

A photograph of a modern living room with a large window and a white sofa. The room is brightly lit, and the window has a view of a city. The text 'Réunion d'Information Financière' is overlaid on the image.

Réunion d'Information Financière

Présentation des résultats du 1^{er} semestre 2011



Groupe Somfy - Introduction

Somfy Activités

Somfy Participations

Groupe Somfy - Conclusion

A modern living room with large windows and white furniture. The room features a white sofa, a coffee table, and a floor lamp. The windows are covered with light-colored blinds, and the room is brightly lit. The text 'Groupe Somfy' is overlaid on the image.

Groupe Somfy

Paul Georges Despature



Faits marquants du semestre



- ⊙ Croissance soutenue de l'activité
- ⊙ Politique de développement : investissements et charges
- ⊙ Acquisition 70% Dooya (Chine)
- ⊙ Partenariat avec Garen (Brésil)
- ⊙ Cession de la participation agta record



Résultats du Groupe Somfy

Eric Blanchard



Compte de résultat consolidé

en M€	30.06.10	30.06.11	Var 11/10
Chiffre d'affaires	439,9	501,2	+13,9%
Résultat opérationnel courant	87,7	89,4	+1,9%
Autres éléments non courants	(2,1)	(0,5)	
Dép. des écarts d'acq.	(1,6)	(3,6)	
Résultat opérationnel	84,0	85,3	+1,4%
Résultat financier	6,2	66,8	Ns
Résultat avant impôts	90,2	152,1	+68,6%
Impôt sur bénéfices	(20,0)	(20,2)	+1,2%
Quote-part de résultat des SME	(7,7)	(0,9)	
Résultat net	62,6	130,9	+109,3%
Capacité d'autofinancement	89,7	91,8	+2,4%

Bilan consolidé

en M€	Actif		Passif		
	31.12.10	30.06.11	31.12.10	30.06.11	
Immos. incorp. & corp.*	498,7	492,4	803,5	820,9	Situation nette
Immos. financières	297,6	201,2			
BFDR	94,2	157,1	51,9	41,1	Éléments non courants **
Excédent financier net	-	11,3	35,1	-	Endettement financier net

* Yc les écarts d'acquisition

**Provisions non courantes, engagements de retraites & dettes, nets des créances non courantes

Structure financière

en M€	30.06.10	31.12.10	30.06.11
Fonds propres	754,5	803,5	820,9
Endettement financier net*	-10,9	35,1	-11,3

* (-) = excédent financier net

L'Endettement Financier Net comprend :

- Dettes financières liées aux options de vente consenties aux minoritaires : **40,1 M€** (39,7 M€ en décembre 2010 et 14,5 M€ en juin 2010)
- Créances obligataires non cotées : **60,8 M€** (viennent minorer l'endettement financier) (58,1 M€ en décembre 2010 et 53,7 M€ en juin 2010)



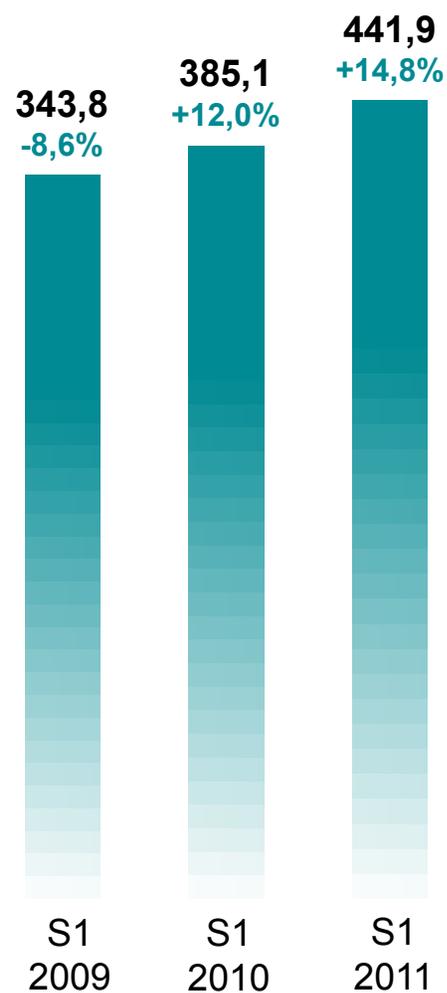
Somfy Activités

Jean-Philippe Demaël



Chiffre d'affaires

en M€



Évolution à données comparables en 2011 :
+8,8%

197,6

1^{er} trimestre

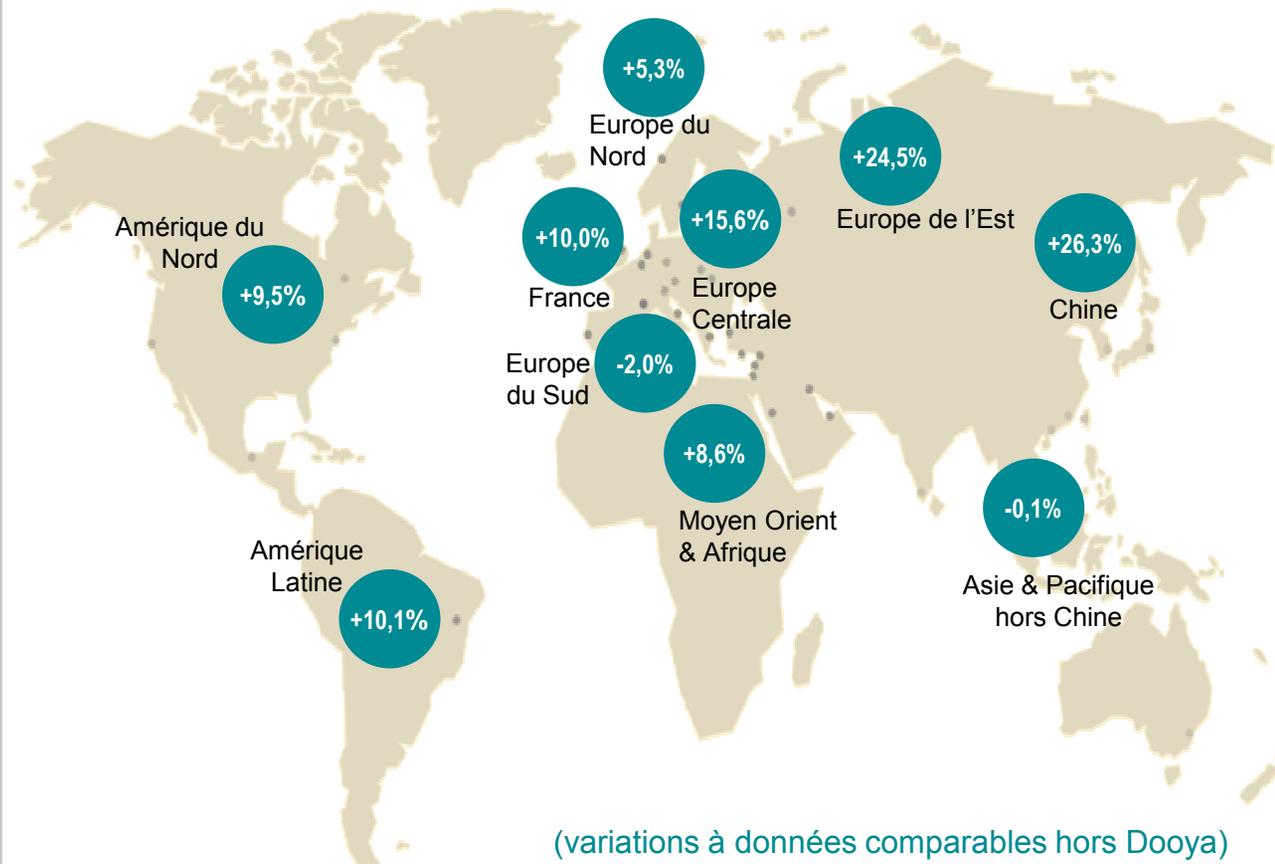


244,3

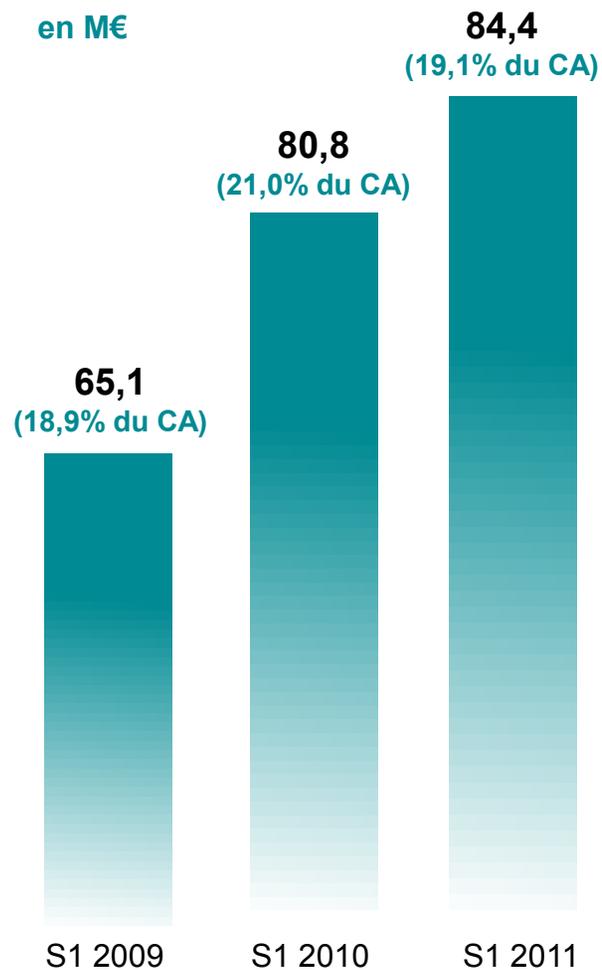
2^{ème} trimestre



Chiffre d'affaires par zone géographique



Résultat opérationnel courant



⊙ Marge brute :

- Coûts directs : **+1,2%**
- Prix de vente et mix produit : **-1,7%**

⊙ Frais de structure

- Investissements
 - Commerciaux et marketing : **+18%**
 - R&D : **+22%**

Conjoncture 1^{er} semestre 2011

Un marché en faible croissance

	2010	2011	2012	2013
Total Marché construction	-3,7	-0,4	+1,3	+2,3
Résidentiel rénovation (base 100 : 2006)	100	101	103	104
Résidentiel neuf (base 100 : 2006)	58	60	62	64

Périmètre : Autriche, Belgique, République Tchèque, Danemark, Finlande, France, Allemagne, Hongrie, Irlande, Italie, Pays-Bas, Norvège, Pologne, Portugal, Slovaquie, Espagne, Suède, Suisse, Royaume-Uni

Rappel des priorités 2011

Investir pour se renforcer comme acteur de référence et nourrir nos futurs leviers de croissance

- ⊙ Faire des pays émergents une place forte de nos activités
- ⊙ Se positionner en leader sur le marché de la domotique
- ⊙ S'affirmer comme un acteur référent sur le marché tertiaire

Priorités :
faire des pays
émergents
une place
forte de nos
activités

Contexte :

- ⊙ PIB des BRIC : **+6,8%**
- ⊙ Marché de la construction BRIC :
+15,2%

- ⊙ CA Somfy dans les BRIC au 1^{er}
semestre 2011 : **19,6 M€, +103%**
(hors Garen)

- ⊙ Partenariat Garen

- ⊙ Montée en puissance de la Chine

Partenariat Garen



Brésil : un marché attractif

- ⊙ Taux de croissance Brésil > 10%
- ⊙ Sécurité : préoccupation majeure de la population urbaine brésilienne
- ⊙ Industrie des automatismes protégée par une barrière douanière importante

Partenariat Garen



Garen Automação: le meilleur partenaire

- ⊙ Le N 1 de l'accès au Brésil
- ⊙ Gamme complète (portail, porte de garage, barrière, portes automatiques)
- ⊙ **40%** de Part de Marché
- ⊙ **25 M€** de CA annuel 2010



Partenariat Garen



Modalités de rapprochement avec Garen Automação

- ⊙ **Février 2011** : signature d'un accord d'investissement
- ⊙ **Mai 2011** : Souscription à une émission d'obligations convertibles + financement du BFR (13,9 M€)
- ⊙ **2011–2016** : Partenariat renforcé
- ⊙ **Début 2016** : Option d'achat/vente pouvant éventuellement conduire à une prise de contrôle de 100%

Focus Chine

Montée en puissance de la Chine

- ⊙ Chiffre d'affaires réalisé en Chine : **+194%**
(+28,7% à données comparables)
 - Somfy Chine : **+31%**
 - Dooya en Chine : **+100%**
 - Part du chiffre d'affaires réalisé par Dooya en Chine portée de **18 à 33%**



- ⊙ Lancement du projet de la nouvelle usine Dooya

Priorité :
se positionner
en leader sur
le marché de
la domotique

Contexte :

- ⊙ Initiative Smart Grid : **300** projets en Europe
- ⊙ Ventes Smart Phone : **300 Mio** en 2010 et **450 Mio** prévues en 2011

Travail en 4 points :

1. Elargissement de l'offre : (moteurs, controls, alarmes, box domotique)
2. Mise en place d'équipes dédiées : (France, Benelux, Allemagne, USA)
3. Sensibilisation et formation des installateurs

Priorité :
se positionner
en leader sur
le marché de
la domotique



4. Promotion vers les consommateurs :
- Home Motion House à Amsterdam :
 - **1 000 m²**
 - Plus de **10 000** visiteurs
 - **120** installateurs partenaires
 - Investissements publicitaires : **+35%**

Premiers résultats

- Ventes io : **+400%**
- Somfy : **1^{ère}** marque à installer **500** box

Priorité :
s'affirmer
comme un
acteur
référent sur le
marché
tertiaire

Contexte :

- ⊙ Renforcement de la problématique des économies d'énergie
 - ⊙ Renchérissement du coût de l'énergie
 - ⊙ Impact politique de Fukushima, ...
-
- ⊙ Un marché en croissance : stores d'intérieur, rideaux, ...
 - ⊙ Qui nécessite de nouveaux produits : moteurs silencieux et moteurs pour rideaux
 - ⊙ La mise en place de ressources dédiées :
 - Renforcement des équipes **(+15%)** y compris en prescription internationale

Incertitude sur l'évolution des marchés

Zone Euro / moral des consommateurs / investissements publics et privés (tertiaire)

- ⊙ La transformation du **cadre de vie** représente une attente croissante partout dans le monde :
 - Sécurité
 - Economies d'énergie
 - Indépendance
 - Bien-être
- ⊙ Poursuite de la **mise en œuvre de la stratégie** en tenant compte de la conjoncture

A modern, minimalist living room with large windows and white furniture. The room features a white sofa, a coffee table, and a floor lamp. The windows are large and offer a view of a city skyline. The overall aesthetic is clean and contemporary.

Somfy Participations

Wilfrid Le Naour



Somfy Participations

Rappel du portefeuille au 1/01/2011

	% détention
agta record	32,95%
Babeau-Seguin	9,14%
CIAT	40%
Cothem	65%
Faac	34%
Gaviota Simbac	46,5%
DMH (Marty)	34%
Sirem	87,53%
Zurflüh-Feller	100%
Divers	≅ 2,2 M€



Flux financiers

Cash In :

- Cession
 - **101,1 M€** encaissés sur les **109,8 M€** provenant de la vente d'agta record (100,0 M€ nets de frais)

- Dividendes
 - **4,6 M€** de FAAC
 - **0,2 M€** de Gaviota-Simbac

Cash Out :

- Investissements
 - **1,6 M€** dans Be Capital et Siparex

Solde : **104,3 M€**

Faits marquants

- ⊙ Nette amélioration de la performance CIAT
- ⊙ Cession par DMH des actifs de Marty France (en R.J.), perte de **1,2 M€** sur le semestre
- ⊙ Cession d'agta record, paiement de **101,1 M€**, reste **8,7 M€** qui seront réglés en 2013. Plus-value de **63 M€**
- ⊙ Recul des marges en raison des hausses à répétition des matières premières
- ⊙ Tassement de la conjoncture en fin de période pour la plupart des entreprises

Evolution CIAT

- ⊙ Prise de commandes : **+21%**
- ⊙ Chiffre d'affaires : **+6%**
- ⊙ EBE : **+105%**
- ⊙ Cash-flow libre positif malgré la croissance
- ⊙ Abaissement du point mort de **11%**
- ⊙ Refonte de la stratégie et de l'organisation

Perspectives des entreprises

- ⊙ Environnement économique dégradé sur le 2nd semestre 2011
- ⊙ Arrêt des hausses de matières premières
- ⊙ Priorité à la réalisation opérationnelle des stratégies

Perspectives d'investissement / cession

- ⊙ Stabilisation du marché du Private Equity en cours
- ⊙ Deal-flow abondant et de qualité
- ⊙ Equipe renforcée, prête à saisir les opportunités

Conclusion

Paul Georges Despature



Conclusion

- ⊙ Poursuite de la mise en œuvre de la stratégie
- ⊙ Réactivité des équipes selon le contexte économique
- ⊙ Maîtrise financière

A photograph of a modern living room with a large window and a white sofa. The room is brightly lit, and the window has a view of a city. The text "Réunion d'Information Financière" is overlaid on the image in a large, white, sans-serif font.

Réunion d'Information Financière

Présentation des résultats du 1^{er} semestre 2011

