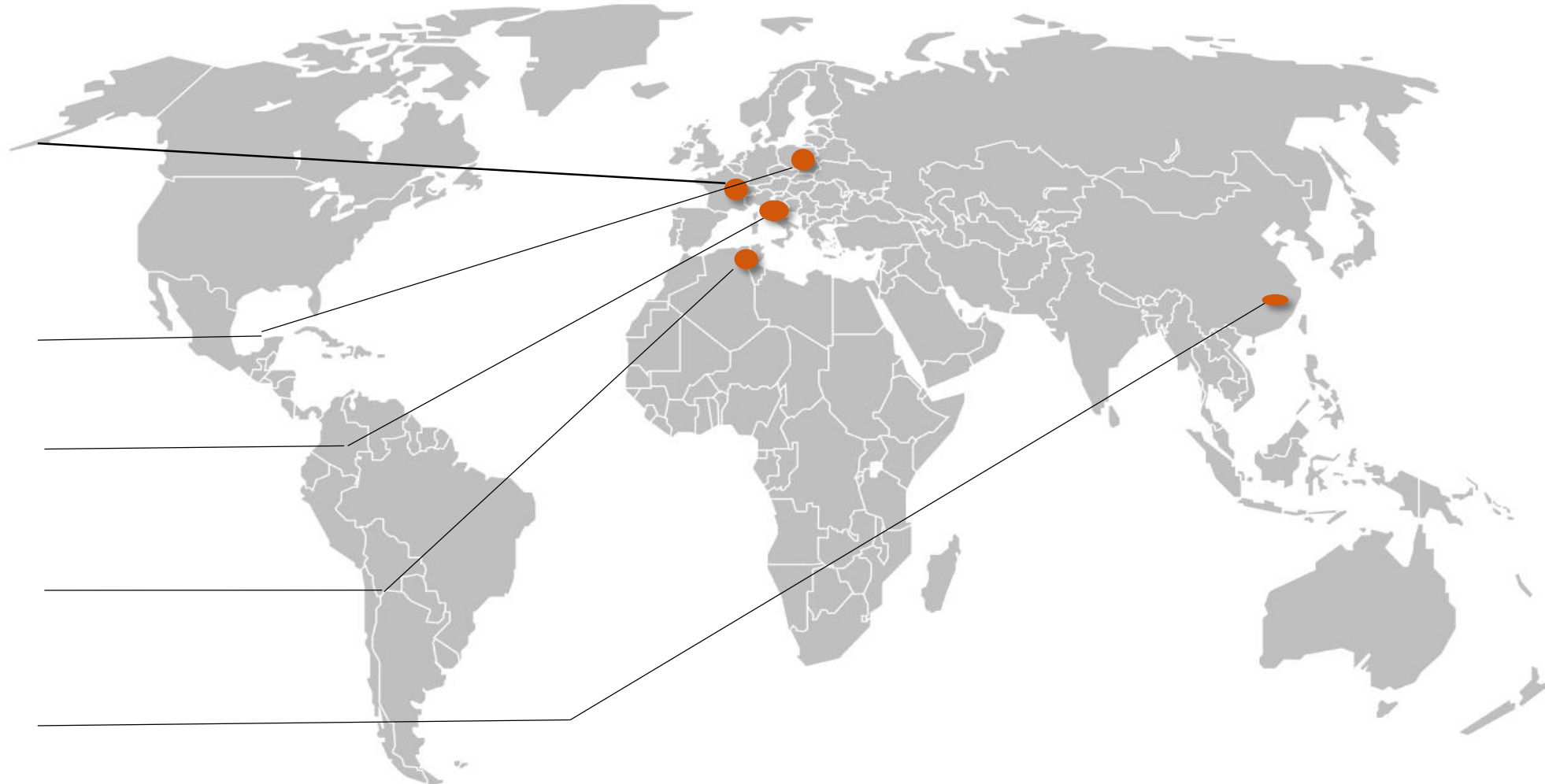
Tunisie

Sitem - Zaghouan : site de production

Chine

Dooya - Ningbo : site de production

LianDa - Zhejiang : site de production



Zoom sur l'outil industriel (suite)



Des implantations dédiées et un bon équilibre géographique



Une stratégie d'assembleur, qui s'appuie fortement sur un « légo » industriel



Une promesse logistique différenciée et adaptée aux besoins des clients



Des capacités adaptées aux besoins des prochaines années



En quelques chiffres

Volume produits: 15 800 000 moteurs en 2016

Capacité journalière: env. 100 000 moteurs

Investissements annuels: 21 M€ en 2015 ; 38 M€ en 2016

Jean Guillaume Despature



Perspectives

Contexte de l'exercice actuel



Bonne orientation du marché

Demande croissante de confort et de sécurité dans l'habitat

Prise de conscience des enjeux climatiques et énergétiques

Essor des objets connectés et des robots domestiques



Incertitudes économiques et politiques dans plusieurs pays



Volatilité des cours des devises et des matières premières



Intensification des investissements à caractère stratégique



Intégration des sociétés nouvellement acquises



Annexes

Panorama

Données en M€ (sauf effectif)	2015	2016
Chiffre d'affaires	1 061,1	1 131,7
Résultat opérationnel courant*	165,6	177,7
Résultat opérationnel	165,7	177,5
Résultat net des activités poursuivies	158,8	143,4
Résultat net des activités distribuées et destinées à être cédées	5,9	0,0
Résultat net de l'ensemble consolidé	164,8	143,4
Capacité d'autofinancement	171,6	181,7
Investissements incorporels et corporels nets	47,2	64,5
Dotation aux amortissements**	-38,9	-39,5
Situation nette	577,9	657,9
Endettement financier net***	-1,2	-14,6
Actif non courant	518,3	557,1
Actifs nets détenus en vue de la vente	0,9	0,0
Effectifs inscrits	7 800	8 000

* Y compris les dotations aux amortissements des actifs incorporels alloués lors des acquisitions

** Hors dépréciation des écarts d'acquisition et y compris dotations aux amortissements des actifs incorporels alloués lors des acquisitions

*** (-) Excédent financier net

Tient compte des dettes liées aux options de vente concédées aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle, des compléments de prix, des créances obligataires non cotées et des différés de règlement à caractère financier

Compte de résultat consolidé

Données en M€	2015	% CA	2016	% CA	%16/15
Chiffre d'affaires	1 061,1		1 131,7		6,7%
Résultat opérationnel courant*	165,6	15,6%	177,7	15,7%	7,3%
Autres éléments non courants	0,1		-0,2		
Dép. des écarts d'acquisition	0,0		0,0		
Résultat opérationnel	165,7	15,6%	177,5	15,7%	7,1%
Résultat financier	11,5		-2,1		
Résultat avant impôts	177,2	16,7%	175,4	15,5%	-1,0%
Impôts sur les bénéfices	-18,4		- 31,3		
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	0,1		-0,7		
Résultat net des activités poursuivies	158,8	15,0%	143,4	12,7%	-9,7%
Résultat net des activités distribuées et destinées à être cédées	5,9	0,6%	0,0	0,0%	-100,0%
Résultat net de l'ensemble consolidé	164,8	15,5%	143,4	12,7%	-13,0%

* Y compris les dotations aux amortissements des actifs incorporels alloués lors des acquisitions

Chiffre d'affaires par zone

Données en M€	2015	2016	%16/15 en réel	%16/15 en comparable
France	254,1	272,6	7,3%	6,9%
Allemagne	165,2	176,4	6,8%	7,2%
Europe du Nord	103,9	105,7	1,8%	5,2%
Europe de l'Est et du Centre	104,8	118,6	13,2%	16,0%
Europe du Sud, Moyen-Orient et Afrique	190,2	207,2	9,0%	10,9%
Asie Pacifique	115,2	127,8	10,9%	13,8%
Amériques	128,0	123,4	-3,6%	16,8%
Total	1 061,1	1 131,7	6,7%	10,2%

Bilan synthétique consolidé

Données en M€	2015	2016
Situation nette	577,9	657,9
Emprunts à long terme	14,7	36,3
Provisions et engagements retraites	35,2	40,0
Autres dettes non courantes	38,6	38,5
Capitaux permanents	666,4	772,8
Ecarts d'acquisition	182,3	205,6
Immobilisations incorporelles nettes	43,5	44,5
Immobilisations corporelles nettes	231,2	254,6
Immobilisations financières nettes	4,6	4,5
Autres créances non courantes	56,7	48,0
Actifs nets détenus en vue de la vente	0,9	0,0
Fonds de roulement	147,2	215,7
Stocks nets	154,1	169,7
Clients	142,5	162,4
Autres créances courantes	45,5	61,4
Fournisseurs	106,6	115,0
Autres dettes courantes	104,4	114,3
Besoin en fonds de roulement	131,2	164,3
Trésorerie	16,1	51,4
Endettement financier net*	-1,2	-14,6

* (-) Excédent financier net

L'endettement financier net comprend des dettes concédées aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle et des compléments de prix pour 81,4 M€ au 31 décembre 2016 et 45,8 M€ au 31 décembre 2015. Il intègre également des différés de règlement pour 5,6 M€ au 31 décembre 2016 et 5,8 M€ au 31 décembre 2015.

Analyse de l'endettement financier net

Données en M€	2015	2016
Emprunts bancaires (part non courante)	8,1	8,1
Dettes liées aux put et earn-out	0,8	22,7
Autres dettes financières	5,8	5,6
Immobilisations financières	-0,5	-0,2
Endettement financier net LT	14,2	36,1
Emprunts bancaires (part courante)	39,0	16,9
Dettes liées aux put et earn-out	45,0	58,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-99,3	-126,2
Autres éléments de trésorerie	-0,1	-0,1
Endettement financier net CT	-15,4	-50,7
Endettement financier net*	-1,2	-14,6

Var 16/15 du
tableau de flux de
trésorerie
27,0 M€

* (-) Excédent financier net

L'endettement financier net comprend des dettes concédées aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle et des compléments de prix pour 81,4 M€ au 31 décembre 2016 et 45,8 M€ au 31 décembre 2015. Il intègre également des différés de règlement pour 5,6 M€ au 31 décembre 2016 et 5,8 M€ au 31 décembre 2015.

Tableau de flux de trésorerie

Données en M€	2015	2016
Capacité d'autofinancement	171,6	181,7
Coût de l'endettement net & autres (hors éléments calculés)	3,0	0,8
Variation du besoin en fonds de roulement (TFT)	-8,3	-26,7
Flux net de trésorerie généré par l'activité	166,3	155,8
Investissements incorporels & corporels nets	-47,2	-64,5
Investissements financiers nets	150,9	5,4
Dividendes reçus	0,0	0,0
Acquisitions de sociétés nettes de la trésorerie acquise	-2,3	-4,6
Cessions de sociétés nettes de la trésorerie cédée	0,0	1,2
Intérêts reçus	0,4	0,2
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	101,8	-62,4
Dividendes payés	-35,7	-39,1
Augmentation nette des capitaux propres	0,0	0,0
Variation des emprunts	-198,1	-23,8
Autres opérations avec des participations ne donnant pas le contrôle	0,0	0,0
Intérêts payés	-4,6	-2,8
Mouvements relatifs aux actions propres	-115,6	0,0
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital	-354,1	-65,8
Flux net de trésorerie lié aux activités distribuées et destinées à être cédées	82,8	0,0
Effet de change	2,1	-0,7
Variation de trésorerie	-0,9	27,0

SOMFY[®]