

SOMFY

Présentation des résultats annuels 2015

10 MARS 2016



Jean Guillaume Despature



Introduction



Croissance en termes
réels

+ 8,1 %

Chiffre d'affaires

1 061,1 M€

Résultat opérationnel
courant

165,6 M€

Endettement financier
net

- 1,2 M€

SOMFY[®]

Pierre Ribeiro



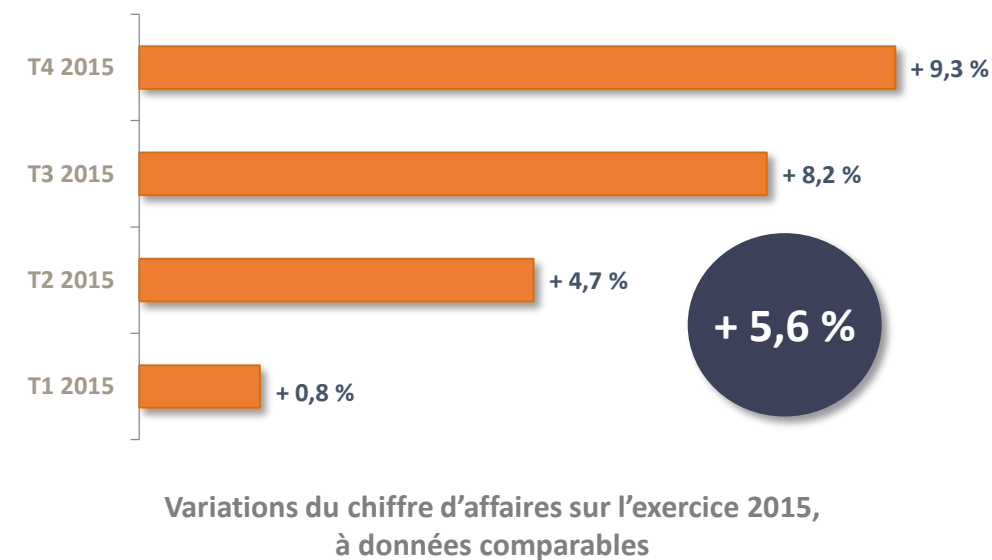
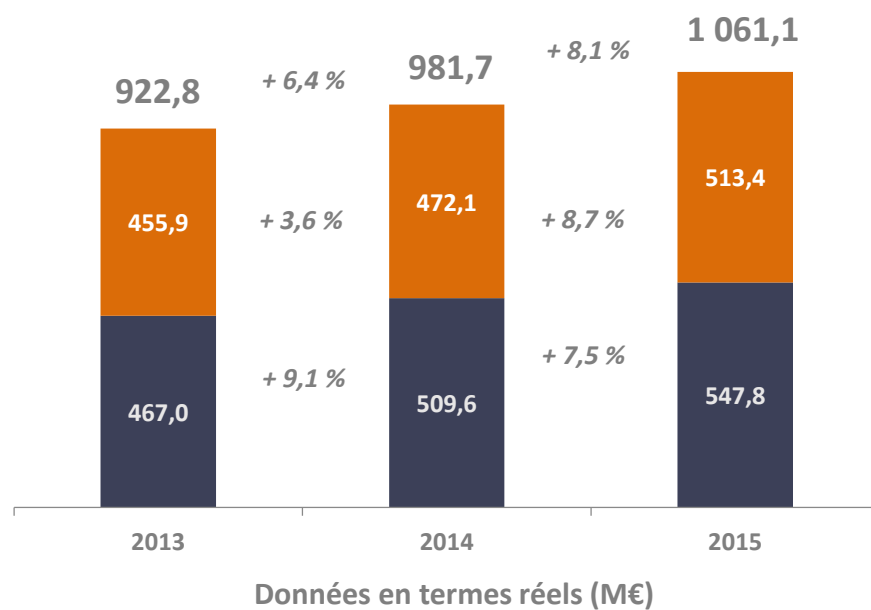
Résultats financiers

Faits marquants

-  Cession de la participation dans CIAT
-  Sortie de Faac (restructuration de l'actionnariat et du capital de Somfy)
-  Déconsolidation de Garen Automação à la suite de la rétrocession de l'usufruit
-  Reclassement de la participation dans Giga en actif disponible à la vente

Chiffre d'affaires

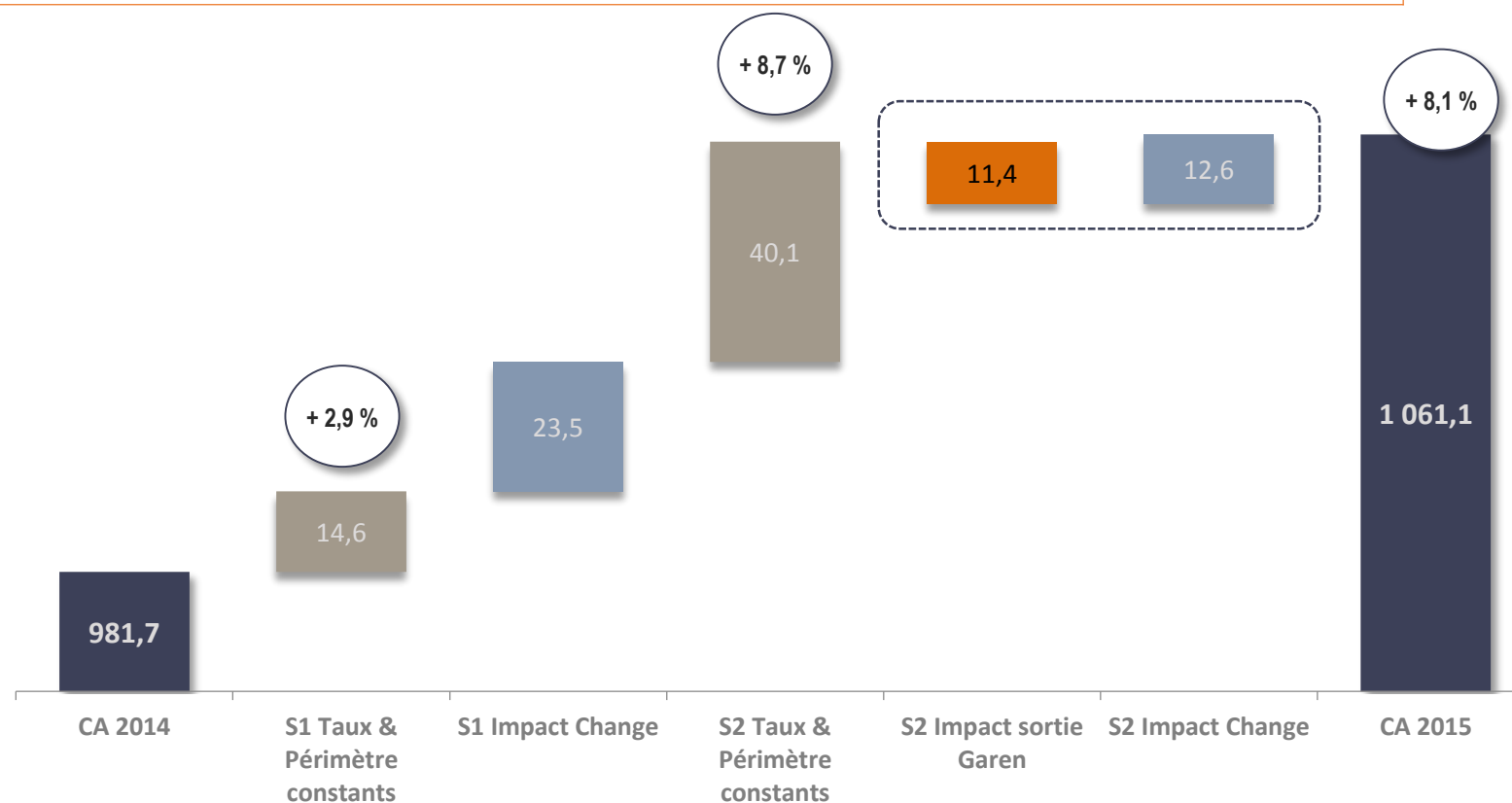
Données consolidées en M€	2014	2015	Var 15 / 14
Chiffre d'affaires	981,7	1 061,1	+ 8,1 %



Une accélération sur les derniers trimestres du fait de l'effet de base

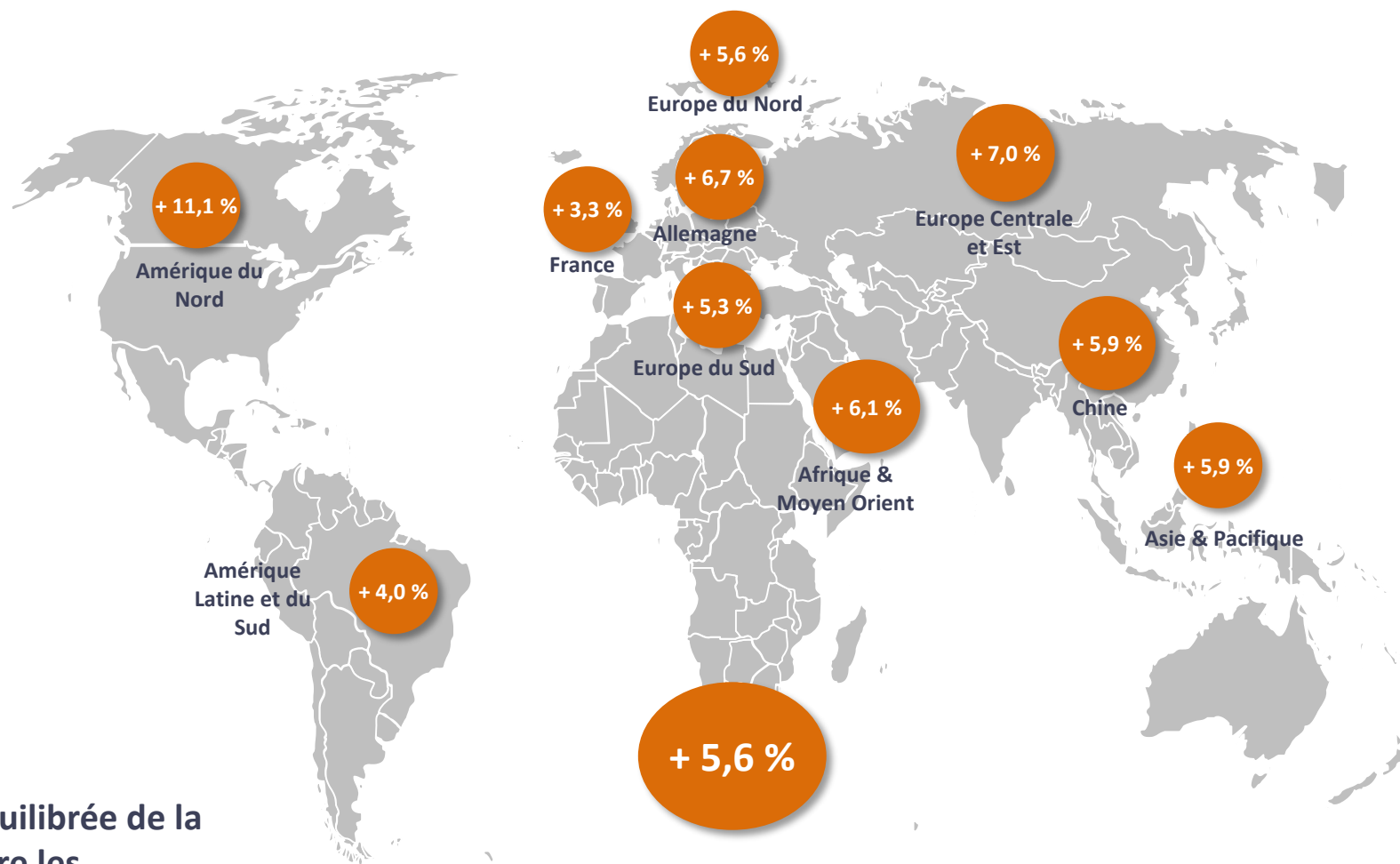
Chiffre d'affaires

Données consolidées en M€	2014	2015	Var 15 / 14
Chiffre d'affaires	981,7	1 061,1	+ 8,1 %



Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique*

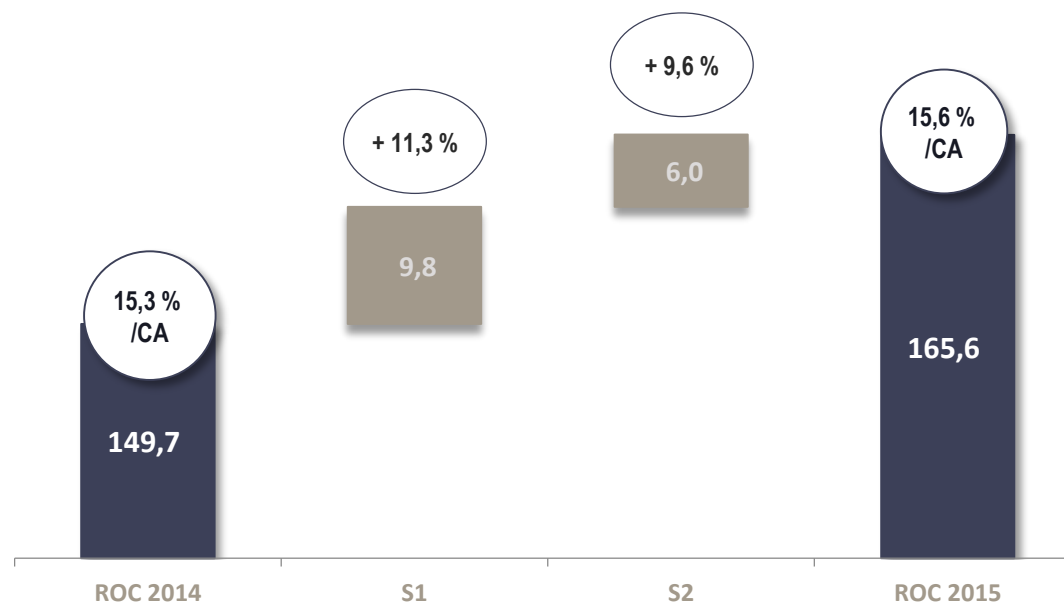
* A données comparables



Répartition équilibrée de la croissance entre les principales zones

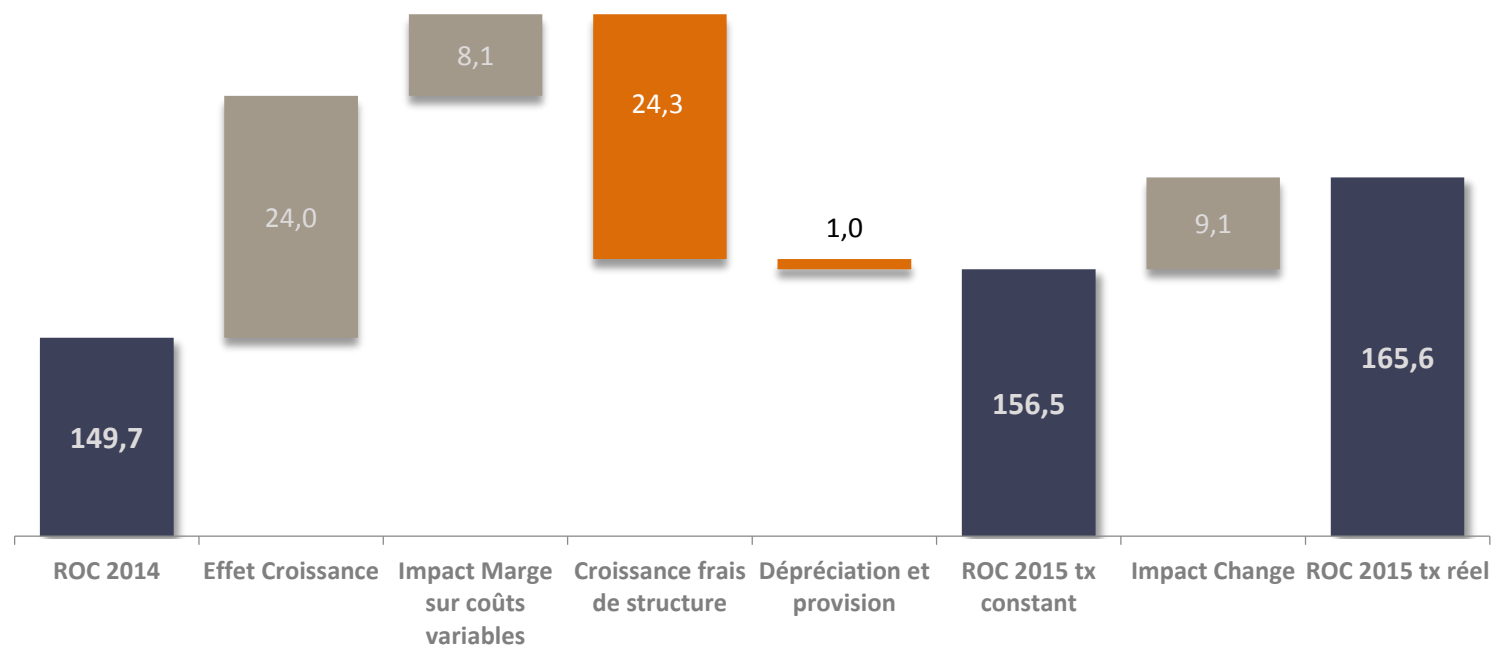
Evolution du ROC

Données consolidées en M€	2014	2015	Var 15 / 14
Chiffre d'affaires	981,7	1 061,1	+ 8,1 %
Résultat opérationnel courant	149,7	165,6	+ 10,6 %



Evolution du ROC

Données consolidées en M€	2014	2015	Var 15 / 14
Chiffre d'affaires	981,7	1 061,1	+ 8,1 %
Résultat opérationnel courant	149,7	165,6	+ 10,6 %



Compte de résultat simplifié

Données consolidées en M€	2014	2015	Var 15 / 14
Chiffre d'affaires	981,7	1 061,1	8,1 %
Résultat opérationnel courant	149,7	165,6	10,6 %
Eléments opérationnels non courants	(23,9)	0,1	NS
Eléments financiers	(6,3)	11,5	NS
Impôts sur les bénéfices	(27,3)	(18,4)	- 32,4 %
Contribution des SME*	(0,4)	0,1	NS
Résultat net des activités poursuivies	91,9	158,8	72,9 %
Résultat net des activités distribuées et destinées à être cédées	(53,8)	5,9	NS
Résultat net de l'ensemble consolidé	38,1	164,8	NS
Résultat net retraité des éléments exceptionnels	116,5	127,2	+ 9,2 %

* Sociétés mises en équivalence

Compte de résultat simplifié

 Hausse du taux de marge brute
Amélioration du mix produits
Baisse des prix des matières premières
Optimisation de l'outil industriel (montée en puissance du site de Pologne)

 Augmentation des coûts de structure
Intensification de l'effort d'innovation (cap sur les objets connectés)
Consolidation de la force de vente

 Incidence négligeable des éléments opérationnels non courants

 Impact positif du résultat financier

Tableau de flux

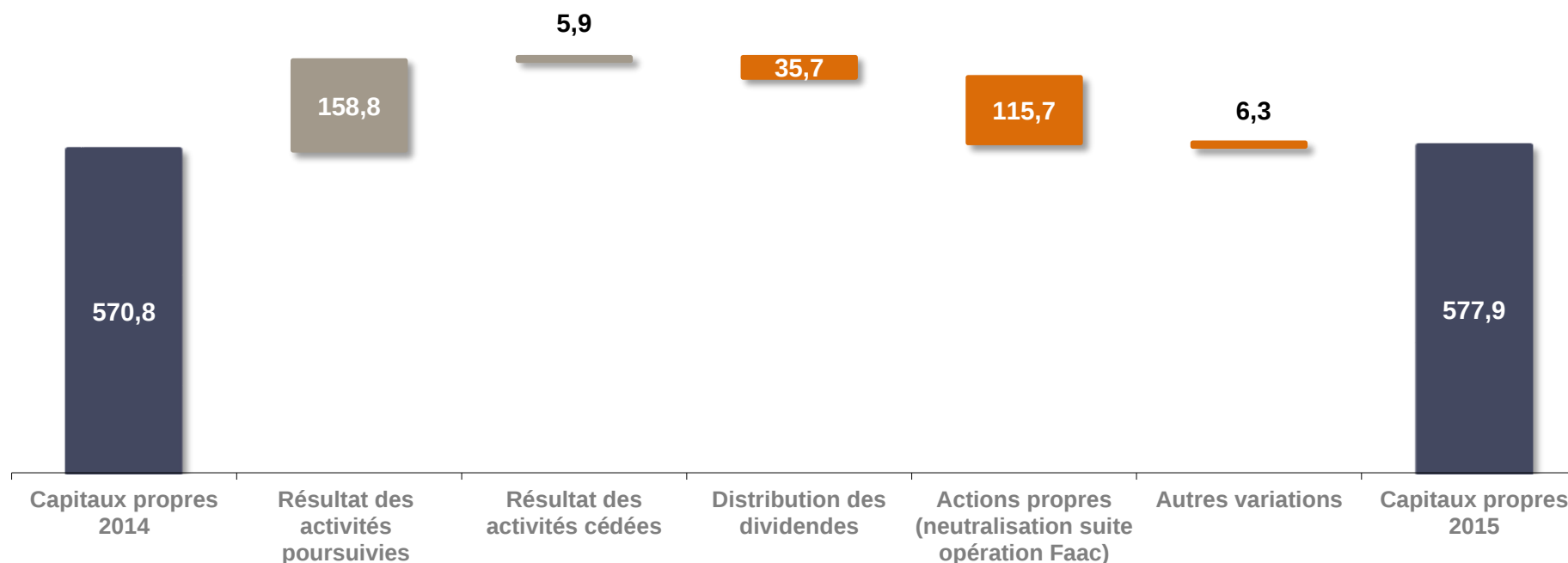
Données consolidées en M€	2014	2015
Capacité d'autofinancement	148,4	171,6
BFR	(31,1)	(8,3)
Autres flux	3,9	3,0
Flux net de trésorerie généré par l'activité	121,2	166,3
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(45,7)	101,8
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital	169,8	(354,1)
Flux net de trésorerie lié aux activités distribuées et destinées à être cédées	(278,1)	82,8
Impact des variations de change	2,3	2,1
Variation de la trésorerie	(30,5)	(0,9)

Tableau de flux

-  Bonne tenue du besoin en fonds de roulement
-  Niveau élevé de la capacité d'autofinancement
-  Encaissement de produits de cession
-  Remboursement des principaux emprunts

Analyse des capitaux propres

Données consolidées en M€	2014*	2015
Situation nette	570,8	577,9



* Comptes retraités suite à l'application d'IFRIC 21

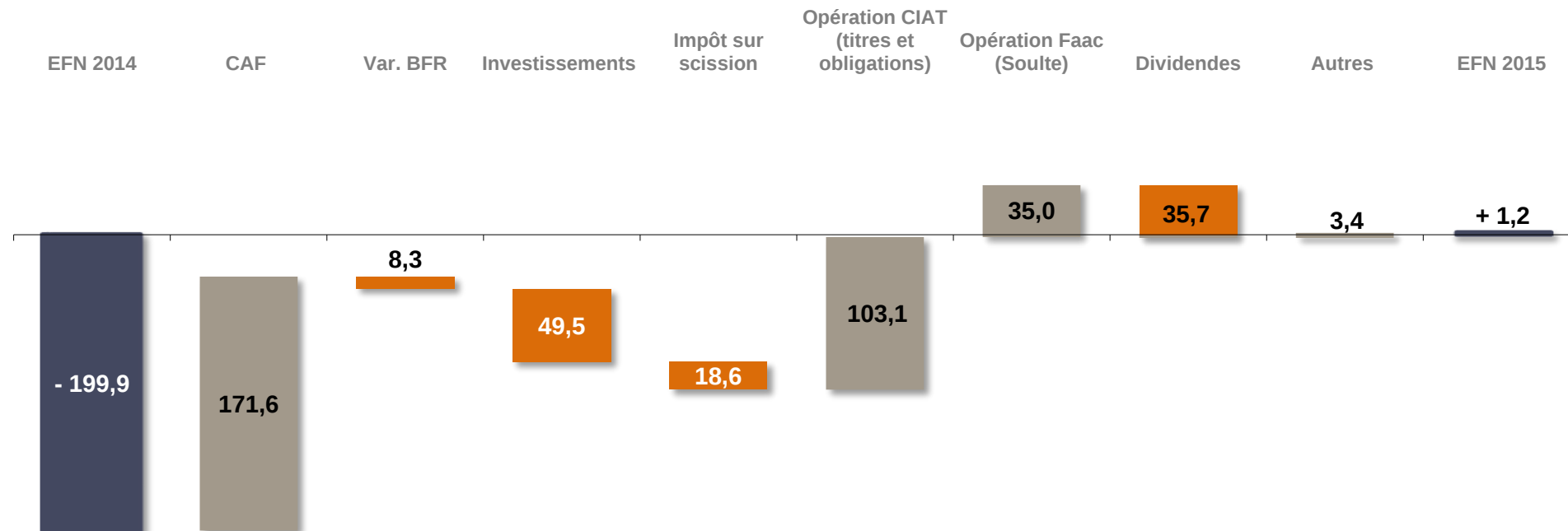
Bilan simplifié

Données consolidées en M€	2014*	2015
Situation nette	570,8	577,9
Emprunts LT	63,1	14,7
Provisions et engagements retraites	41,8	35,2
Autres dettes non courantes	53,3	38,6
Capitaux permanents	729,0	666,4
Ecart d'acquisition	188,4	182,3
Immobilisations nettes	423,6	279,3
Autres créances non courantes	36,3	56,7
Actifs nets détenus en vue de la vente	90,4	0,9
Fonds de roulement	(9,6)	147,2
BFR	127,3	131,2
Trésorerie	(137,0)	16,1
Endettement financier net**	199,9	(1,2)

*Comptes retraités suite à l'application d'IFRIC 21

** Différence entre les dettes financières et la trésorerie

Analyse de l'endettement financier net



Jean Guillaume Despature



Réalisations & stratégie

Faits marquants



Finalisation du recentrage du Groupe sur son core business



Innovations produits lancés à R+T Stuttgart

Solutions « nouvelle génération »

Déploiement en France, Allemagne et Europe du Nord



Création de l'activité « Connected Solutions »

Le contexte de marché

Complémentarité des
zones géographiques

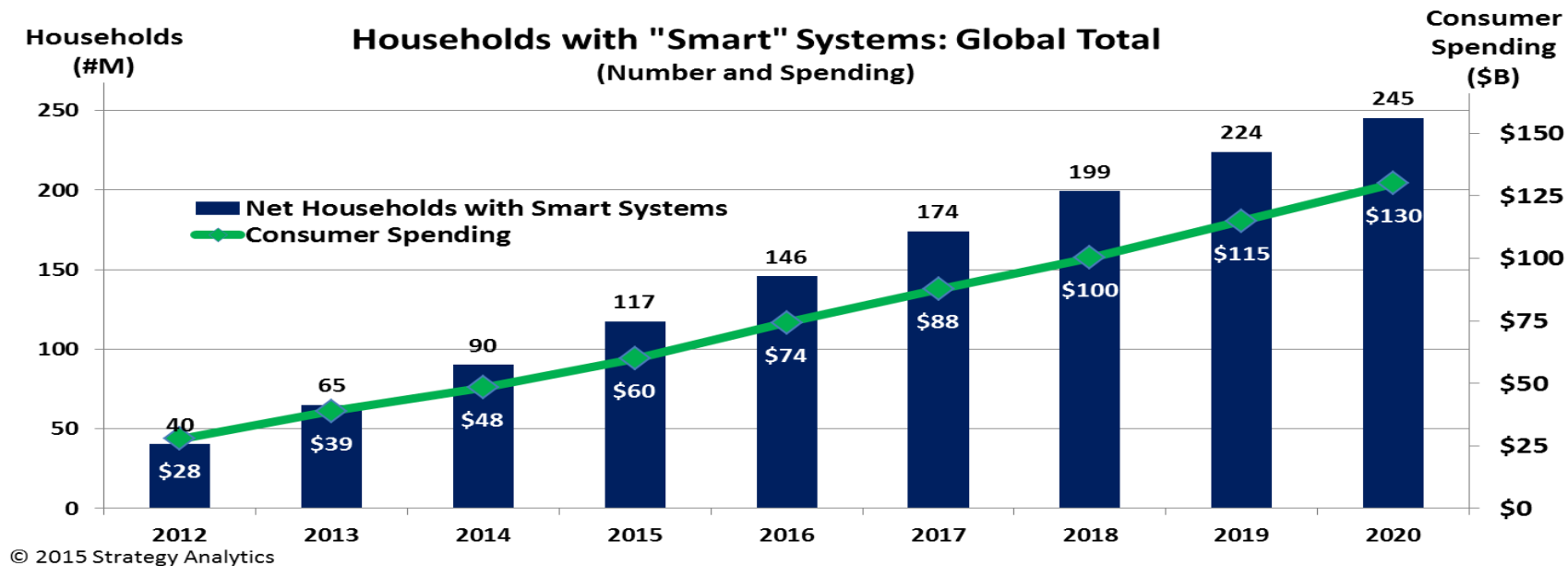
Un marché du neuf qui
stagne

Une dynamique positive
dans la rénovation

Confirmation du
développement de la
maison connectée



La maison connectée / des opportunités croissantes



Transformation en profondeur de notre industrie



Cycle long, inhérent au secteur du bâtiment



Marché de rénovation plutôt que de construction de maisons neuves intelligentes

La maison connectée / 3 configurations possibles

1) Le pilotage direct d'un domaine



Première étape vers la maison connectée



Connexion par famille d'équipements



Via une application ou une interface dédiée

La maison connectée / 3 configurations possibles

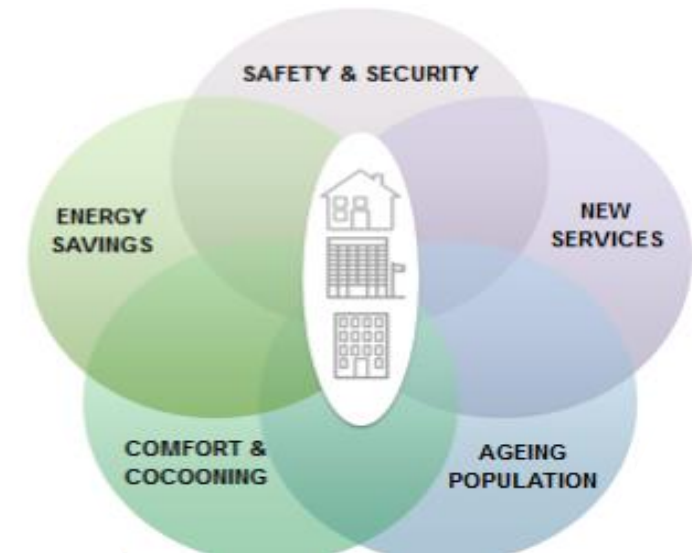
2) L'optimisation par bénéfice clef



Via une plateforme domotique (utilisation de scénarios) ou une solution dédiée

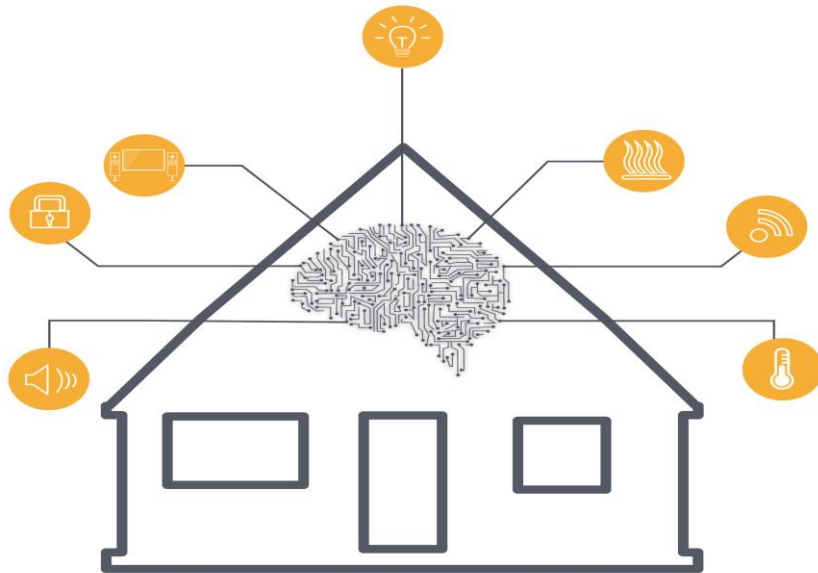


Répondant aux attentes spécifiques du consommateur :



La maison connectée / 3 configurations possibles

3) La maison auto-apprenante



Etape « ultime » dans le développement de la maison connectée



Riche de capteurs et communicante, elle reproduit nos modes de vie et nos habitudes

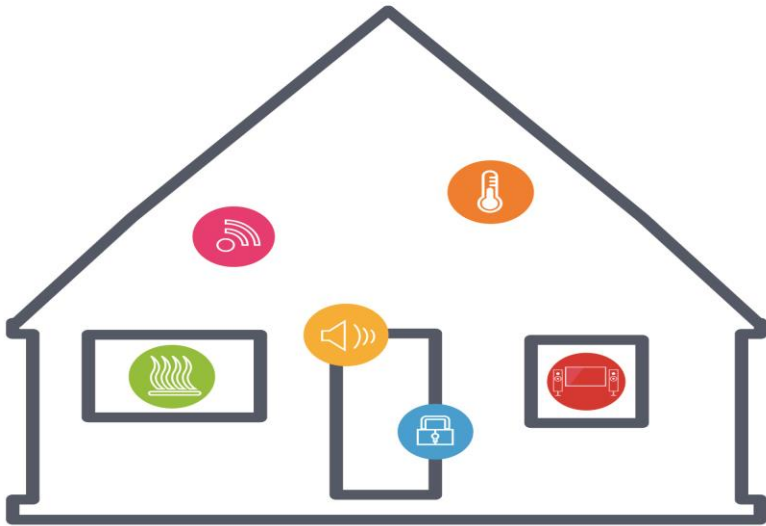


L'occupant se contente de gérer les exceptions

Une intelligence répartie par famille d'équipements plutôt que centralisée

Une clarification du champ concurrentiel

La maison connectée / Opportunités pour Somfy



Une opportunité majeure sur nos métiers historiques :

- Modernisation du parc installé
- Nouvelle dynamique d'innovation et de création de valeur
- S'affirmer comme le partenaire privilégié



Apparition de nouveaux relais de croissance :

- Poursuite de notre stratégie sur les plateformes domotiques (TaHoma)
- Opportunités dans des secteurs connexes aux nôtres et d'offres de services

Home & Building



Le cœur de métier du Groupe avec un CA de 797 M€

Dont 20 % sur les produits d'intérieur

+ 6,2 % de croissance en 2015

Croissance annuelle moyenne de 5,4 % depuis 2010



Une croissance dynamisée par l'innovation

Smart & Smooth, le premier moteur tubulaire intelligent

Nina, une nouvelle offre de commande à l'interface intuitive

Ultra Quiet, moteur le plus puissant et le plus silencieux du marché

Animeo IP



Amélioration de la qualité avec une réduction de 33 % des retours qualité client sur les 5 dernières années

Accès



Une stratégie qui porte ses fruits :

Un CA de 215 M€ en croissance de 1,9 % en 2015
Gains de parts de marché



Une stratégie multimarques efficace

Présence sur tous les domaines : Home, Building, Urban
Présence sur les principaux canaux
Développement de nos synergies d'offres



BFT : lancement du programme modulaire de connectivité U-link



Somfy : poursuite du développement de l'offre de sécurité (Home Protect)



Connected Solutions



TaHoma

30 000 maisons connectées

500 000 objets connectés (plus de 15 000 nouveaux objets connectés / mois)

Taux de satisfaction des utilisateurs : 93 %

70 % des utilisateurs utilisent TaHoma quotidiennement



Déploiement d'offres/solutions connectées TaHoma 2.0

Lancement d'une offre de sécurité connectée : TaHoma Serenity

Lancement d'une offre simplifiée pour les réseaux professionnels (fenêtre, accès et terrasse) : Connexoon



Lancement de nouveaux pays

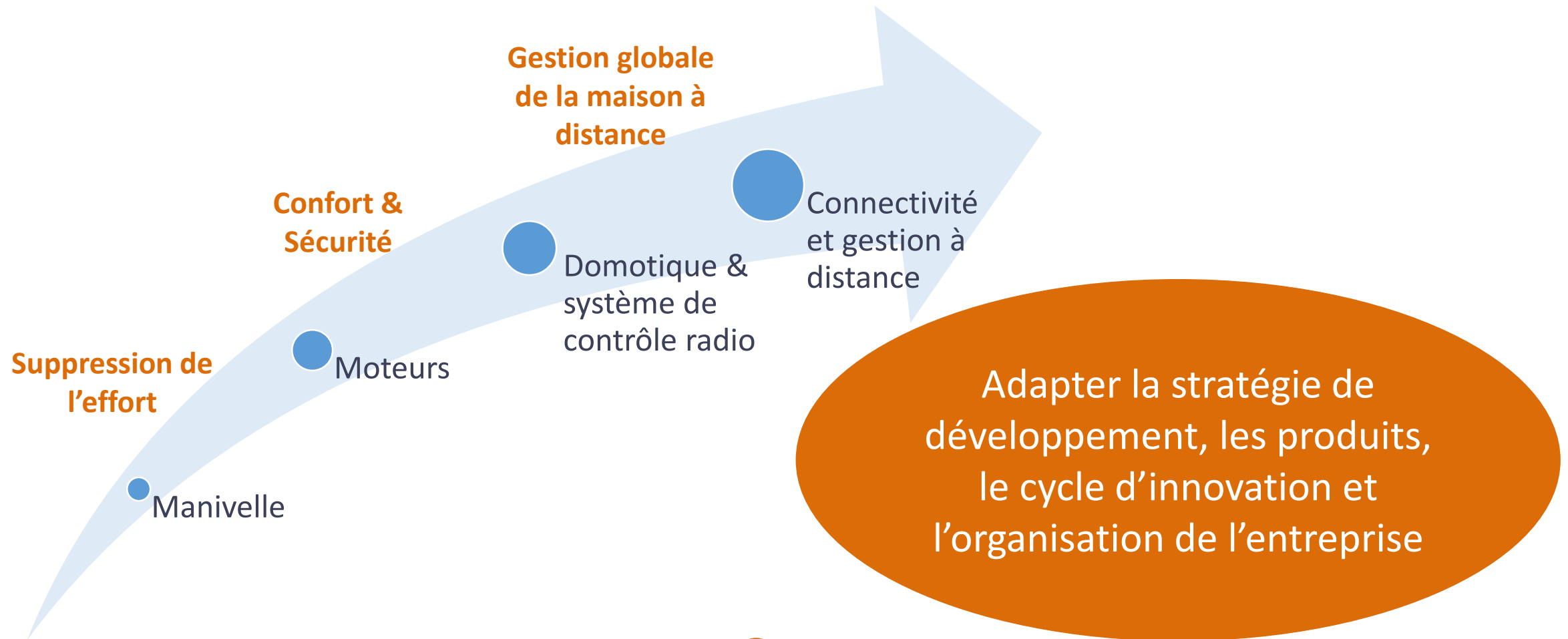
Italie, Espagne, Liban, Maroc, Hongrie, Turquie et Grèce



Importance croissante des partenariats stratégiques



Somfy entre dans une nouvelle ère



Jean Guillaume Despature



Perspectives

Perspectives 2016

 Confiant pour 2016 malgré quelques incertitudes dans certaines zones géographiques

 Poursuite de la digitalisation de l'entreprise

 Poursuite des innovations et du déploiement de nouvelles solutions

 Finalisation et mise en œuvre de la stratégie 2020 autour de 3 axes :
Réinventer notre marché extérieur (VR, stores bannes ...)
Démocratiser les produits d'intérieur (rideaux, vénitiens ...)
Consolider l'accès (portails, portes de garage, alarmes ...)



Annexes

Panorama

<i>Données consolidées en M€</i>	2014*	2015
Chiffre d'affaires	981,7	1 061,1
Résultat opérationnel courant**	149,7	165,6
Résultat opérationnel	125,9	165,7
Résultat net des activités poursuivies	91,9	158,8
Résultat net des activités distribuées et destinées à être cédées	- 53,8	5,9
Résultat net de l'ensemble consolidé	38,1	164,8
Capacité d'autofinancement	148,4	171,6
Investissements incorporels et corporels nets	45,5	47,2
Dotation aux amortissements***	- 39,7	- 38,9
Situation nette	570,8	577,9
Endettement financier net****	199,9	- 1,2
Actif non courant	648,3	518,3
Actifs nets détenus en vue de la vente	90,4	0,9
Effectifs inscrits	7 700	7 800

* Les comptes ont été retraités suite à l'application d'IFRIC 21.

** Y compris les dotations aux amortissements des actifs incorporels alloués lors des acquisitions

*** Hors dépréciation des écarts d'acquisition et y compris dotations aux amortissements des actifs incorporels alloués lors des acquisitions

**** (-) Excédent financier net

Tient compte des dettes liées aux options de vente concédées aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle, des compléments de prix, des créances obligataires non cotées et des différés de règlement à caractère financier

Compte de résultat consolidé

<i>Données consolidées en M€</i>	2014	% CA	2015	% CA	Var 15 / 14
Chiffre d'affaires	981,7		1 061,1		8,1 %
Résultat opérationnel courant*	149,7	15,3 %	165,6	15,6 %	10,6 %
Autres éléments non courants	0,4		0,1		
Dép. des écarts d'acq.	- 24,3		0,0		
Résultat opérationnel	125,9	12,8 %	165,7	15,6 %	31,7 %
Résultat financier	- 6,3		11,5		
Résultat avant IS	119,6	12,2 %	177,2	16,7 %	48,2 %
Impôt	- 27,3		- 18,4		
Quote-part de résultat des SME**	- 0,4		0,1		
Résultat net des activités poursuivies	91,9	9,4 %	158,8	15,0 %	72,9 %
Résultat net des activités distribuées et destinées à être cédées	- 53,8	- 5,5 %	5,9	0,6 %	
Résultat net de l'ensemble consolidé	38,1	3,9 %	164,8	15,5 %	NS

* Y compris les dotations aux amortissements des actifs incorporels alloués lors des acquisitions

** Sociétés mises en équivalence

Chiffre d'affaires par zone

<i>Données consolidées en M€</i>	2014	2015	Var 15/14	Var 15 / 14 À taux et périmètre constants
France	245,7	254,1	3,4 %	3,3 %
Allemagne	153,2	165,2	7,8 %	6,7 %
Europe du Nord	95,7	103,9	8,5 %	5,6 %
Europe de l'Est et Centrale	95,0	104,8	10,3 %	7,0 %
Europe du Sud, Moyen-Orient et Afrique	174,3	190,2	9,1 %	5,6 %
Asie Pacifique	96,9	115,2	18,8 %	5,9 %
Amériques	120,9	128,0	5,9 %	8,0 %
Somfy Consolidé	981,7	1 061,1	8,1 %	5,6 %

Bilan synthétique consolidé

Données consolidées en M€	2014*	2015
Situation nette	570,8	577,9
Emprunts LT	63,1	14,7
Provisions & engagements retraites	41,8	35,2
Autres dettes non courantes	53,3	38,6
Capitaux permanents	729,0	666,4
Ecart d'acquisition	188,4	182,3
Immo. Incorporelles nettes	44,9	43,5
Immo. Corporelles nettes	228,6	231,2
Immo. Financières nettes	150,0	4,6
Autres créances non courantes	36,3	56,7
Actifs nets détenus en vue de la vente	90,4	0,9
Fonds de roulement	- 9,6	147,2
Stocks nets	142,4	154,1
Clients	150,2	142,5
Autres créances courantes	37,1	45,5
Fournisseurs	91,8	106,6
Autres dettes courantes	110,6	104,4
BFR	127,3	131,2
Trésorerie	- 137,0	16,1
Endettement financier net**	199,9	- 1,2

* Les comptes ont été retraités suite à l'application d'IFRIC 21.

** (-) Excédent financier net

L'endettement financier net comprend des dettes concédées aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle et des compléments de prix pour 45,9 M€ au 31 décembre 2014 et 45,8 M€ au 31 décembre 2015. Il intègre également des différés de règlement pour 5,5 M€ en 2014 et 5,8 M€ en 2015.

Analyse de l'endettement financier net

Données consolidées en M€	2014	2015
Emprunts bancaires (<i>part non courante</i>)	12,8	8,1
Dettes liées aux put et earn-out	44,9	0,8
Autres dettes financières	5,5	5,8
Immobilisations financières	- 0,8	- 0,5
Endettement financier net LT	62,3	14,2
Emprunts bancaires (<i>part courante</i>)	236,9	39,0
Dettes liées aux put et earn-out	1,0	45,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	- 100,2	- 99,3
Autres éléments de trésorerie	- 0,1	- 0,1
Endettement financier net CT	137,6	- 15,4
Endettement financier net*	199,9	- 1,2

Var 15 / 14 du
tableau de flux de
trésorerie
- 0,9 M€

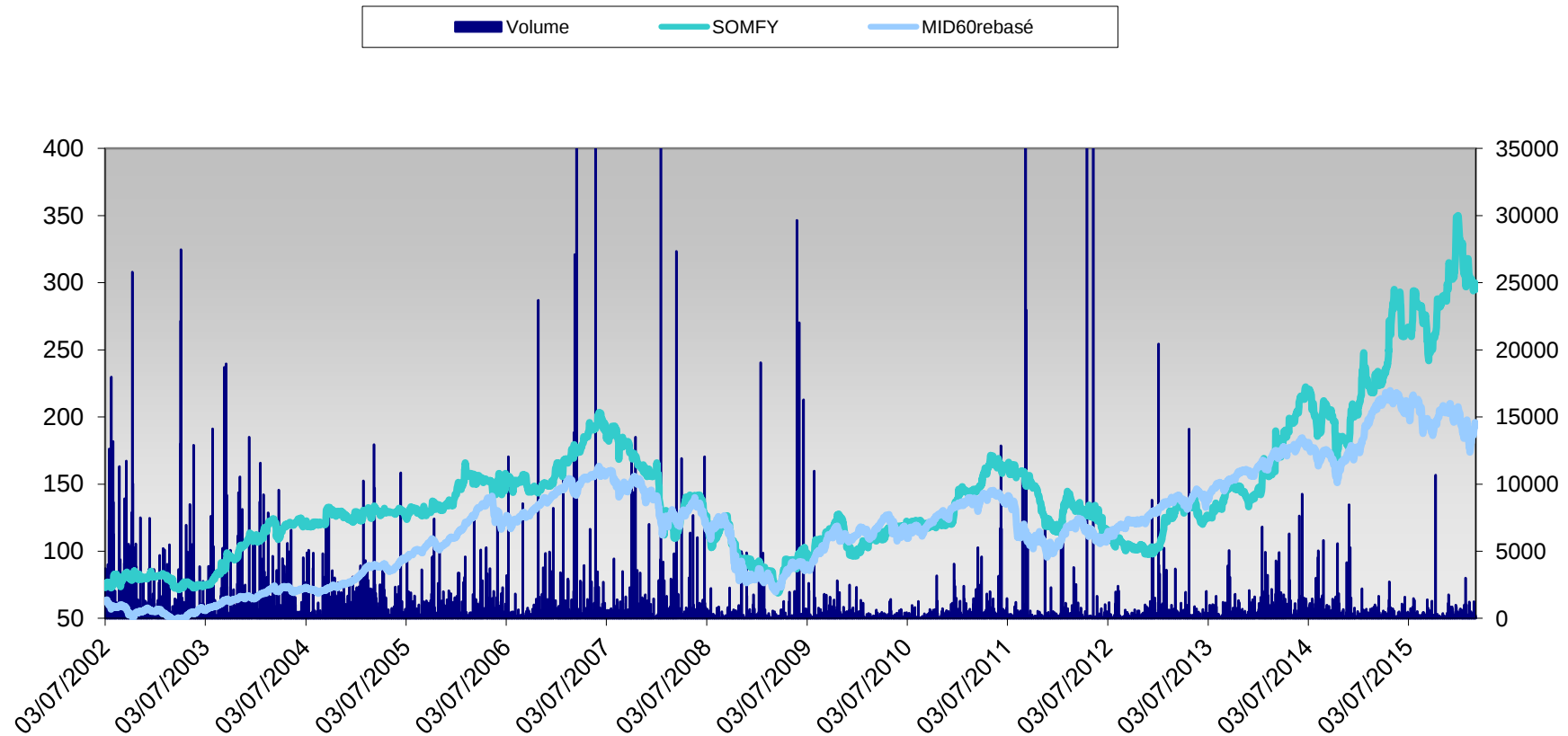
* (-) Excédent financier net

L'endettement financier net comprend des dettes concédées aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle et des compléments de prix pour 45,9 M€ au 31 décembre 2014 et 45,8 M€ au 31 décembre 2015. Il intègre également des différés de règlement pour 5,5 M€ en 2014 et 5,8 M€ en 2015.

Tableau de flux de trésorerie

<i>Données consolidées en M€</i>	2014	2015
<i>Capacité d'autofinancement</i>	148,4	171,6
<i>Coût de l'endettement net & autres (hors éléments calculés)</i>	3,9	3,0
<i>Variation du BFR (TFT)</i>	- 31,1	- 8,3
Flux net de trésorerie généré par l'activité	121,2	166,3
<i>Investissements incorporels & corporels nets</i>	- 45,5	- 47,2
<i>Investissements financiers nets</i>	1,3	150,9
<i>Dividendes reçus</i>	0,2	0,0
<i>Acquisitions de sociétés nettes de la trésorerie acquise</i>	- 2,2	- 2,3
<i>Intérêts reçus</i>	0,5	0,4
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	- 45,7	101,8
<i>Dividendes payés</i>	- 38,7	- 35,7
<i>Variation des emprunts</i>	211,3	- 198,1
<i>Intérêts payés</i>	- 4,7	- 4,6
<i>Mouvements relatifs aux actions propres</i>	1,9	- 115,6
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement et de capital	169,8	- 354,1
<i>Flux net de trésorerie lié aux activités distribuées ou destinées à être cédées</i>	- 278,1	82,8
<i>Change</i>	2,3	2,1
Variation de trésorerie	- 30,5	- 0,9

Evolution du cours de bourse*



* Source Euronext

SOMFY[®]